



SANTOS BRASIL

Relatório Anual 2009
Annual Report

Missão

Oferecer serviços de infraestrutura portuária e de logística integrada com rapidez, qualidade e segurança, respeitando o indivíduo e o meio ambiente e contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico do país.

Visão

Ser a melhor empresa de infraestrutura portuária e de serviços de logística integrada nos mercados onde atua.

Valores

- Atuar de forma ética, transparente e responsável.
- Promover o desenvolvimento das nossas equipes e a valorização do indivíduo.
- Buscar a excelência e a melhoria contínua do negócio, com foco na geração de valor para os nossos acionistas, clientes, fornecedores, colaboradores e para a sociedade.
- Respeitar o meio ambiente e promover o desenvolvimento das comunidades onde estamos presentes.

Mission

Offer port infrastructure and integrated logistic services with speed, quality and safety, respecting individuals and the environment and contributing to the social and economic development in the country.

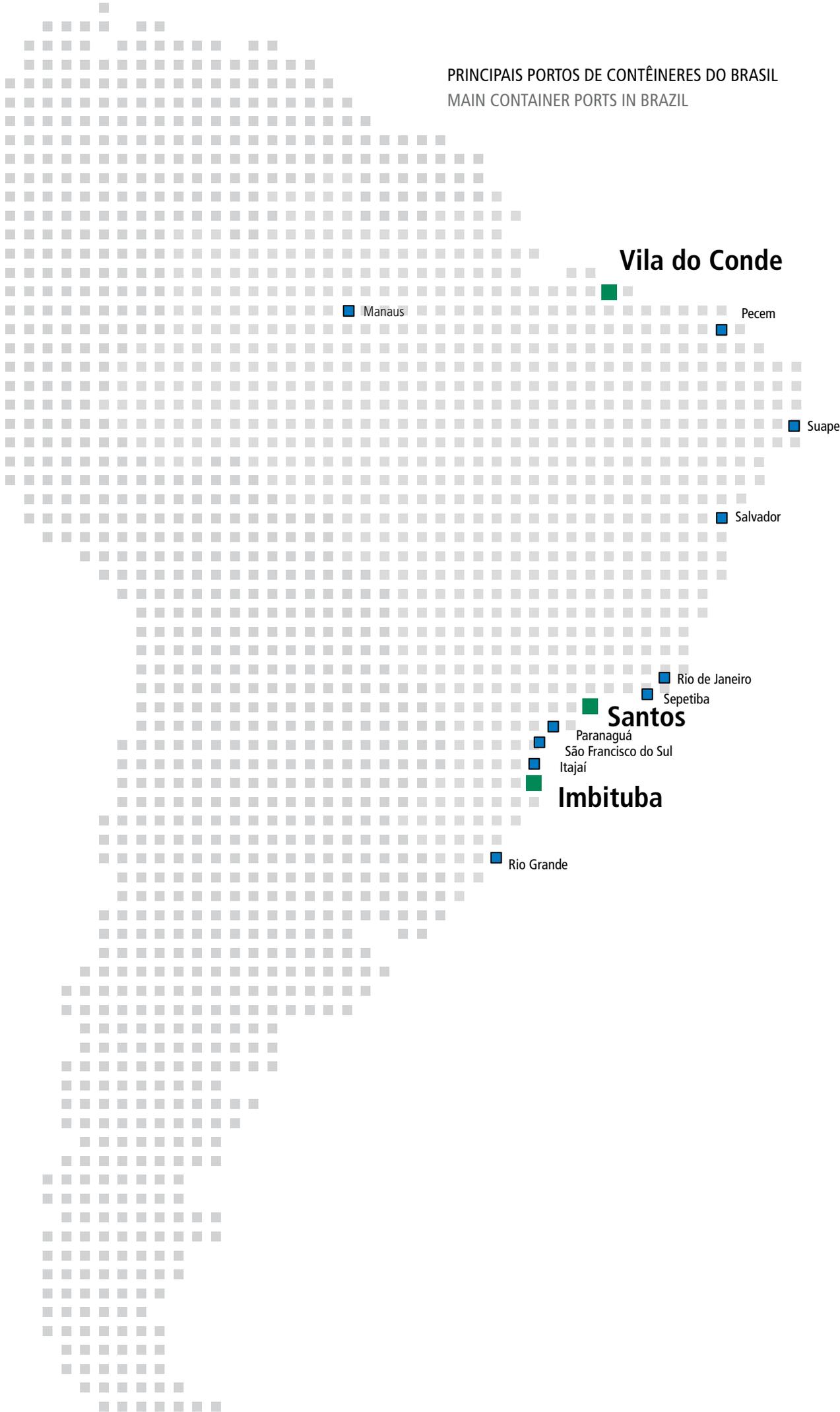
Vision

Be the best company in port infrastructure and integrated logistic services in the market we operate in.

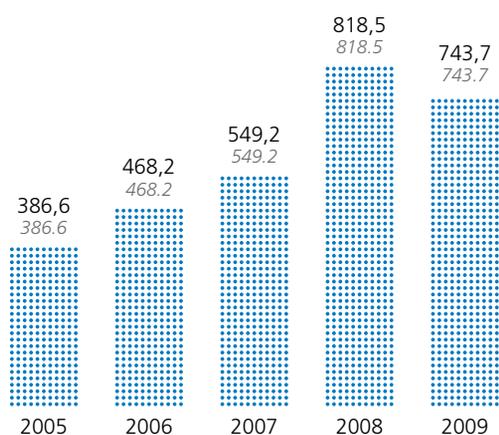
Values

- Operate in an ethical, transparent and responsible manner.
 - Promote the development of our teams and appreciate the individual.
 - Strive for excellence and the continued improvement of the business, with a focus on the generation of value for our shareholders, clients, suppliers, staff and society in general.
- Respect the environment and promote the development of communities we are present in.

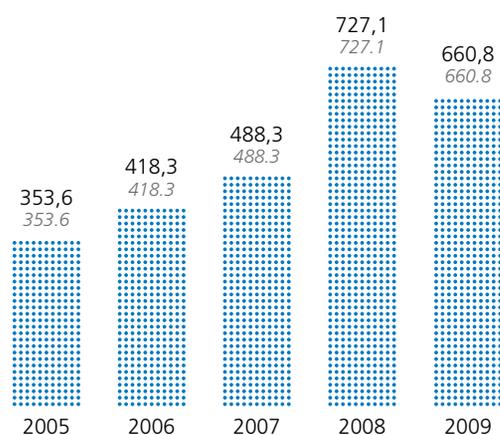
PRINCIPAIS PORTOS DE CONTÊINERES DO BRASIL
MAIN CONTAINER PORTS IN BRAZIL



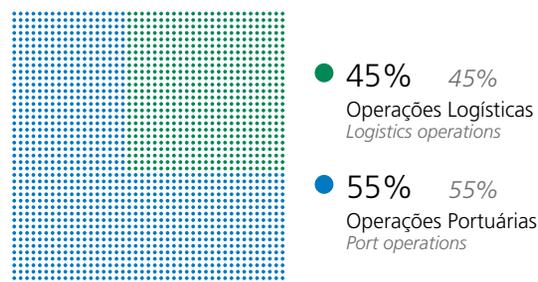
Receita Bruta de Serviços (R\$ milhões)
Gross Services Revenue (R\$ million)



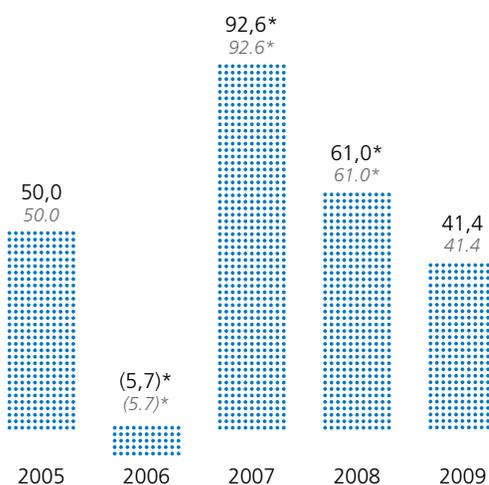
Receita Líquida de Serviços (R\$ milhões)
Net Services Revenue (R\$ million)



Composição da Receita Bruta
Gross Revenues Breakdown

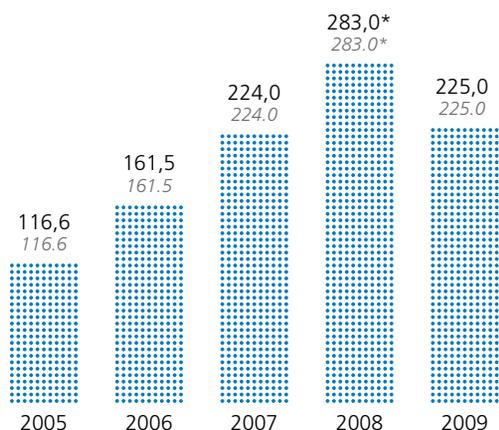


Lucro Líquido – ajustado* (R\$ milhões)
Net Income – adjusted (R\$ million)*



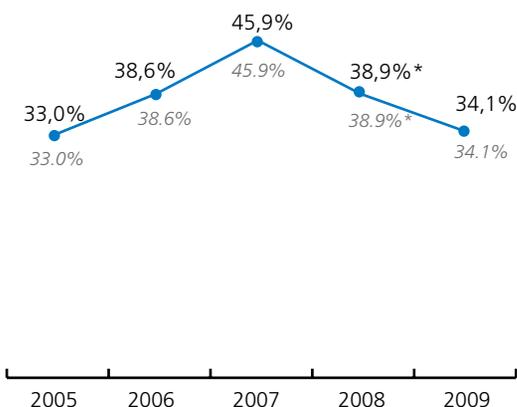
* Excluindo os efeitos de itens não recorrentes.
 * Excluding the effects of non-recurring items.

EBITDA – ajustado* (R\$ milhões)
EBITDA – adjusted (R\$ million)*



* Excluindo os efeitos de itens não recorrentes.
 * Excluding the effects of non-recurring items.

Margem EBITDA – ajustado*
*EBITDA Margin – adjusted **



* Excluindo os efeitos de itens não recorrentes.
 * Excluding the effects of non-recurring items.



SANTOS BRASIL

Rua Doutor Eduardo de Souza Aranha, 387
2º andar – Cep 04543-121
São Paulo - SP - Brasil



SANTOS BRASIL

Relatório Anual 2009
Annual Report

04 MENSAGEM DO PRESIDENTE

MESSAGE FROM THE CEO

FORÇA | STRENGTH

08 Perfil Corporativo

Corporate Profile

10 Linha do Tempo

Timeline

12 Estratégia e Perspectivas

Strategy and Outlook

DESAFIO | CHALLENGE

20 Análise Setorial

Sector Analysis

24 Operações

Operations

38 Aquisições

Acquisitions

CAPITAL | CAPITAL

44 Desempenho Operacional e Financeiro

Operational and Financial Performance

59 Governança Corporativa

Corporate Governance

69 Mercado de Capitais

Capital Market

70 Política de Dividendos

Dividends Policy

GENTE | PEOPLE

74 Ativos Intangíveis

Intangible Assets

80 Segurança do Trabalho

Workplace Safety

82 Responsabilidade Socioambiental

Social and Environmental Responsibility

88 Nova Marca – Uma Ferramenta de Integração

New Brand – A Tool of Integration

90 Balanço Social Consolidado

Social Balance Sheet

93 INFORMAÇÕES CORPORATIVAS

CORPORATE INFORMATION

94 GLOSSÁRIO

GLOSSARY

97 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

FINANCIAL STATEMENTS



sumário

contents



mensagem do presidente

Ao longo de 11 anos, no período compreendido entre 1998 e 2008, o desempenho da Santos Brasil caracterizou-se por permanente modernização operacional e continuado crescimento. Um cenário econômico mundial desfavorável, contudo, instalado a partir do final de 2008, ocasionou a redução no volume de contêineres movimentados pela Companhia em 2009 – circunstância que lhe permitiu reorganizar-se, sem perda da perspectiva de crescimento nos anos à frente.

Objetivamente, o volume de contêineres operado pela Santos Brasil em 2009 foi 16,2% inferior ao de 2008. O novo ambiente econômico, privado de taxas de crescimento reconhecidamente muito agressivas, permitiu à Companhia concentrar mais esforços numa detida avaliação de sua estrutura administrativa e operacional. Como resultado, foram alcançadas importantes reduções de custos, sem prejuízo da produtividade. No Tecon Santos, por exemplo, a velocidade de carga e descarga de contêineres manteve uma média de 53 movimentos por hora em 2009, a custo inferior em relação a 2008.

Apesar da retração nos fluxos internacionais de comércio, o aporte de recursos para atualização e expansão técnica somou R\$ 197,1 milhões em 2009, em diferentes unidades da Companhia. O foco na reorganização, portanto, não agravou as inversões previstas para modernização tecnológica, nem as providências para integrar diferentes unidades num conjunto administrativo e operacional mais harmônico. Ao contrário, para melhor percepção desse esforço de integração, a Santos Brasil criou uma nova marca que busca expressar seus objetivos de continuado crescimento, com responsabilidade.

A nova identidade, incorporada ao Relatório Anual, integra as diferentes unidades num conceito administrativo e operacional uniforme, buscando transmitir a funcionários, colaboradores, acionistas, investidores, clientes, fornecedores e comunidade a dimensão de um conjunto de procedimentos que fizeram – e seguem fazendo – da Santos Brasil uma referência no mercado portuário brasileiro. A nova marca objetiva transmitir a missão, a visão e os valores da Companhia.

A continuidade de investimentos e os esforços de reorganização administrativa e operacional em 2009 denotam a confiança da Santos Brasil na crescente contribuição do segmento portuário para a expansão econômica nacional e para a consolidação do Brasil como contraparte preferencial de diferentes parceiros comerciais externos.

Wady Jasmin
Diretor-Presidente

message from the CEO

Over 11 years, from 1998 to the end of 2008, Santos Brasil's performance has been characterized by constant modernization and continued growth.

However, an unnerving economic downturn, which began at the end of 2008, led to a reduction in the volume of containers handled by the Company in 2009 – a situation that fostered the need for reorganization, without a loss of growth perspectives for coming years.

The volume of containers operated by Santos Brasil in 2009 was 16.2% lower than 2008. The new economic environment, however, with a shortfall of growth rates admittedly very aggressive, allowed the Company to concentrate greater focus on a thorough evaluation of its administrative and operational structure. As a result, important reductions in cost were achieved, without a loss in productivity. In Tecon Santos, for example, the speed of container loading and offloading kept an average of 53 movement per hour in 2009, at a lower cost, compared to 2008.

In spite of the cutback in international trade flows, the amount of resources for technical updates totaled BRL 197.1 million in 2009, in different Company units. The focus on reorganization, therefore, did not aggravate the reversal forecast for technological modernization nor the precautions taken to integrate the different units in a more harmonious administrative and operational assembly. To the contrary, for a better perception of the effort of integration, Santos Brasil created a new brand which strives to express its goal of continued growth, with responsibility.

The new identity, incorporated to the Annual Report, integrates different units in a single administrative and operational concept, with the aim of showing staff, collaborators, shareholders, investors, clients, suppliers and the community in general the dimension of a set of procedures that have made – and continue making – Santos Brasil a benchmark in the Brazilian port market. This new brand aims to transmit the mission, vision and values of the Company to all.

The continuity of investments, and the administrative and operational reorganization efforts in 2009, denotes the confidence Santos Brasil has in the growing contribution of the port segment in national economical expansion and in consolidating Brazil as the preferred associate of a number of foreign trade partners.

Wady Jasmin
CEO



força

strenght 5



Terminais de Contêineres, Logística Portuária e Terminal de Veículos compõem o portfólio da Santos Brasil. Em quase 12 anos de operação, a Companhia realizou R\$ 2,5 bilhões em investimentos.

The Company's portfolio includes Container Terminals, Port Logistics and Vehicle Terminals. In almost 12 years of operation, the Company has invested R\$ 2.5 billion.

08 PERFIL CORPORATIVO
Corporate Profile

10 LINHA DO TEMPO
Timeline

12 ESTRATÉGIA E PERSPECTIVAS
Strategy and Outlook

PERFIL CORPORATIVO

Em 1997 a Santos-Brasil S.A. sagrou-se vencedora do leilão do arrendamento do Tecon Santos. Era o início de um longo processo de modernização do Porto de Santos pretendido pela Companhia Docas do Estado de São Paulo – CODESP. Desde então, a Santos Brasil Participações S.A. (“Companhia”) investiu aproximadamente R\$ 2,5 bilhões em melhorias nas condições dos berços de atracação dos navios, da retroárea para armazenagem de carga, em tecnologia da informação, qualificação de mão de obra e aquisições.

Quase 12 anos depois, a Companhia consolida sua posição de liderança no mercado, respaldada por uma marca forte, reconhecida como referência em qualidade, segurança e produtividade. Estima-se que cerca de 20% dos contêineres de exportação e de importação movimentados no Brasil ocorrem em algum dos terminais da Santos Brasil. Da mesma forma, 7,1% dos contêineres da América do Sul, segundo pesquisa da *Drewry Shipping Consultants*.

Após a abertura de capital na Bovespa em 2006, o crescimento orgânico, geográfico e vertical trouxe para a Companhia novas unidades de negócios e ampliou sua atuação no mercado. Em 2009, a Santos Brasil foi uma das mais importantes prestadoras de serviços de infraestrutura portuária e logística do País e está presente em três segmentos:

Terminais de Contêineres – operação portuária com cais e retroárea para movimentação de contêineres.

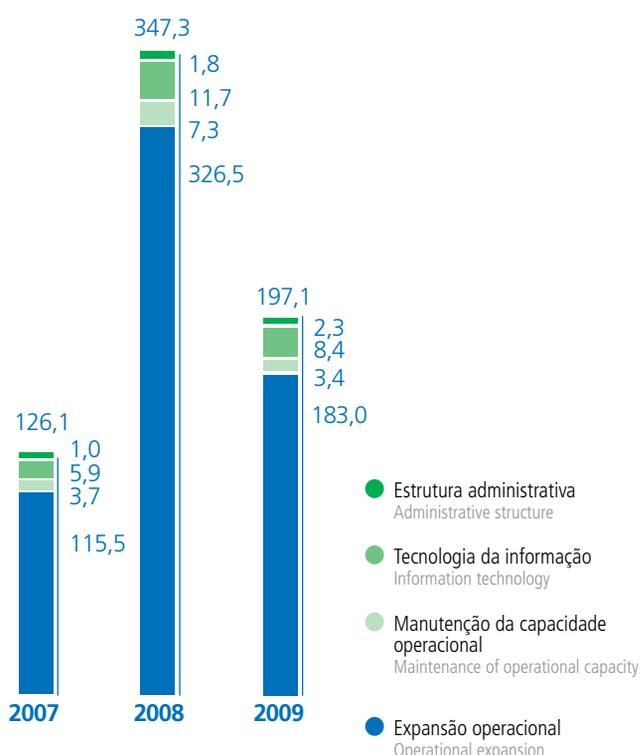
São três unidades de negócios operadas pela Companhia: Tecon Santos (Santos-SP); Tecon Imbituba (Imbituba-SC) e Tecon Vila do Conde (Barcarena – PA);

Logística Portuária – tem como atividade principal a logística portuária de contêineres, fora dos limites portuários. Nesse contexto estão inseridas as atividades da Mesquita S.A. Transporte e Serviços, cuja nova marca é Santos Brasil Logística;

Terminal de Veículos – operação portuária e retroárea para movimentação de máquinas e veículos de grande, médio e pequeno porte. Atuação por meio da subsidiária Union Armazenagem e Operações Portuárias S.A. (Santos-SP).

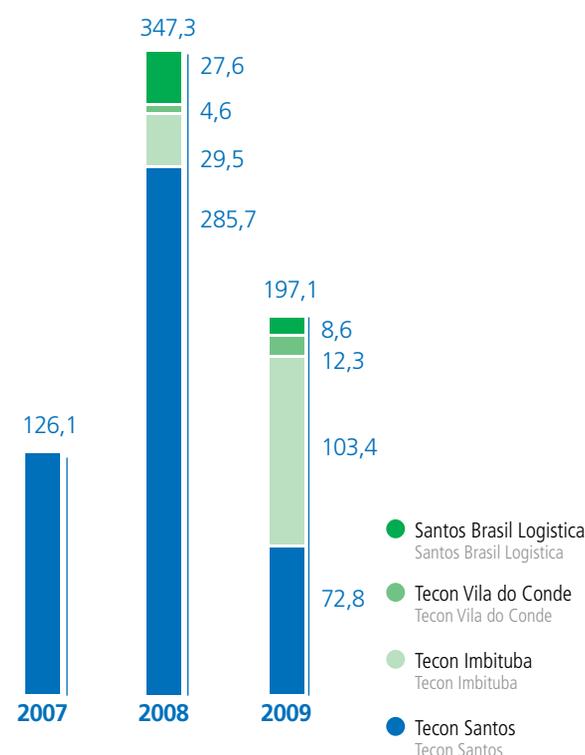
INVESTIMENTOS – CAPEX (R\$ MILHÕES)

CAPITAL EXPENDITURES (R\$ MILLION)



INVESTIMENTOS POR EMPRESA – CAPEX (R\$ MILHÕES)

CAPITAL EXPENDITURES PER COMPANY (R\$ MILLION)



CORPORATE PROFILE

In 1997, Santos-Brasil S.A won the auction that allowed it to assume operation of Tecon Santos. It was the start of a long modernization process for the Port of Santos, planned by Codesp (São Paulo State Dock Company). Since then, Santos Brasil Participações S.A. (the "Company") has invested about BRL 2.5 billion in improving the berthing conditions for ships and the backyard area for warehousing cargo, and in information technology and the qualification of labor.

After more than 12 years, the Company has consolidated its leadership in the market, being supported by a strong brand, known as a quality, safety and productivity benchmark. Estimates indicate that about 20.0% of import and export containers in Brazil are handled in one of Santos Brasil's terminals. Likewise, according to a Drewry Shipping Consultants survey, 7.1% of the Latin America containers are handled in one of the Company's terminals.

After the IPO, in 2006, organic, geographic and vertical growth brought new business units to the Company and broadened its market performance. In 2009, Santos Brasil was among the most important port and logistics services companies in Brazil with businesses in three sectors:

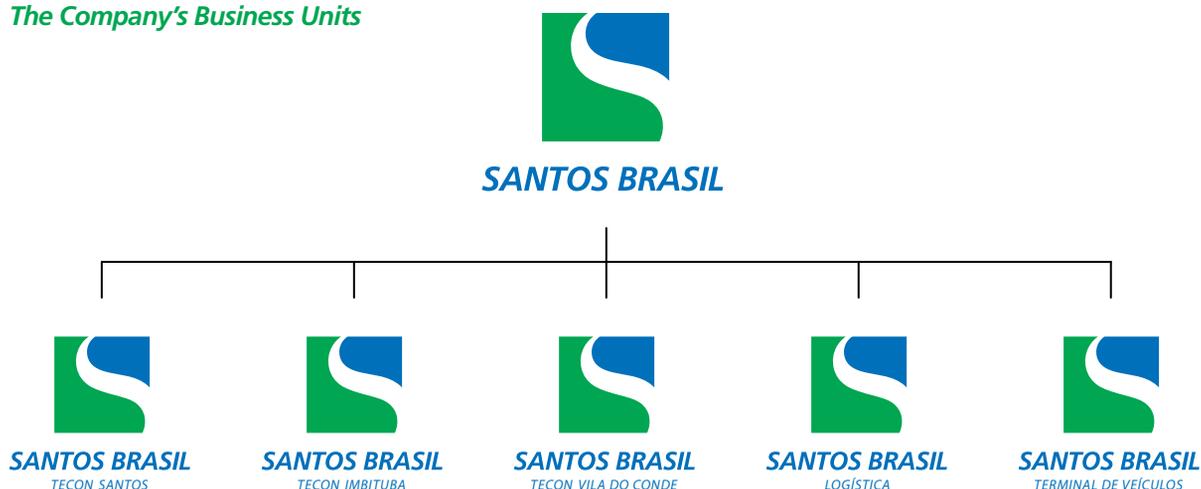
Container Terminals – port operation with quays and backyard to handle containers. The company operates three business units: Tecon Santos (Santos – São Paulo); Tecon Imbituba (Imbituba – Santa Catarina) and Tecon Vila do Conde (Barcarena – Pará);

Port Logistics – its main activity is port logistics for containers outside port limits. It comprises the activities of Santos Brasil Logística, former Mesquita S.A. Transporte e Serviços;

Vehicle Terminal – port operation and backyard to handle large-, medium- and small-sized vehicles. It is operated by subsidiary Union Armazenagem e Operações Portuárias S.A. (Santos – São Paulo).

Estrutura de Marca da Companhia

The Company's Business Units

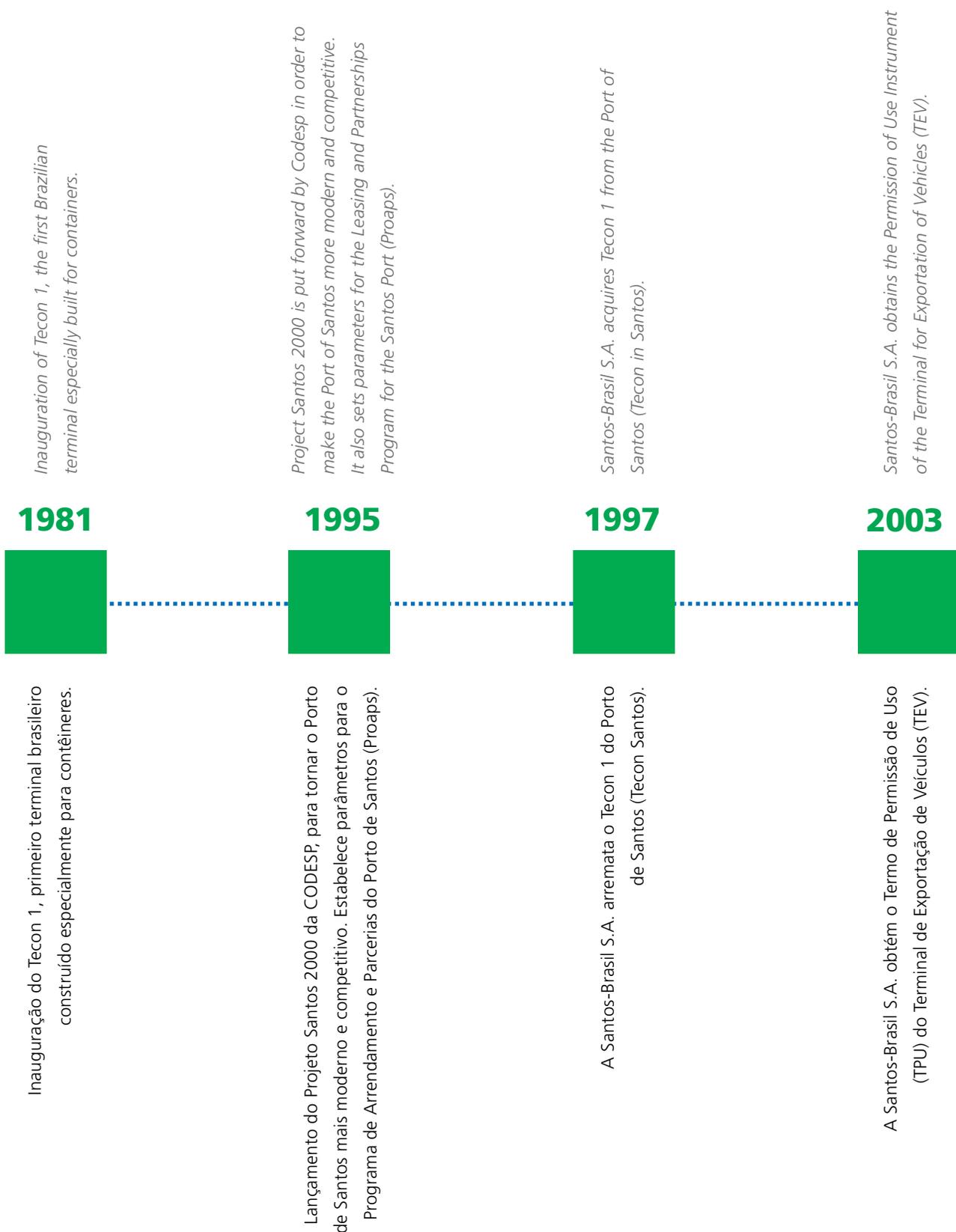


R\$ 2,5 bi

de investimentos desde 1997, ajustado pela inflação
invested since 1997, inflation adjusted

linha do tempo

timeline



Inauguração do Tecon 1, primeiro terminal brasileiro construído especialmente para contêineres.

1981

Inauguration of Tecon 1, the first Brazilian terminal especially built for containers.

Lançamento do Projeto Santos 2000 da CODESP, para tornar o Porto de Santos mais moderno e competitivo. Estabelece parâmetros para o Programa de Arrendamento e Parcerias do Porto de Santos (Proaps).

1995

Project Santos 2000 is put forward by Codesp in order to make the Port of Santos more modern and competitive. It also sets parameters for the Leasing and Partnerships Program for the Santos Port (Proaps).

A Santos-Brasil S.A. arremata o Tecon 1 do Porto de Santos (Tecon Santos).

1997

Santos-Brasil S.A. acquires Tecon 1 from the Port of Santos (Tecon in Santos).

A Santos-Brasil S.A. obtém o Termo de Permissão de Uso (TPU) do Terminal de Exportação de Veículos (TEV).

2003

Santos-Brasil S.A. obtains the Permission of Use Instrument of the Terminal for Exportation of Vehicles (TEV).

Início das operações do TEV e abertura de capital na Bovespa no nível 2 de governança corporativa.

2006

TEV commences operations and the Company goes public – IPO, traded on Bovespa at corporate governance level 2.

Aquisição da Mesquita S.A. Transporte e Serviços (Santos Brasil Logística), início das obras para construção do terminal 4 (T4) no Tecon Santos e início da reestruturação societária com a criação da *holding* Santos Brasil Participações S.A.

2007

Acquisition of Mesquita S.A. Transporte e Serviços (Santos Brasil Logística). The initial works for the construction of Terminal 4 – T4 at Tecon Santos take place; also, the Company starts a restructuring process by means of the creation of the holding Santos Brasil Participações S.A.

A Companhia vence o processo licitatório de arrendamento do terminal de contêineres do Porto de Imbituba no estado de Santa Catarina, conduzido pela Companhia Docas de Imbituba – CDI e aquisição de 75% do controle acionário do Convicon – Contêineres de Vila do Conde S.A., arrendatária do terminal de contêineres do Porto de Vila do Conde no Pará.

2008

The Company wins the bidding process for leasing the container terminal at the Port of Imbituba in the state of Santa Catarina. Licitacion was conducted by Companhia Docas de Imbituba – CDI (Imbituba Port Authority). In the same year, the Company acquires 75% shareholding control in Convicon – Contêineres de Vila do Conde S.A., which initially held the leasing rights for the container terminal in the Port of Vila do Conde, in the northern state of Pará.

A Companhia vence o processo licitatório do TEV no Porto de Santos, aquisição de 100% do controle acionário da Union Armazenagem e Operações Portuárias S.A., arrendatária do Terminal de Carga Geral do Porto de Imbituba; conclusão das obras do T4.

2009

The Company wins the licitation process for TEV in the Port of Santos; it also acquires 100% shareholding control of Union Armazenagem e Operações Portuárias S.A., which initially held the leasing rights for the General Cargo Terminal in the Port of Imbituba. Finally, the construction of the T4 in Santos is concluded.



ESTRATÉGIA E PERSPECTIVAS

A Companhia tem como objetivo estabelecer operações portuárias e logísticas de contêineres em cada região do Brasil, procurando desenvolver, de forma responsável, *gateways* que representam as portas de entrada e de saída de cargas de suas respectivas regiões, mantendo e ampliando a liderança no mercado. O resultado deste crescimento é a promoção de eficiência do modal marítimo, desenvolvimento da comunidade local, valorização do capital investido e o desenvolvimento do País.

O foco está direcionado na operação de terminais portuários, com expansão vertical para a cadeia de serviços logísticos de contêineres, carga geral e veículos, provenientes de ou destinados ao transporte aquaviário de longo curso e de cabotagem.

Líder em seu setor, a atuação da Companhia está baseada no tripé da eficiência operacional, segurança para o cliente e gestão de pessoas com foco na qualificação de sua mão de obra e responsabilidade com as comunidades onde está inserida. Esses atributos garantem o seu reconhecimento como referência em serviços portuários no País.

Apesar da incerteza dos rumos da economia, principalmente no início de 2009, a Companhia manteve investimentos no valor de R\$ 417 milhões (considerando o Capex e aquisições) com o objetivo de preparar as operações para atender a demanda de médio e longo prazo, uma vez que o Plano Nacional de Dragagem dos Portos Brasileiros segue em curso e trará mudanças significativas na dinâmica do mercado portuário nacional.

Concluída a dragagem de aprofundamento, o Brasil estará apto a receber os navios da geração *Super-Post-Panamax*, com capacidade 65% maior que a média das embarcações que prestam serviço na costa brasileira atualmente.

Responsável por cerca de 40% do volume de transporte de contêineres no Brasil, o Porto de Santos é uma “parada obrigatória” às linhas de navegação. Desta forma, determina o porte dos navios que vêm ao País. Atualmente com cerca de 13 metros de profundidade, o término da dragagem, previsto para o final de 2010, elevará a profundidade para 15 metros.

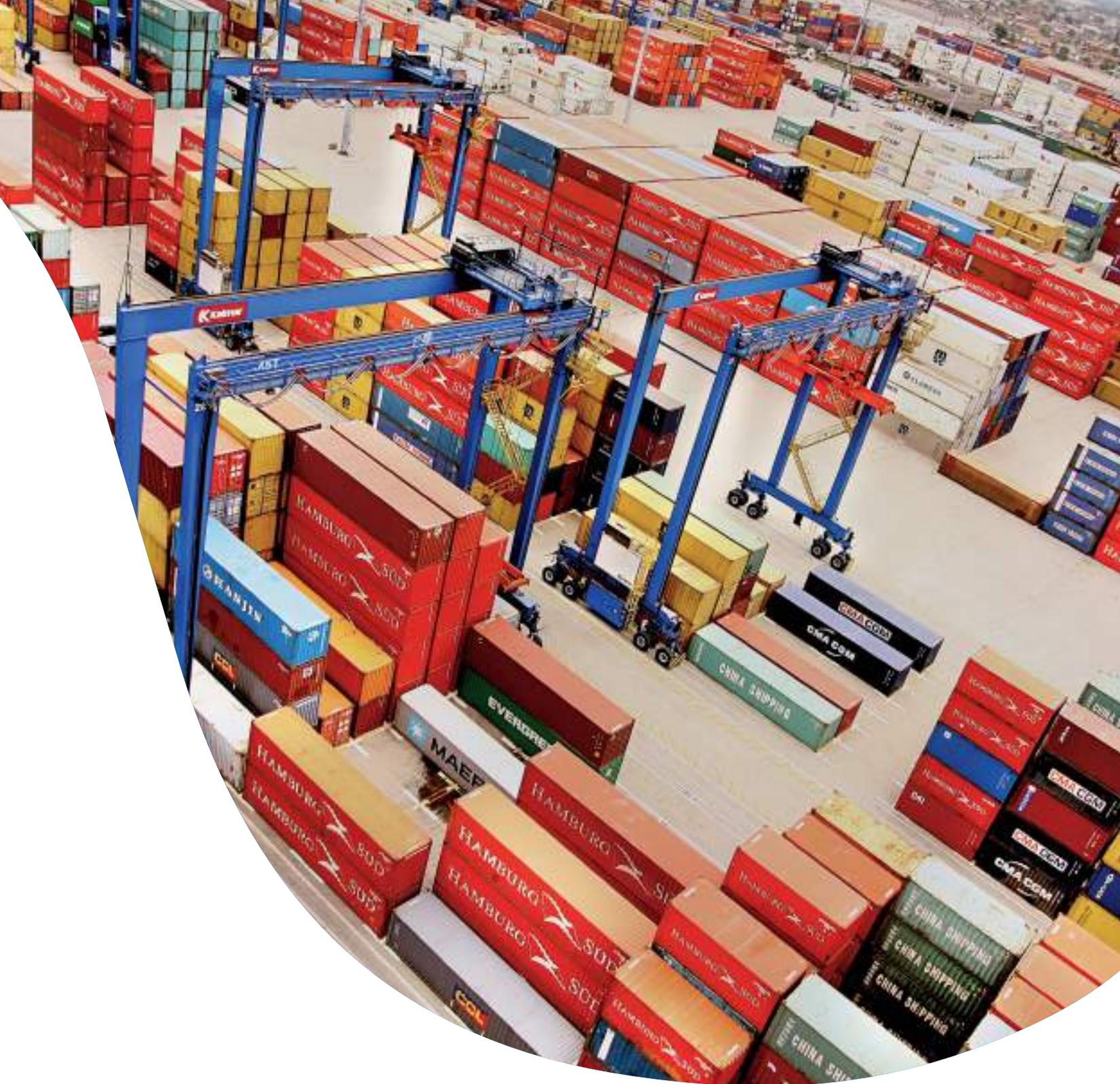
STRATEGY AND OUTLOOK

The Company's purpose is to establish port and logistics operations for containers in each one of Brazil's geographic regions, responsibly developing cargo gateways for their respective regions, thus maintaining and broadening market leadership. This growth resulted in the boost of maritime modal's efficiency, the development of the local community, the valuation of invested capital and the development of the country.

The focus aims at port terminal operations, with vertical expansion to the chain of container logistics services, general and vehicle cargo, originating from or intended for deep-sea waterway and cabotage transportation.

Leader in its market, the Company is grounded on three pillars: operational efficiency, client safety and people management, focused on employee qualification and social responsibility. These features ensure stakeholders' recognition as a trademark in logistic services in Brazil.

Despite the uncertainties of the economy, mainly in the beginning of 2009, the Company maintained investments in the amount of R\$417 million (considering CAPEX and acquisitions) to prepare its operations to meet the needs of medium- and long-term demands once the national drainage plan of Brazilian Ports is in progress and will bring significant changes to the dynamics of the domestic port market.



40%

do volume de transporte de contêineres no Brasil passam pelo Porto de Santos
of the container volume transported in Brazil passes through the Port of Santos

No Tecon Santos, a chegada de seis novos portêineres em 2009 habilita o terminal a receber a nova geração de navios prevista para os próximos anos. Neste período, pela primeira vez, o Tecon Santos operou navios de até 7 mil TEU's. A expectativa é que, concluída a obra de dragagem do canal do Porto, estes navios sejam mais frequentes, assim como navios de até 9 mil TEU's.

Da mesma forma, o Tecon Imbituba está sendo preparado para receber grandes embarcações. O investimento total previsto em obras e equipamentos é de R\$ 283 milhões até 2012, sendo que R\$ 132,9 milhões já foram realizados até 2009. A Companhia está implantando nesta unidade de negócios os mesmo princípios de Gestão da Qualidade e Recursos Humanos, atendimento ao cliente e diretrizes operacionais utilizados no Tecon Santos.

Por sua localização estratégica, o Porto de Imbituba possui duas vantagens competitivas. A primeira está relacionada às condições naturais, que permitem o aprofundamento do calado de maneira rápida e com baixo impacto ambiental, possibilitando a atracação de navios com capacidade de até 9 mil TEU's no futuro. A segunda vantagem é sua localização no centro da Região Sul do Brasil.

PRINCIPAIS PORTOS DE CONTÊINERES NA REGIÃO SUL DO BRASIL E MOVIMENTAÇÃO EM 2009

MAIN CONTAINER PORTS IN SOUTHERN BRAZIL AND 2009 THROUGHPUT



Fonte: Datamar e estimativa Santos Brasil

Source: Datamar and Santos Brasil estimates



Cais de atracação do Tecon Santos

Tecon Santos quay area

Through draught expansion, Brazil will be able to receive Super-Post-Panamax generation ships, with a capacity 65% greater than sea-faring vessels that currently provide services along the Brazilian coast.

Responsible for 40% of the container transport volume in Brazil, the Port of Santos is a "must call port" on the shipping routes. Thus, it determines the size of the ships that visit the country. With a current depth of 13 meters, dredging completion scheduled for the end of 2010 will increase the depth to 15 meters.

At Tecon Santos, the arrival of six new portainers in 2009 allows the terminal to receive the new generation of ships expected in coming years. During this period, for the very first time, Tecon Santos operated with ships of up to 7,000 TEUs. It is expected that with the completion of dredging in the Port's canal, these ships will be more frequent, along with ships of up to 9,000 TEUs.

Similarly, Tecon Imbituba is being prepared to receive large vessels. The total planned investment in works and equipment is BRL 283 million by 2012, with BRL 132,9 million already carried out in 2009. The Company is implementing the same principles in management, human resources, customer services and operational guidelines in this business unit as those used in Tecon Santos.

Thanks to its strategic location, the Port of Imbituba has two competitive advantages. The first is related to the natural conditions that allow the rapid deepening of the draught with minimal environmental impact, allowing for the berthing of ships with a capacity of up to 9,000 TEUs in the future. The second advantage is its location in the center of the Southern Region of Brazil.



Operação *Double Pick* no Tecon Santos

Double Pickup Operation at Tecon Santos

R\$ 283 mi

Investimento total previsto em obras e equipamentos para o Tecon Imituba
Total foreseen investment in construction and equipment for Tecon Imituba

Para os próximos anos, o Porto de Imituba será beneficiado por novos projetos previstos para a região, como, por exemplo, a criação da Zona de Processamento de Exportação (ZPE) em uma área a seis quilômetros do porto destinada à indústria exportadora, a duplicação da estrada BR-101 e a interligação da ferrovia litorânea com a malha ferroviária nacional.

Ao norte do País, a containerização de cargas da região é uma tendência cada vez maior. Madeira, pimenta, metais de alto valor agregado e carne bovina refrigerada são produtos que já fazem parte da operação do Tecon Vila do Conde, no

Pará, a pouco mais de 100 quilômetros da capital Belém. Atuando como um *gateway* regional, o Tecon Vila do Conde oferece aos armadores economia e conveniência ao proporcionar melhores condições operacionais para navios que demandam maior profundidade e possibilidade de escoamento da carga em barcas para outras regiões, como Manaus e Santarém.

Está prevista também a construção de mais um cais para atracação de navios de contêineres, com recursos provenientes do PAC (Programa de Aceleração do Crescimento). A Santos Brasil será responsável por equipar e operar este novo cais, capaz de duplicar a capacidade de movimentação do terminal.

A estratégia da Companhia conta com um braço logístico, a Santos Brasil Logística, que atua sobretudo na armazenagem alfandegada e no manuseio de contêineres. Oferece aos seus clientes os melhores serviços de transporte, *supply chain*, logística reversa, distribuição e logística integrada. Atua em toda a cadeia do contêiner, se caracterizando como uma empresa completa, capaz de prover serviços diferenciados de engenharia logística, desde o porto até o consumidor final.

A Companhia trabalha com a perspectiva de contínuo fortalecimento do mercado interno e do aumento da renda familiar. Nesse cenário, é inevitável o desenvolvimento de atividades logísticas de distribuição, em especial de produtos voltados a cuidados pessoais e saúde, utensílios e aparelhos domésticos, automóveis e alimentos.

A Santos Brasil Logística, hoje concentrada no estado de São Paulo, deverá expandir suas atividades para outros estados onde existem as operações portuárias da Companhia, a fim de promover a sinergia entre as atividades de porto e logísticas.

Over the coming years, the Port of Imbituba will benefit from the new projects planned for the region, such as, for example, the creation of a Export Processing Zone (EPZ) in an area 6 km from the port aimed at the export industry; the duplication of the BR-101 roadway and the interlinking of the coastal railway with the domestic railway grid.

To the north of the country, storage of regional cargo in containers is a growing trend. Timber, chili peppers, value-added metals and refrigerated beef are some of the products that are already part of operations at Tecon Vila do Conde, in Pará, a little more than 100 km from the capital, Belém. Operating as a regional gateway, Tecon Vila do Conde offers shipping companies savings and convenience by providing better operating conditions for ships that demand greater draught and the possibility of unloading cargo into barges heading to other regions, such as Manaus and Santarém.

The construction of quay area is also being planned for berthing container vessels, with resources coming from the Programa de Aceleração do Crescimento – PAC (Growth Acceleration Program). Santos Brasil will be responsible for equipping and operating this new quay, able to double the handling terminal's capacity.

The Company's strategy includes a strategic branch, Santos Brasil Logística, which operates chiefly with bonded warehousing and container handling. It offers its clients the best services in transport, supply chains, reverse logistics, distribution, customs formalities and integrated logistics. It is active throughout the entire container chain, recognized as a complete company, able to provide unique logistic engineering services, from the port to the end consumer.

The Company is focused on continuously strengthening of the internal market and an increasing family income. The development of logistic distribution activities are inevitable in a scenario such as this, especially concerning products aimed at personal care and health, home utensils and appliances, automobiles and foodstuffs.

Santos Brasil Logística, currently concentrated in the state of São Paulo, is expected to expand its activities to other states in which the Company runs port operations, with the purpose of optimizing the synergy between port and logistic activities.



Com forte aderência aos efeitos da crise, os operadores portuários enfrentaram sua mais rigorosa crise em 2009.

Strongly affected by the crisis, port operators confronted their most challenging crisis in 2009.

20 ANÁLISE SETORIAL
Sector Analysis

24 OPERAÇÕES
Operations

Tecon Santos *Tecon Santos*

Tecon Imbituba *Tecon Imbituba*

Tecon Vila do Conde *Tecon Vila do Conde*

Santos Brasil Logística *Santos Brasil Logística*

38 AQUISIÇÕES
Acquisitions

Terminal de Veículos

Vehicle Terminal

UNION *UNION*



desafio

challenge

ANÁLISE SETORIAL

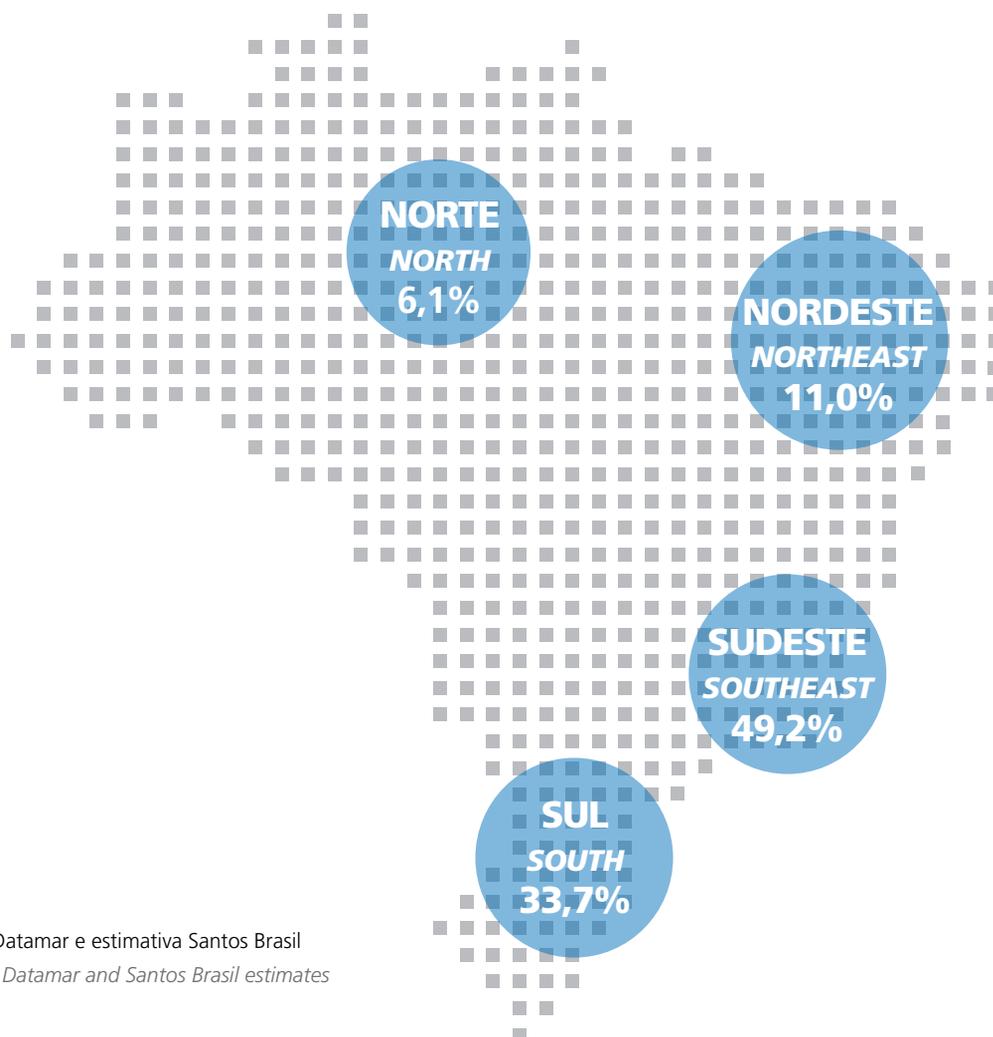
Durante o ano de 2009, a turbulência financeira que atingiu o mundo provocou uma retração da economia global da ordem de 2,2%, revertendo a trajetória de crescimento alcançado nos últimos anos. O PIB (Produto Interno Bruto) dos Estados Unidos, Europa e Japão apontou indícios de período recessivo prolongado, enquanto as economias chinesa, indiana e brasileira, menos afetadas, cresceram menos que no ano de 2008.

A redução de estoques mundiais provocou forte impacto no comércio de mercadorias durante o final de 2008 e o primeiro trimestre de 2009. O início da recomposição seletiva dos estoques começou no segundo trimestre do ano. Naquele período, a redução dos estoques evidenciou a retração do comércio internacional e um período recessivo, enquanto a sua recomposição deu início a um reaquecimento da economia mundial.

Também durante o ano de 2009, a volatilidade nas taxas de conversões das moedas mundiais afetou os planos da maioria dos exportadores e dos importadores globais. A exemplo do Brasil, que registrou apreciação do real frente ao dólar americano de 25% em 2009, os exportadores viram suas margens se reduzirem, enquanto um fluxo considerável de mercadorias importadas começou a entrar no País, concorrendo com os produtos nacionais.

Muito exposto aos efeitos da crise, o setor de terminais de contêineres enfrentou um movimento de queda de volumes jamais visto desde o início da utilização dos contêineres nos anos 60. Tal fato forçou abruptamente os operadores portuários a repensar seus projetos de expansão e aquisições, a utilização de seus recursos financeiros e seus processos operacionais.

MERCADO DO CONTÊINER EM 2009 – REGIÕES BRASILEIRAS – TEU'S CONTAINER MARKET IN 2009 – BRAZILIAN REGIONS – TEUS



Fonte: Datamar e estimativa Santos Brasil
Source: Datamar and Santos Brasil estimates

SECTOR ANALYSIS

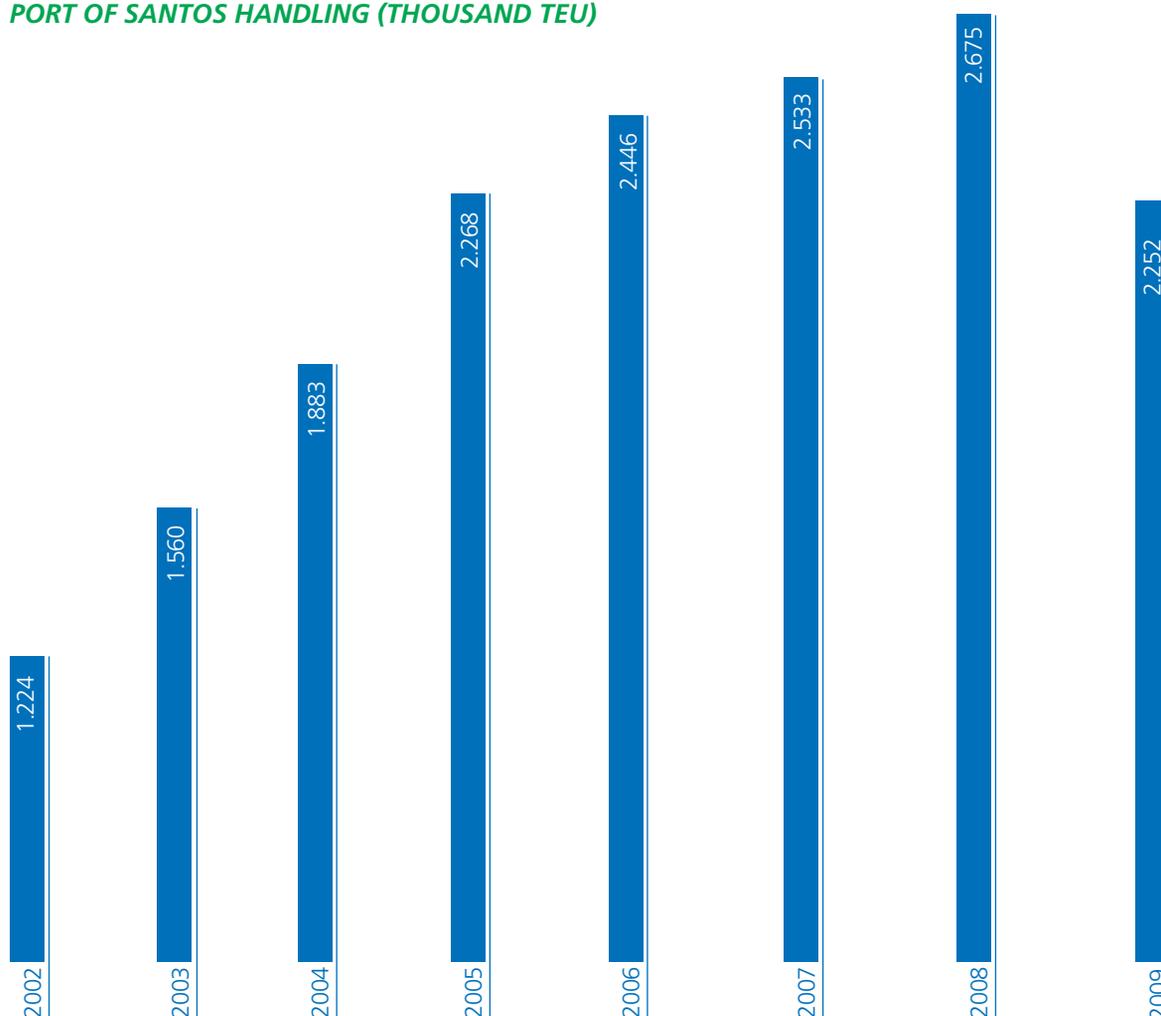
During 2009, the financial turbulence that hit the world resulted in a global economic cutback of 2.2% in the year, reversing the trend of growth in recent years. The GDP (Gross Domestic Product) of the United States, Europe and Japan indicated indexes of a prolonged recessive period, while the Chinese, Indian and Brazilian economies, which were less affected, grew less than in 2008.

The sale of global stock at reduced rates provoked a strong impact on the sale of goods at the end of 2008 and the first quarter of 2009. The initiation of selective stock replenishment began in the second quarter of the year. During that period, the reduction of stock clearly showed the cutback in trade and a recessive period, while the replenishment of stock after this period signaled the economy was heating up.

Another point is, during 2009, the volatility of world currency conversion rates affected the plans of the majority of global exporters and importers. The example of Brazil, which registered a 25% appreciation of the Real compared to the American Dollar, exporters saw their financial margins narrow, while a considerable flow of imported goods entered as competition to domestic products.

Registering a strong adherence to the effects of the crisis, the container terminal sector faced a negative shift in the growth of volumes not seen since the initiation of container use in the 1960s. This fact abruptly forced port operators to rethink their expansion and acquisition projects, along with their employed resources and operational processes.

MOVIMENTAÇÃO NO PORTO DE SANTOS (MIL TEU) PORT OF SANTOS HANDLING (THOUSAND TEU)



Fonte: CODESP – Companhia Docas do Estado de São Paulo.
Source: CODESP – São Paulo Port Authority



Em ano de crise, os operadores portuários focaram a eficiência

In a crisis year, port operators concentrated on efficiency

Como medida contingencial, em um setor marcado por alta alavancagem operacional, a queda no volume das operações aumentou o foco sobre a redução de custos e ajustes operacionais frente a um novo patamar de demanda. Os principais operadores portuários mundiais focaram a busca de maior eficiência na utilização dos seus equipamentos, ajuste da capacidade à demanda e controle do recurso homem-hora empregado. Tais medidas ajudaram a manter a rentabilidade do setor, compensando em parte a redução na movimentação de contêineres.

A consultoria especializada no setor, Drewry Shipping Consultants, previu uma redução de 10,3%, ano contra ano, na movimentação de contêineres no mundo. Isso significa que não apenas os terminais sofreram com a crise, mas as empresas de navegação (os armadores) passaram por dificuldades ainda maiores por conta do excesso de capacidade e queda acentuada no volume global.

O Brasil – onde boa parte dos portos tem perfil exportador de cargas – apresentou redução na movimentação de contêineres de aproximadamente 17%, comparativamente a 2008. O principal porto brasileiro, o Porto de Santos, registrou 15,6% de redução.

Ramal Ferroviário Tecon Santos

Railroad extension Tecon Santos



As a contingency measure, in a sector marked by high operational leverage, the reduction of the volumes in operations increased the focused on a reduction of costs and operational adjustments faced with a new level of demand. The leading global port operators focused on the efficiency of their equipments, the use of capacity adjusted to demand and the control of employed man-hour resources. Such measures helped maintain profitability in the sector, greatly compensating the reduction in handling.

A consultancy service provider specialized in the sector, Drewry Shipping Consultants, forecast a 10.3% reduction, year against year, in container handling in the world. This means that not only terminals suffered due to the crisis, but shipping companies (the clients) experienced even greater difficulties due to the excess in capacity.

Brazil – where majority of the ports have a cargo export profile – presented a reduction in container handling of approximately 17%, compared to 2008. Brazil's leading port, the Port of Santos, registered a reduction of 15.6%.

OPERAÇÕES

TECON SANTOS

O Tecon Santos representa a origem da Companhia e continua a ser a referência para as demais unidades de negócios. Os diferenciais que o distinguem no mercado são a agilidade, segurança e eficiência operacional, fatores que o tornam um dos principais terminais portuários do mundo, e, reconhecidamente, o maior e mais eficiente terminal portuário da América do Sul.

Localizado na margem esquerda do estuário, tem posição privilegiada, marcada pela maior facilidade de acesso e menor impacto sobre o cenário urbano.

Combina as vantagens geográficas da Baía de Santos com a influência comercial e industrial da Região Sudeste. Ao final de 2009, a participação de Santos na balança comercial foi da ordem de 26,4% e o *market share* do Tecon no Porto de Santos foi da ordem de 47%. No Brasil, a sua participação é de cerca de 17%.

Em pouco mais de 11 anos desde a privatização, a movimentação anual de carga no Tecon Santos mais que triplicou, passando de 300.000 TEU's (unidade equivalente a um contêiner de 20 pés), para mais de 1.000.000 TEU's. A produtividade, determinada por um índice que mede o número de contêineres movimentados por hora (MPH), passou de 11 mph em 1997 para 53 mph em 2009. Num setor vital para o desenvolvimento do País, essa agilidade é fundamental, pois reduz tempo de espera e garante maior fluidez ao escoamento das mercadorias.

Tecnologia de ponta

A Companhia investe sistematicamente no desenvolvimento e na atualização de *softwares* que proporcionam maior flexibilidade e eficiência à adaptação das operações aos regulamentos brasileiros de comércio exterior, que passam por frequentes modificações ao longo do tempo.

Modernos sistemas de posicionamento de contêineres (GPS), cálculos de pátio (como sistema Navis, um dos mais avançados do mundo) e monitoramento eletrônico de contêineres refrigerados resultam em ganhos de produtividade e eficiência.

A segurança é garantida por um sistema composto por 150 câmeras de vídeo em circuito fechado, posicionadas em locais estratégicos do terminal, e por emissores de raios infravermelhos, instalados ao longo de todo, perímetro do terminal. As imagens captadas pelas câmeras de vídeo são monitoradas na Sala de Controle, que mantém gravações de todas as ocorrências, ininterruptamente.

Efeitos da crise

O Tecon Santos acompanhou a tendência dos portos no mundo em 2009. Os efeitos da crise econômica que abalou o mercado de capitais a partir de setembro de 2008 acarretaram uma queda de movimentação da ordem de 17,6% no terminal. A exemplo da própria economia do País, a Companhia estava bem preparada, fundamentada nas melhores práticas de gestão financeira.

Diante disto, os principais investimentos previstos no ano anterior foram mantidos e a Companhia não precisou lançar mão de recursos extremos, como venda de ativos ou demissões em massa. Ao contrário, priorizou os investimentos flexíveis, alterou algumas formas de remuneração, intensificou a qualificação de seus colaboradores, fato privilegiado por maior disponibilidade de tempo das equipes.

A ideia foi preparar o Tecon para a retomada econômica, para que seu nível de excelência supere as expectativas quando os indicadores voltarem e/ou superarem o patamar de 2008, ano em que se observaram os maiores índices de movimentação.



OPERATIONS

TECON SANTOS

Tecon Santos represents the origin of the Company and continues being a benchmark for the other business units. Strong points that distinguish it in the market include speed, security and operational efficiency, factors that make it one of the leading port terminals in the world; it is renowned as the largest and most efficient port terminal in South America.

Located on the left bank of the estuary, it enjoys a privileged position noted for the ease of access and low impact on the urban scene. It combines the geographic advantages of the bay of Santos with the commercial and industrial influence of the southeast region. At the end of 2009, the participation of Tecon Santos in the business of the Port of Santos reached 47%, and around 17% in Brazil.

With a little over 11 years since privatization, annual cargo handling in the terminal has more than tripled, exceeding 300,000 TEUs (unit equivalent to a 20-foot container) to reach more than 1,000,000 TEUs. Productivity, determined by an index that measures the number of container movements per hour (MPH), shifted from 11 mph in 1997 to 53 mph in 2009. In a vital sector for Brazil's development, this agility is fundamental, as it reduces waiting time for ships and guarantees greater fluidity in offloading goods.

Cutting-edge technology

The Company systematically invests in the development and update of software that proffer greater flexibility and efficiency in the adaptation of operations in compliance with Brazilian regulations on foreign trade, which often undergo modifications.

Modern container positioning systems (GPS), yard calculation systems (such as the Navis system, one of the most advanced in the world) and electronic monitoring of refrigerated containers result in gains in productivity and efficiency.

Apesar dos sinais evidentes de um ano mais nebuloso, em 2009 o Tecon Santos colheu frutos importantes, oriundos de investimentos realizados anteriormente e de alguns que ainda estavam em curso.

A Companhia concluiu a obra do Tecon 4, área de expansão do Tecon Santos. Com 112 mil metros quadrados de área e 220 metros lineares de berço, o local ampliou em 23% a área do maior terminal de contêineres da América do Sul.

O fim das obras de expansão do terminal através do T4 e a aquisição de novos equipamentos ampliaram a capacidade de movimentação de contêineres pelo Tecon Santos para 2.000.000 TEU's. O investimento total da Companhia, incluindo obra civil e equipamentos, foi de aproximadamente R\$ 250 milhões.

Entre os novos equipamentos estão seis portêineres (guindastes sobre trilhos), da geração *Super-Post-Panamax* fabricados na China. Os novos aparelhos são capazes de operar simultaneamente dois contêineres cheios de 40 pés ou quatro contêineres cheios de 20 pés, o dobro da capacidade dos outros guindastes. Inédito em todas as Américas, o novo equipamento opera até a 19ª fileira de contêineres, comuns em embarcações que transportam até 10 mil TEU's. Hoje, o Porto de Santos recebe embarcações de até 7 mil TEU's.

Esta é uma das principais contribuições da Companhia à modernização do Porto de Santos. A chegada dessa nova geração de navios está atrelada a um projeto de dragagem de aprofundamento, já em andamento, sob a responsabilidade da Codesp.

A Companhia também adquiriu 12 RTGs (guindastes sobre pneus), que permitem melhor utilização da retroárea e fluidez das operações, garantindo melhor produtividade na carga e descarga dos contêineres.

Security is guaranteed by a system composed of 150 closed circuit surveillance cameras, positioned in strategic locations throughout the terminal, and by infrared ray emitters installed along the entire perimeter of the terminal. The images caught by the video cameras are monitored in the control room, which keeps uninterrupted recording of all happenings.

Effects of the Crisis

Tecon Santos followed the trends of ports in the world, in 2009. The effects of the economic crisis that hit the capitals market in September 2008 led to a drop in handling to the order of 17.6% in the terminal. Following the example of the country's economy, the Company was well prepared, based on the best practices of financial management.

Even faced with this situation, the principle investments planned the year before did not require extreme measures such as selling of assets or mass dismissal. To the contrary, priority was placed on flexible investments, with some forms of remuneration altered along with intensified staff qualification, which was only possible due to teams having more time available.

The idea was prepare Tecon for the economic comeback, so that its level of excellence would exceed expectation when indicators returned and/or passed 2008 levels, the year in which the largest handling indexes were noted.

In spite of evident signals of a year of uncertainty, in 2009 Tecon Santos harvested important fruits born from prior investments and other that were underway.

The Company completed the construction of Tecon 4, a Tecon Santos area of expansion. Covering 112,000 meters squared and 220 linear meters of berth, the location increased the area of the largest terminal in South America by 23%.

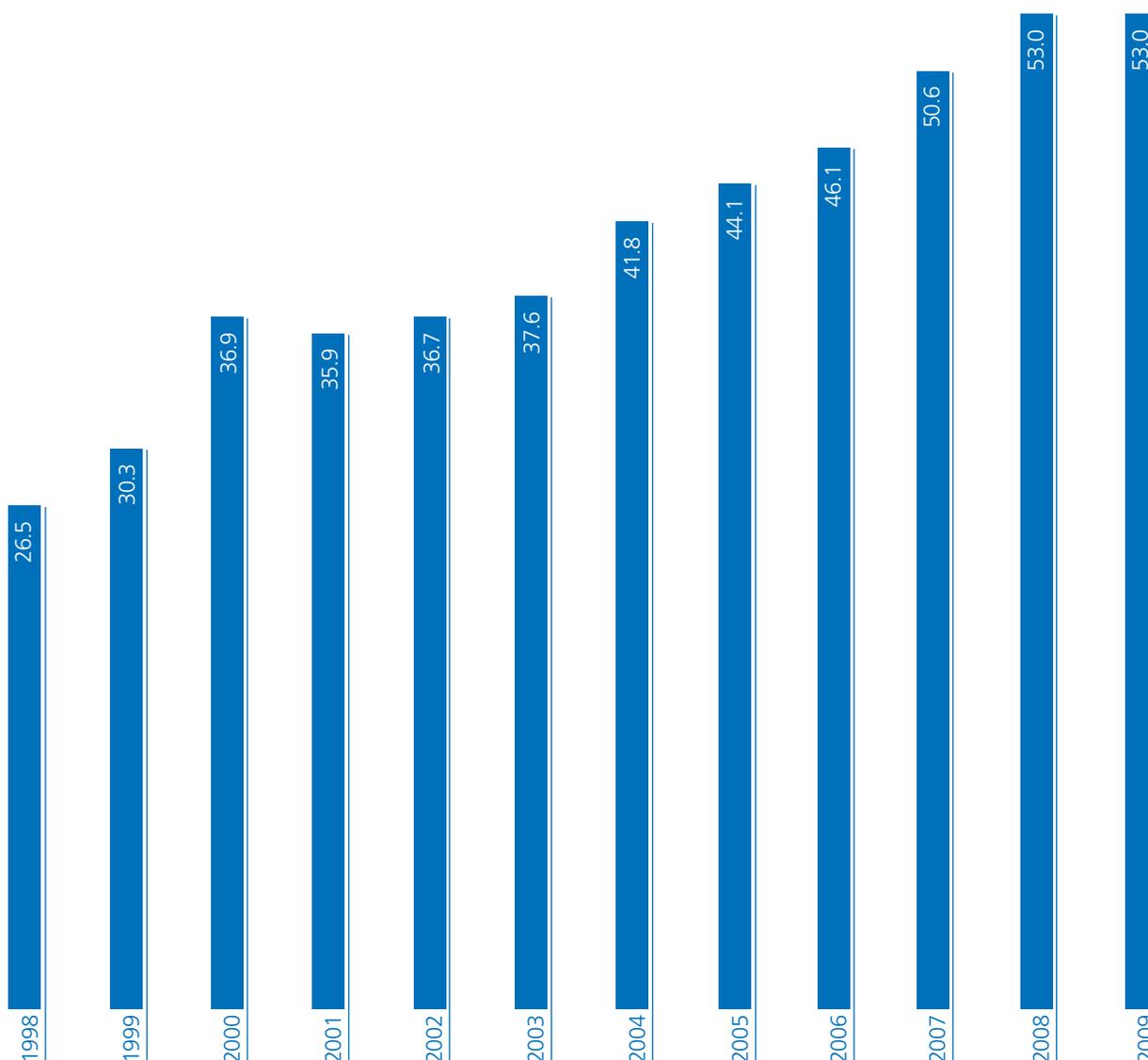
The end of the works in Tecon 4 and the acquisition of new equipment increased container handling capacity at Tecon Santos to 2,000,000 TEU. The total investment by the Company, including civil works and equipment, was approximately BRL 250 million.

New equipment includes six portainers (ship-to-shore cranes on tracks), from the Super-Post-Panamax generation manufactured in China. The new devices are able to simultaneously operate two full 40-foot containers or four full 20-foot containers, double the capacity of other cranes. Used nowhere else in the Americas but Brazil, the new equipment operates up to the 19th row of containers, common in vessels that transport up to 10,000 TEUs. Currently, the Port of Santos receives vessels of up to 7,000 TEUs.

This is one of the Company's leading contributions to the modernization of the Port of Santos. The arrival of this new generation of ships is linked to a dredging project for deepening the draught and is already underway, under the responsibility of CODESP.

The Company also acquired 12 RTGs (cranes that run on tires), which allow better use of the backyard area and fluidity in operations, thus guaranteeing improved productivity in loading and offloading.

EVOLUÇÃO DA PRODUTIVIDADE DO TECON SANTOS – MPH (MOVIMENTOS POR HORA POR NAVIO) **EVOLUTION OF THE PRODUCTIVITY OF TECON SANTOS – MPH (MOVEMENTS PER HOUR PER SHIP)**





Tecon Santos localizado na
margem esquerda do Porto de Santos

*Tecon Santos located on the left bank
of Port of Santos*



TECON IMBITUBA

O Tecon Imbituba, localizado no município homônimo, em Santa Catarina, foi incorporado ao portfólio da Companhia no início de 2008 e já é reconhecido como uma fonte importante do desenvolvimento para o estado. A previsão é que o empreendimento absorva R\$ 283 milhões em investimentos, o que será realizado em até cinco anos. O objetivo é concluir as obras civis e adquirir equipamentos necessários à operação de um moderno terminal preparado para receber os navios da nova geração. A previsão é que ele contenha 660 metros lineares de berço, 15 metros de profundidade do canal e 250 mil metros quadrados de retroárea.

Com uma nova infraestrutura de 660 metros lineares de cais acostável (410 m em construção e 250 m em recuperação), o Porto de Imbituba firma-se como um dos principais projetos de infraestrutura logística necessários ao desenvolvimento da região sul de Santa Catarina. A conclusão da obra aumentará em 47% a capacidade atual dos portos catarinenses.

O foco, em 2009, foi a implantação do canteiro de obras e gerenciamento dos processos de construção, que compreendem a ampliação dos berços 1 e 2 do terminal, a construção de um novo cais com 410 metros lineares por 50 metros de largura, o alargamento dos berços existentes com 250 metros de comprimento, com 12 metros de largura, assim como a recuperação estrutural complementar. A expectativa da Companhia é concluir a obra no terceiro trimestre de 2010, quando o porto estará apto a se posicionar entre os principais portos brasileiros no que concerne à movimentação de contêineres.

O objetivo é elevar a capacidade de movimentação para cerca de 700 mil contêineres/ano. Com o término da obra, o Porto de Imbituba poderá receber embarcações de maior porte, ou seja, navios da geração *Super-Post-Panamax* com mais de 300 metros de comprimento. A expectativa com relação à movimentação é de que ocorra um aumento natural pela utilização do novo berço e pela migração de carga da região sul de Santa Catarina e norte do Rio Grande do Sul.

INDICADORES OPERACIONAIS – TEU'S

OPERATIONAL INDICATORS

	TECON SANTOS	TECON DE IMBITUBA	VILA DO CONDE
Movimentação no cais em 2009	1.032.257	24.884	26.982
<i>TEU' handled at the berth in 2009</i>	1,032,257	24,884	26,982
Capacidade atual	2.000.000	150.000	250.000
<i>Current capacity</i>	2,000,000	150,000	250,000
Capacidade potencial	3.000.000	950.000	500.000
<i>Potential capacity</i>	3,000,000	950,000	500,000
Armazenagem em 2009	157.731	6.417	747
<i>Storage in 2009</i>	157,731	6,417	747
Produtividade – MPH*	53	27	20
<i>Productivity</i>	53	27	20

*Movimentos por hora

**Moviments per hour*



Recuperação e expansão do cais e retroárea do Tecon Imbituba

Recuperation and enlargement of Tecon Imbituba's docks and retro area

TECON IMBITUBA

Tecon Imbituba, located in the city of Imbituba, in Santa Catarina, was incorporated into the Company's portfolio at the start of 2008 and is already recognized as an important source of development for the state. Expectations are that the development will absorb BRL 283 million in investments, which will be carried out over a period of five years. The objective is to conclude the civil works and acquire equipment necessary to the operation of a modern terminal, prepared to new generation ships. The forecast is that it will have 660 linear meters of berth, a draught of 15 meters and a backyard area of 250,000 meters squared.

With a new mooring berth infrastructure of 660 linear meters (410, in construction and 250 in restoration), the Port of Imbituba is seen as a leading logistic infrastructure project, necessary to the development of the southern region of Santa Catarina. The project will increase the current capacity of Santa Catarina's ports by 47%.

Operação de movimentação
de contêineres

Container handling operations



Para tanto, a Companhia colaborou com a Companhia Docas de Imbituba – CDI, com o objetivo de acelerar a conclusão e entrega do Plano Básico de Dragagem, para que fosse incluído no Plano Geral de Dragagem, instituído pelo Governo Federal. A expectativa é de que o Porto de Imbituba conclua a dragagem de seu canal e de seus berços – para a profundidade de 15 metros – até o fim de 2010.

O desafio da Companhia para os próximos anos é criar uma alternativa na cadeia logística, tornando o Terminal de Contêineres uma opção viável – financeira e qualitativa – para o Sul do Brasil.

15 metros

Profundidade prevista para o Tecon Imbituba
Depth of 15 meters planned for Tecon Imbituba

The focus, in 2009, was the implementation of a construction site and management of the construction procedures, which included the expansion of berths 1 and 2 of the terminal, and also the construction of a new wharf running 410 linear meters long and 50 meters wide, along with the widening of existing berths measuring 250 meters in length, by an additional 12 meters in width, as well as complementary structural restoration. The Company expects to complete works in the third quarter of 2010, when the Port will be fit to position itself among the leading ports in Brazil, in terms of container handling.

The goal is to elevate handling capacity to around 700,000 containers per year. With the completion of works, the Port of Imbituba will be able to receive larger vessels, that is, Super-Post-Panamax generation ships which are over 300 meters long. Expectations in terms of handling are that there will be a natural increase due to the use of the new berth and through the migration of cargo to the southern region of Santa Catarina and the north of Rio Grande do Sul.

Thus, the Company collaborated with Companhia Docas de Imbituba, with the objective of accelerating the completion and handover of the Basic Dredging Plan, so that it may be included in the General Dredging Plan, instituted by the Federal Government. Forecasts are that the Port of Imbituba complete dredging its canals and berths – to a depth of 15 meters – by the end of 2010.

The challenge for the Company for the coming years is to create an alternative in the logistic chain, making the Container Terminal a viable – financial and qualitative – option for the south of Brazil.

TECON VILA DO CONDE

Localizado no complexo industrial e portuário de Vila do Conde, a pouco mais de 100 quilômetros de Belém (PA), o Tecon Vila do Conde distingue-se dos demais terminais portuários da Companhia por sua configuração geográfica. Ao contrário dos demais, o Tecon Vila do Conde é um porto às margens de um rio – o Rio Pará. O seu acesso é uma sequência de paisagens extraordinárias, formadas pela vegetação própria da região amazônica.

Quando da aquisição do Terminal – a Santos Brasil detém 75% do capital deste empreendimento –, a operação estava praticamente no estágio inicial, com movimentação ainda incipiente.

Pouco mais de um ano depois, e investimentos sistemáticos em tecnologia e mão de obra, o Convicon começa a se mostrar um empreendimento viável. Novos perfis de cargas começam a chegar ao terminal, apontando uma vocação diferente das demais unidades de negócios.

A Companhia finalizou o ciclo de melhorias em infraestrutura, com a pavimentação dos pátios, necessária para suportar o volume atual e o volume para os próximos anos. No início de 2009 foi também efetivada a compra de um *Mobile Harbour Crane* – MHC, para complementar o rol de equipamentos necessários a esta nova fase. Além deste, foi instalada uma câmara frigorífica, com o objetivo de fomentar as operações de carga refrigerada.

Complementarmente, foram otimizados os sistemas e procedimentos para fazer face aos desafios que se aproximam: após os efeitos da crise econômica mundial, atrair maiores volumes para o terminal.

Para isto, propostas estão sendo desenvolvidas e algumas já encaminhadas no sentido de atrair cargas diferenciadas e mais adequadas à região, como, por exemplo, cargas do segmento de metais, cujos embarques já podem atestar uma importante migração do sistema convencional para o containerizado. Outra oportunidade já identificada e que vem sendo trabalhada é o embarque de carne refrigerada, dado o crescimento da importância do rebanho bovino no Norte do País.

Cais de atracação no
Tecon Vila do Conde

Tecon Vila do Conde
Mooring Berths



TECON VILA DO CONDE

Located in the industrial and port complex of Vila do Conde, a little more than 100 km from Belém (PA), Tecon Vila do Conde distinguished itself from other port terminals of the Company through its geographic configuration: contrary to the others, Convicon is a port on the banks of a river – the Pará River. Access to the port takes in some extraordinary landscapes, formed by vegetation from the Amazon region.

When the acquisition of the Terminal took place – Santos Brasil holds 75% of this development's shares – the operation was practically at an initial phase, with cargo handling still at a very early stage.

A little more than a year later, with systematic investments in technology and labor, Convicon began to prove itself a viable enterprise. New cargo profiles began to arrive at the Terminal, demonstrating a vocation different to the other business units.

The Company terminated the cycle of improvements in infrastructure, with the paving of yards, necessary to deal with the current volume and volumes in years to come. At the start of 2009, a MHC (Mobile Harbour Crane) was purchased in order to complement the equipment necessary for this new phase. Furthermore, a Cold Storage Chamber was installed, with the objective of fostering refrigerated cargo operations.

Additionally, systems and procedures were optimized, so as to prepare for future challenges: after the effects of the global economic crisis, to attract greater volumes to the Terminal.

For this purpose, certain proposals are being developed with others already underway, with a focus on attracting exclusive cargos, and those more suited to the region, such as cargo from the metal segment, whose shipments can already attest to an important migration from the conventional system to the container system. Another opportunity previously identified and which is being worked on is the shipment of refrigerated meat, due to the growing importance of beef herds in the north of the country.

SANTOS BRASIL LOGÍSTICA

Após a integração das marcas, a unidade de negócios que configura o braço logístico da Companhia, antes denominada Mesquita S.A. Transportes e Serviços, passará a ser denominada Santos Brasil Logística. Importante provedora de soluções logísticas do País, com uma das mais completas estruturas operacionais para logística integrada, a Santos Brasil Logística – antiga Mesquita S.A. Transportes e Serviços – foi adquirida pela Santos Brasil Participações em novembro de 2007.

Atualmente possui dois Clias – Centro Logístico e Industrial Aduaneiro na Baixada Santista, localizados estrategicamente em ambas as margens do Porto de Santos. O armazém localizado em Santos conta com 64.755 metros quadrados, e a unidade do Guarujá conta com 52.900 metros quadrados de área disponível para as atividades logísticas ligadas ao contêiner. Já o Centro de Distribuição, localizado próximo ao Rodoanel trecho Sul em São Bernardo do Campo (SP), conta com 105 mil metros quadrados e um armazém de 25.220 metros quadrados. A Santos Brasil Logística dispõe de frota própria para o transporte rodoviário de cargas, composta por 80 veículos próprios, e mais de 250 veículos de terceiros para o gerenciamento de transporte e distribuição. No fim de 2009 foi inaugurada uma unidade da Santos Brasil Logística em Imbituba (SC), preparada para oferecer serviços de transporte de contêineres, cabotagem e longo curso, integrados ao Tecon Imbituba.

A empresa desenvolve soluções customizadas que abrangem vários fluxos logísticos contidos no SCM (*Supply Chain Management*), oferecendo um eficiente gerenciamento de informações como componente estratégico para os clientes. A unidade executa e gerencia projetos para os mais variados segmentos, como os da indústria química, farmacêutica, alimentícia, autopeças, eletro eletrônicos e bens de consumo.

Em 2009, a Santos Brasil Logística investiu R\$ 8,6 milhões essencialmente na expansão operacional com a compra de equipamentos (empilhadeiras) e manteve o desenvolvimento do novo WMS – *Warehouse Management System*, solução que, além do controle dos estoques, faz o gerenciamento em tempo real, controlando a produtividade de recursos, aumentando consideravelmente a habilidade de entregar o material correto na hora certa, otimizando os custos. Os relatórios de produtividade, de *status* de separação de expedição e de controles estatísticos para a completa administração das transações efetuadas produzidos pelo WMS oferecem à empresa diferenciais competitivos relevantes para sua operação.

R\$ 8,6 mi

Investimento em expansão operacional da Santos Brasil Logística em 2009
Invested in operational expansion of Santos Brasil Logística in 2009

SANTOS BRASIL LOGÍSTICA

After the integration of the brands, the business unit that runs the logistical branch of the Company, previously known as Mesquita S.A. Transportes e Serviços, will become known as Santos Brasil Logística. An important logistic solutions provider in the country, with one of the most complete operational structures for integrated logistics, Santos Brasil Logística – previously called Mesquita S.A. Transportes e Serviços – was acquired by Santos Brasil Participações in November 2007.

It currently includes to Clis – Logistic and Industrial Customs Center in Baixada Santista, located strategically on both banks of the Port of Santos. Warehouse located in Santos covers 64,755 m² and the unit in Guarujá covers 52,900 m² of area available for logistic activities linked to containers. The Distribution Center located close to the southern section of Rodoanel (Sao Paulo beltway system) in Sao Bernardo do Campo (SP) includes some 105,000 m² and a warehouse covering 25,220 m². Santos Brasil Logística includes its own fleet for the transport of cargo by road, composed of 80 company-owned vehicles, and more than 250 outsourced vehicles for the management of transport and distribution.

At the end of 2009, a new unit of Santos Brasil Logística was inaugurated in Imbituba (SC) and is now prepared to offer container transport, cabotage and long haul services, integrated with Tecon Imbituba.



Centro de distribuição logística

Logistics distribution center

The company develops customized services that cover several logistic flows held in the SCM (Supply Chain Management), offering efficient information management as a strategic component for clients. The unit runs and manages projects for the most varied segments, such as those in the chemical, pharmaceutical, food, auto parts, electric and electronic devices and consumption goods industries.

In 2009, Santos Brasil Logístico invested BRL 8.6 million essentially in operational expansion with the purchase of equipment (stackers), while maintaining the development of the new WMS – Warehouse Management System, a solution that, in addition to controlling stock, carries out real time management, controlling resource productivity, thereby considerably increasing the ability to deliver the correct material at the right time, thus optimizing costs. Reports produced via WMS covering productivity, separation, shipping and statistic control status for the complete management of transactions carried out offer the company competitive differentials relevant to its operations.

AQUISIÇÕES

TERMINAL DE VEÍCULOS

A licitação realizada pela Companhia Docas do Estado de São Paulo – Codesp, em maio de 2009 sagrou a Union Armazenagem e Operações Portuárias S.A., subsidiária integral da Santos Brasil Participações, como empresa responsável para operar o Terminal de Veículos. A Companhia apresentou o melhor lance na primeira fase do certame e toda a documentação foi considerada apta pela Comissão de Licitação da Codesp.

Além do potencial de crescimento e da importância do setor automobilístico para o País, no qual 30% da exportação e da importação passam pelo Porto de Santos, é o único operador que utiliza o cais público de 310 metros que se encontra à frente da retroárea do Terminal de Veículos, possibilitando sinergia entre as operações de contêineres e veículos (navios *roll-on roll-off*).

Em 2006, o Terminal de Veículos foi construído pela Santos Brasil, a pedido da Codesp, que necessitava ampliar rapidamente a capacidade exportadora de veículos do Porto de Santos. Até então, foi operado pela Companhia por meio de um Termo de Permissão de Uso (TPU), que foi extinto quando da conclusão do processo licitatório. Em 2009, a receita bruta com o serviço de movimentação de veículos foi de 2,8% do total faturado pela Companhia.

Por contrato, a Companhia terá que adequar o terminal às exigências do edital, entre elas a construção de via de acesso próprio e entrada independente. A partir da concessão, será possível traçar um planejamento estratégico de longo prazo e promover mudanças que resultem em crescimento e desenvolvimento das atividades logísticas do setor de veículos leves e pesados.

A licitação prevê o arrendamento do Terminal de Veículos pelo prazo de 25 anos, renovável por igual período. Localizado na margem esquerda do porto, e contíguo ao Tecon Santos, o Terminal de Veículos tem um berço público de 310 metros e aproximadamente 165 mil metros quadrados de retroárea destinada ao armazenamento de veículos. Trata-se de um dos mais modernos terminais de exportação de veículos do mundo, reconhecido como tal pelas mais importantes montadoras do País.

30%

da exportação e importação do setor automobilístico passam pelo Porto de Santos
30% of the automobile export and import sector pass through Port of Santos



**Pátio do Terminal
de Veículos**

Vehicle Terminal Yard

ACQUISITIONS

Vehicle Terminal

The licitation procedure held by Companhia Docas do Estado de São Paulo – Codesp, in May 2009 nominated Union Armazenagem e Operações Portuárias S.A., an integral subsidiary of Santos Brasil Participações, as the company responsible for operating the Terminal de Exportação de Veículos – TEV (Vehicle Export Terminal). The Company presented the best offer in the first stage of the bidding process and all the documentation was considered appropriate by the Codesp Licitation Board.

In addition to the potential for growth and the importance of the automobile sector to the country, in which 30% of exports and imports pass through the Port of Santos, the Company is the only terminal that uses the public wharf of 310 meters that is located in front of the TEV backyard, thus allowing synergy between container and vehicle operations (roll-on roll-off ships).

In 2006, TEV was constructed by Santos Brasil, at the request of Codesp, which needed to rapidly expand the vehicle export capacity of the Port of Santos. Until then, it was operated by the Company via Permission of Use Instrument, which was terminated with the conclusion of the licitation process. In 2009, gross income with the vehicle handling service was 2.2% of the total earned by the Company.

Through the contract, the Company will have to adjust the Terminal according to the requirements of the bid rules, among them, the construction of private access routes and an independent entrance. Through this concession, it will be possible to outline a long term strategic plan and promote changes that result in the growth and development of the logistic activities in the light and heavy vehicle sector.



Pátio do Terminal de Veículos

Vehicle Terminal Yard

UNION ARMAZENAGEM E OPERAÇÕES PORTUÁRIAS S.A.

Em janeiro de 2009 foi aprovada pelas autoridades competentes, dentre as quais a Companhia Docas de Imbituba – CDI, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica – Cade, e a Agência Nacional de Transportes Aquaviários – Antaq, a aquisição da empresa arrendatária do Terminal de Carga Geral do Porto de Imbituba. O período de arrendamento é de 25 anos, renovável por igual período, tendo seu início ocorrido no ano de 2006. Com uma área alfandegada de 54 mil metros quadrados e armazém alfandegado de 3 mil metros quadrados, a operação da Union está ligada à consolidação e desconsolidação de carga containerizada, aumentando a capacidade operacional do complexo portuário de Imbituba.

54 mil m²

Área alfandegada da Union Armazenagem e Operações Portuárias S.A. em Imbituba

54,000 m² of customs area of Union Armazenagem e Operações Portuárias S.A. in Imbituba

The licitation anticipates the leasing of the TEV for 25 years, renewable for an equal period. Located on the left bank of the Port, alongside Tecon Santos, TEV has a public berth of 310 meters and a backyard of approximately 165,000 meters squared aimed at the warehousing of vehicles and occasional general cargo. It is one of the most modern vehicle export terminals in the world, renowned as such by the most important vehicle assemblers in the country.

UNION ARMAZENAGEM E OPERAÇÕES PORTUÁRIAS S.A

In January 2009, relevant authorities, including Companhia Docas de Imbituba – CDI (Imbituba Docks Company), the Conselho Administrativo de Defesa Econômica – Cade (Economic Defense Administration Board) and Agência Nacional de Transportes Aquaviários – Antaq (National Waterway Transport Agency), approved the acquisition of the company leasing the Port of Imbituba’s General Cargo Terminal. The leasing period is 25 years, renewable for an equal period, initially begun in 2006. With a customs area of 54,000 meters squared and customs warehouse of 3,000 meters squared, the operation of Union is tied to the consolidation and break-bulk of cargo in containers, thus increasing the operational capacity of the port complex of Imbituba.



capital

capital

Os efeitos da crise tiveram reflexo sobre os resultados financeiros, no entanto proporcionaram oportunidade para uma ampla revisão de processos. O resultado? Mais produtividade e menores custos.

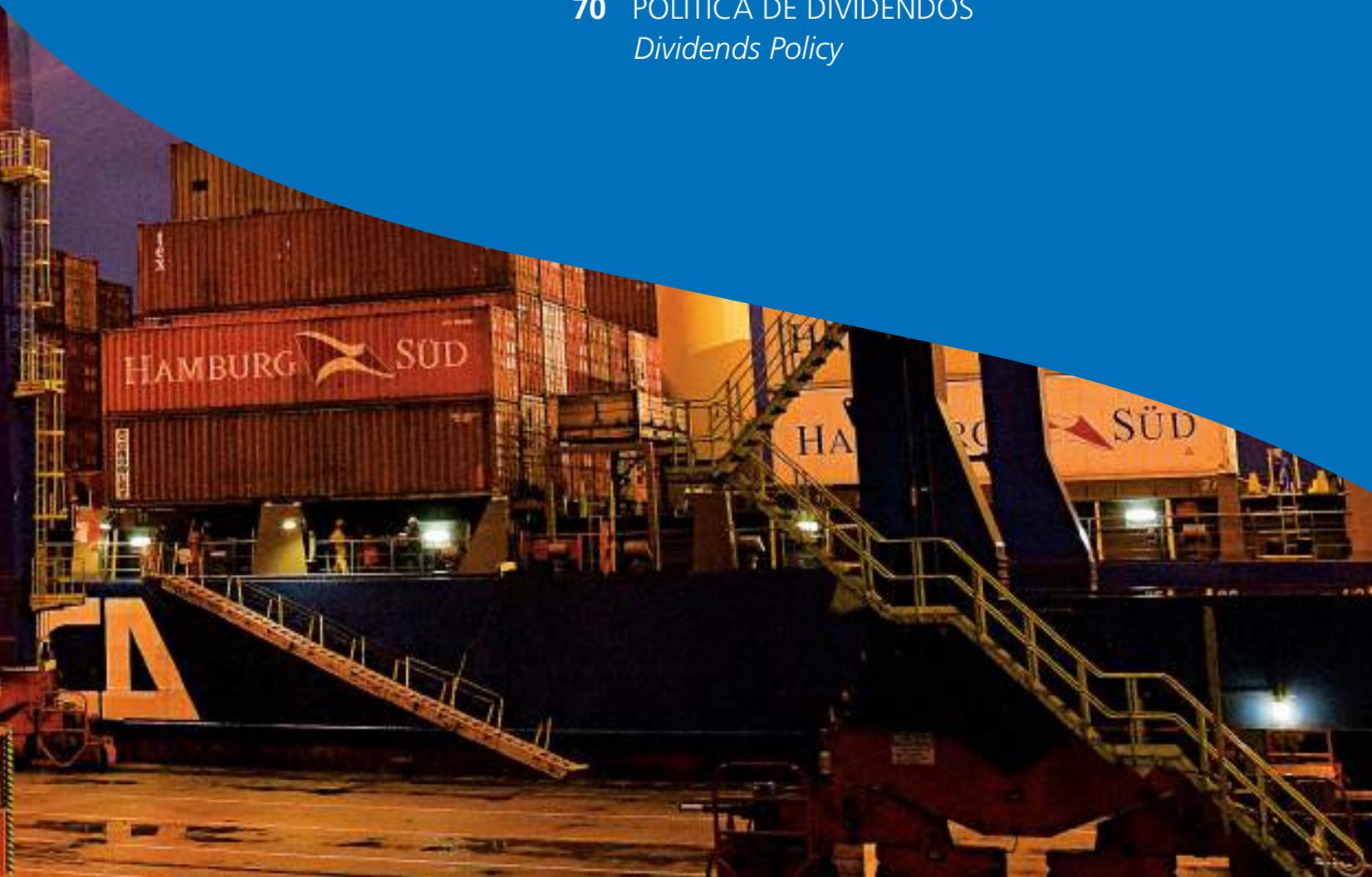
The crisis had an effect on the financial results, nevertheless providing the opportunity for a broad revision of processes. The results? Greater productivity at a lower cost.

44 DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO
Operational and Financial Performance

59 GOVERNANÇA CORPORATIVA
Corporate Governance

69 MERCADO DE CAPITAIS
Capital Market

70 POLÍTICA DE DIVIDENDOS
Dividends Policy



DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

OPERATIONAL AND FINANCIAL PERFORMANCE

INDICADORES – Consolidado	2009	2008	Var. (%)
INDICATORS – Consolidated			% Chg.
OPERAÇÕES DE CAIS			
QUAY – LOADING AND UNLOADING OPERATIONS			
Contêineres movimentados	721.386	860.453	-16,2
<i>Number of containers handled</i>	721,386	860,453	-16.2
Cheios	561.783	676.548	-17,0
<i>Full</i>	561,783	676,548	-17.0
Vazios	159.603	183.905	-13,2
<i>Empty</i>	159,603	183,905	-13.2
OPERAÇÕES DE ARMAZENAGEM			
WAREHOUSING OPERATIONS			
Contêineres armazenados	163.273	190.441	-14,3
<i>Volume of stored containers</i>	163,273	190,441	-14.3

OPERAÇÕES DE CAIS

O **volume** operado consolidado no ano de 2009 foi de 721.386 contêineres, redução de 16,2% em relação a 2008, sendo que 561.783 contêineres foram cheios, representando 78% do total.

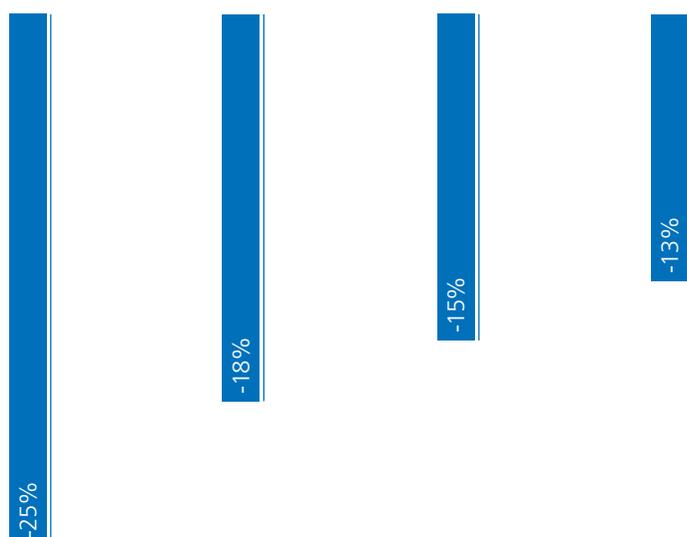
Somente o Tecon Santos teve uma redução de 17,6% na quantidade de contêineres movimentados no ano, representando 95% do consolidado. Tecon Imbituba e Convicon registraram, respectivamente, 60,6% e 10,5% de crescimento anual.

A movimentação verificada reflete os efeitos da crise econômica mundial e, por consequência, a retração da corrente de comércio exterior brasileira, especialmente nos primeiros trimestres do ano. No gráfico a seguir, é possível identificar uma retração maior em relação ao mesmo período de 2008.

COMPARAÇÃO DA MOVIMENTAÇÃO TRIMESTRAL DE CONTÊINERES 2009 X 2008

QUARTER-ON-QUARTER COMPARISON 2009 X 2008

1T09 X 1T08 2T09 X 2T08 3T09 X 3T08 4T09 X 4T08
 1Q09 X 1Q08 2Q09 X 2Q08 3Q09 X 3Q08 4Q09 X 4Q08



Quay – Loading and Unloading Operations

Consolidated handled volume fell by 16.2% to 721,386 containers year-on-year, of which 561,783, or 78%, were full.

Only Tecon Santos fell by 17.6% in the number of containers handled in the year, 95% of the consolidated handled volume. Tecon Imbituba and Convicon posted annual growths of 60.6% and 10.5% respectively.

These numbers reflect the impact of the global economic crisis and the resulting slowdown in Brazilian trade, especially in the first quarters, when the year-on-year decline was exceptionally large, as can be seen in the chart.

Warehousing operations

In 2009, warehousing volume fell by 14.3% year-on-year, reflecting: (i) the 17.3% decline in Tecon Santos in 4Q09 and; (ii) the 12.9% reduction in Santos Brasil Logística.

This decline follows the decrease in the import of full containers in the period. However, it is worth noticing that the appreciation of the Real against the Dollar had a positive effect in the volume of imports in 2H09, with larger import volumes compared to the first quarters of the year.

Pátio de operações do Tecon Santos

Tecon Santos operations yard



OPERAÇÕES DE ARMAZENAGEM

O volume na operação de armazenagem apresentou redução de 14,3% em 2009 se comparado ao registrado no ano anterior, devido ao desempenho: (i) do Tecon Santos, que registrou redução de 17,3% no 4T09 e (ii) da Santos Brasil Logística, que registrou redução de 12,9%.

Este decréscimo acompanha a queda na importação de contêineres cheios no período. No entanto, é importante ressaltar que a valorização do real frente ao dólar teve efeito positivo no volume de importação no segundo semestre de 2009 e permitiu volumes de importações superiores em relação aos primeiros trimestres do ano.

Desempenho Econômico-Financeiro

Economic-Financial Performance

Receita Bruta dos Serviços

Gross Service Revenue

Por segmento (R\$ milhões)	2009	2008	Var. (%)
Gross Service Revenue per Segment (R\$ million)			% Chg.
Operações portuárias	410,0	495,4	-17,2
Port operations	410.0	495.4	-17.2
Operações de logística	333,7	323,1	3,3
Logistics operations	333.7	323.1	3.3
Total	743,7	818,5	-9,1
Total	743.7	818.5	-9.1

Receita Bruta dos Serviços

Gross Service Revenue

Por unidade de negócios (R\$ milhões)	2009	2008	Var. (%)
Gross Service Revenue per Business Unit (R\$ million)			% Chg.
Tecon Santos	578,8	686,2	-15,7
Tecon Santos	578.8	686.2	-15.7
Santos Brasil Logística	132,7	117,3	13,1
Santos Brasil Logística	132.7	117.3	13.1
Tecon Imbituba	11,6	5,8	100,0
Tecon Imbituba	11.6	5.8	100.0
Tecon Vila do Conde	15,8	9,1	73,6
Tecon Vila do Conde	15.8	9.1	73.6
Union	4,8	–	–
Union	4.8	–	–
Total	743,7	818,5	-9,1
Total	743.7	818.5	-9.1

A receita bruta total apresentou em 2009 redução de 9,1% em relação a 2008, mesmo com o crescimento de 3,3% das operações de logística no acumulado do ano. Esta redução é devida essencialmente a: (i) redução nos volumes movimentados no cais, consequência da queda da corrente de comércio internacional com a crise; (ii) menor demanda por serviços diversos de cais, como posicionamento para vistoria, realocação, monitoramento de *reefers*, entre outros; (iii) redução das operações em fins de semana e horários noturnos, que geram mais receitas, porém com maiores custos para a Companhia. Cabe ressaltar que a diversificação das atividades da Companhia com as operações de logística, principalmente com a aquisição da Mesquita S.A. Transporte e Serviços – Atua Santos Brasil Logística, serviu para amortecer parte dos efeitos da crise.

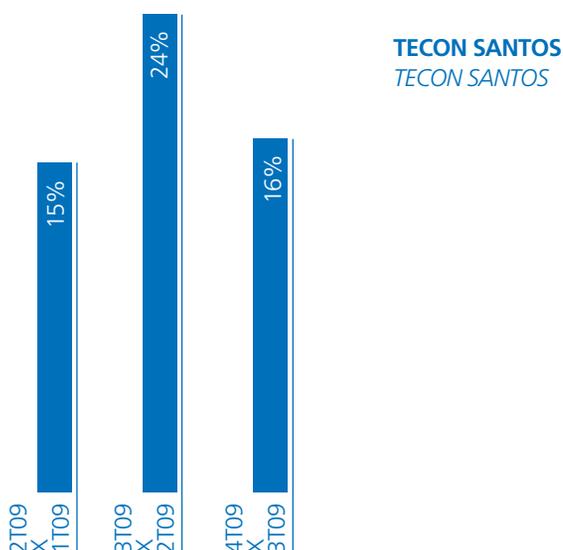
Apesar de registrar um crescimento anual de 3,3%, a receita bruta com operações de logística foi negativamente impactada pela redução nos volumes armazenados. Por outro lado, a depreciação do real frente ao dólar no final de 2008 e começo de 2009 resultou na opção pelo importador por armazenar sua carga nos portos até o 1T09, quando começou a ocorrer a apreciação do real, movimento que se refletiu positivamente em forte saída e faturamento de cargas importadas no início de 2009.

Vale destacar que ao longo do ano houve crescimento no volume de contêineres cheios de importação. Os gráficos mostram sua evolução durante o ano de 2009 no Tecon Santos.

EVOLUÇÃO TRIMESTRAL

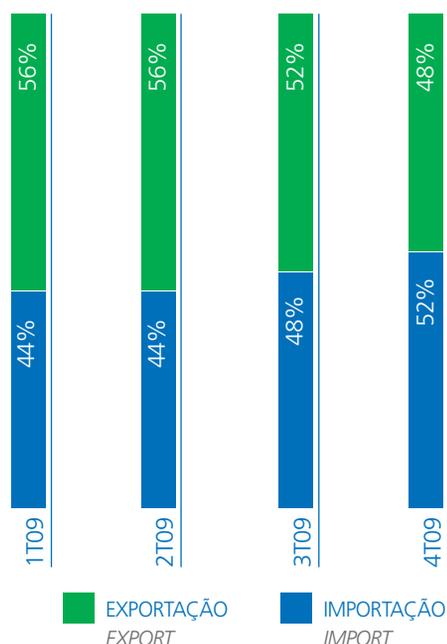
CONTÊINERES CHEIOS – IMPORTAÇÃO

QUARTERLY EVOLUTION – FULL CONTAINERS IMPORTS



CONTÊINERES CHEIOS – IMPORTAÇÃO VS EXPORTAÇÃO

FULL CONTAINERS – IMPORT VS EXPORT



Total gross revenue fell by 9.1% year-on-year in 2009, despite the 3.3% upturn in annual consolidated logistics operations, chiefly due to: (i) the reduction on handled volume, in turn caused by the crisis-driven decline in foreign trade; (ii) lower demand for quay services, such as inspection location, redistribution, reefers monitoring, among others; (iii) reduced nocturnal and weekend operations, which generate higher revenues, however bringing higher costs to the Company. It is worth noting that the diversification of the Company's activities with the inclusion of logistics operations, especially through the acquisition of Mesquita S.A. Transporte e Serviços – today Santos Brasil Logística, partially offset the impact of the global crisis.

Despite the annual 3.3% growth, gross revenue from logistics operations was negatively impacted by the reduction in stored volumes. On the other hand, with the depreciation of the Real at the end of 2008 and beginning of 2009, the importing company chose to store its cargo at the ports until 1Q09, when the Real started appreciating, positively reflecting on exports and revenues from imported cargo in the beginning of 2009.

It is worth noting that the increase in the volume of full containers throughout 2009. The charts below show import growth in Tecon Santos in 2009.

RECEITA LÍQUIDA DOS SERVIÇOS

Em 2009, a Companhia registrou R\$ 660,8 milhões em receitas líquidas dos serviços, redução de 9,1% frente aos R\$ 727,1 milhões em 2008, em linha com a variação da receita bruta total.

CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

COST OF SERVICES RENDERED

Custos dos Serviços Prestados (R\$ milhões)	2009	2008	Var. (%)
<i>Cost of Services Rendered (R\$ million)</i>			<i>% Chg.</i>
Mão de obra avulsa	(45,0)	(54,2)	-17,0
<i>Casual Labor</i>	(45.0)	(54.2)	-17.0
Taxa Canal (TUP)	(22,9)	(30,4)	-24,7
<i>Port Substructure Utilization Tariff (TUP Fee)</i>	(22.9)	(30.4)	-24.7
Gastos com pessoal	(114,8)	(116,5)	-1,5
<i>Personnel</i>	(114.8)	(116.5)	-1.5
Depreciação e amortização	(91,7)	(75,7)	21,1
<i>Depreciation and amortization</i>	(91.7)	(75.7)	21.1
Arrendamento portuário	(26,0)	(21,0)	23,8
<i>Leasing fees</i>	(26.0)	(21.0)	23.8
Infraestrutura portuária	(4,6)	(4,4)	4,5
<i>Infrastructure fees</i>	(4.6)	(4.4)	4.5
Outros custos	(123,0)	(118,3)	4,0
<i>Other costs</i>	(123.0)	(118.3)	4.0
Total	(428,0)	(420,5)	1,8
<i>Total</i>	<i>(428.0)</i>	<i>(420.5)</i>	<i>1.8</i>

O custo dos serviços prestados totalizou R\$ 428,0 milhões em 2009, um aumento de 1,8% em relação ao registrado no ano anterior, porém o custo caixa (*cash cost*), sem depreciação e amortização, registrou 2,5% de redução. Vale destacar que com a finalização da construção e entrada em operação do terminal 4- T4 no Tecon Santos houve um incremento de capacidade de aproximadamente 25% e que em 2008 os custos com o Tecon Imbituba começaram a ser contabilizados em maio.

A redução nos custos totais do Tecon Santos foi de 7,9%, e de 13,5% no custo caixa (*cash cost*), mesmo com a adição do novo terminal T4.

Frente ao novo patamar de demanda por serviços, a Companhia buscou ao longo do ano maior controle e adequação de seus custos. Uma das iniciativas foi o acordo coletivo de 2009, que contempla o regime de banco de horas para todos os colaboradores da Companhia.



Net Service Revenue

In 2009, the Company's net service revenue was R\$ 660.8 million, a 9.1% decrease versus the R\$ 727.1 million in 2008, in line with the variation of the total gross revenue.

The cost of services rendered totaled R\$ 428.0 million in 2009, 1.8% up year-on-year, however the cash cost, excluding depreciation and amortization recorded a 2.5% drop. It is worth noting that capacity increased by around 25% thanks to the conclusion and operational start-up of Terminal 4 (T4) in Tecon Santos. In addition, costs from Tecon Imbituba began to be booked in May 2008.

Tecon Santos' total costs fell by 7.9% (13.5% in terms of cash cost), despite the costs associated with T4.

Due to the new level of service demand, in 2009 the Company sought an improved control and adequacy of its costs. One of the Company's initiatives was the 2009 collective bargaining agreement that considers the compensatory time system for all of the Company's employees.

Despesas Operacionais

Operating Expenses

Receitas (Despesas) Operacionais (R\$ milhões)	2009	2008	Var. (%)
<i>Operating Revenues and Expenses (R\$ millions)</i>			<i>% Chg.</i>
Despesas de vendas	(17,4)	(16,8)	3,6
<i>Selling</i>	(17.4)	(16.8)	3.6
Despesas administrativas	(82,4)	(106,0)	-22,3
<i>Administrative</i>	(82.4)	(106.0)	-22.3
Pessoal	(48,7)	(58,1)	-16,2
<i>Personnel</i>	(48.7)	(58.1)	-16.2
Serviços profissionais contratados	(21,6)	(24,5)	-11,8
<i>Outsourcing</i>	(21.6)	(24.5)	-11.8
Outras	(12,1)	(23,3)	-48,1
<i>Other</i>	(12.1)	(23.3)	-48.1
Outras despesas e receitas operacionais	(18,0)	(68,0)	-73,5
<i>Other operating revenue and expenses</i>	(18.0)	(68.0)	-73.5
Receitas financeiras	75,0	34,3	118,7
<i>Financial revenue</i>	75.0	34.3	118.7
Despesas financeiras	(78,6)	(42,9)	83,2
<i>Financial expenses</i>	(78.6)	(42.9)	83.2
Total	(121,5)	(199,4)	-39,1
<i>Total</i>	<i>(121.5)</i>	<i>(199.4)</i>	<i>-39.1</i>

*considerando novas regras contábeis em vigor.

*considering the new accounting rules.

No consolidado das despesas operacionais, excluindo as receitas e despesas financeiras, no ano de 2009, 67% correspondem ao Tecon Santos, 15% à Santos Brasil Logística, 9% à Santos Brasil Participações e às outras empresas não operacionais, 4% ao Tecon Imbituba, 3% ao Tecon Vila do Conde, e 2% à Union.

As despesas operacionais consolidadas tiveram forte queda, de 39,1%, no período, principalmente devido: (i) ao esforço no controle das despesas conforme o uso da capacidade operacional; (ii) à redução na amortização do ágio em função das novas regras contábeis (IFRS); (iii) ao aumento das receitas financeiras e consequentemente do resultado financeiro, principalmente em função do impacto cambial.

Com a adoção das Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, que atendem os requisitos específicos do Pronunciamento Técnico CPC 04 – Ativo Intangível, aprovado pela Deliberação CVM 553, o ágio por expectativa de rentabilidade futura de um ativo, a partir de 1º de janeiro de 2009, será amortizado: (i) para o Tecon Santos, o saldo líquido em 31/12/08 até novembro de 2022, mês de término do contrato de concessão (e não mais em 5 anos); (ii) para a Santos Brasil Logística há completa suspensão da amortização. Porém, o valor continua dedutível para efeitos fiscais para ambas as Companhias.

As receitas financeiras alcançaram R\$ 75,0 milhões no ano devido: (i) aos ganhos com variação cambial sobre contrato de *swap* cambial relacionado ao empréstimo tomado pela Companhia no valor de R\$ 250 milhões (Cédulas de Crédito de Exportação – CCE); (ii) aos ganhos com variação cambial sobre financiamentos de equipamentos importados; (iii) aos ganhos com aplicações financeiras; (iv) a R\$ 7,6 milhões em reversão de provisões dos impostos ISS e Cofins.

O aumento das despesas financeiras no ano, montando R\$ 78,6 milhões, é devido principalmente a: (i) contabilização do ajuste a valor presente do contrato de swap da CCE (conforme mencionado em receitas financeiras acima) no valor de R\$ 20,5 milhões, sem efeito caixa, com base nas projeções de mercado para o câmbio, CDI e Libor até 2014 (vencimento do contrato), conforme estabelecem as novas regras contábeis; (ii) IOF sobre operações financeiras; (iii) juros sobre empréstimos e financiamentos de equipamentos.

In 2009, Tecon Santos was responsible for 67% of consolidated operating expenses, excluding financial revenue and expenses, Mesquita for 15%, Santos Brasil Participações and the other non-operational companies for 9%, Tecon Imbituba for 4%, Tecon Vila do Conde for 3% and Union for 2%.

Consolidated operating expenses dropped by a hefty 39.1% in the period, chiefly due to: (i) efforts to control expenses in line with operating capacity use; (ii) the decline in goodwill amortization due to the new accounting standards (IFRS); and (iii) the increase in financial revenues and, consequently, the net income, chiefly due to exchange impact.

With the adoption of Laws 11638/07 and 11,941/09, which meet the specific requirements of accounting directive CPC 04 – Intangible Assets, approved by CVM Resolution 553, as of January 1, 2009, the amortization of goodwill from the expected future returns on assets was subject to certain changes. In the case of Tecon Santos, the net balance on December 31, 2008, will be amortized through November 2022, when the concession agreement expires (and no longer over 5 years). In the case of Santos Brasil Logística, there is a complete suspension of amortization. Although the amount remains deductible for both Companies for tax purposes.

Financial revenue totaled R\$75.0 million in the year, primarily due to: (i) a gain with the exchange variation on the FX swap contract related to the Company's R\$250 million loan (CCEs – export notes); (ii) the gains with exchange variation over the funding of imported equipment; (iii) gains from returns on financial investments; and (iv) R\$7.6 million from reversion of provision for ISS and Cofins.

The increase of financial expenses totaled R\$78.6 million in 2009 and was chiefly due to: (i) R\$20.5 million from the booking of the adjustment to present value of the CCE swap contract (as mentioned in the Financial Revenue above), with no cash impact, based on the market's exchange rate, CDI interbank rate and Libor projections through 2014, when the contract matures, as determined by the new accounting rules; (ii) IOF on financial operations; and (iii) interest on loans and financing of equipment.

22,3%

Redução das despesas administrativas consolidadas em 2009
Reduction of consolidated operating costs in 2009

EBITDA (LAJIDA) e Margem EBITDA (LAJIDA)

EBITDA (R\$ milhões) <i>EBITDA (R\$ million)</i>	2009	Margem (%) <i>Margin (%)</i>	2008*	Margem (%) <i>Margin (%)</i>	Var. (%) <i>% Chg.</i>
Tecon Santos	227,9	44,0	281,1	46,0	-18,9
<i>Tecon Santos</i>	<i>227.9</i>	<i>44.0</i>	<i>281.1</i>	<i>46.0</i>	<i>-18.9</i>
Tecon Imbituba	(10,7)	-	(7,6)	-	40,8
<i>Tecon Imbituba</i>	<i>(10.7)</i>	<i>-</i>	<i>(7.6)</i>	<i>-</i>	<i>40.8</i>
Convicon*	(2,6)	-	(1,2)	-	116,7
<i>Convicon*</i>	<i>(2.6)</i>	<i>-</i>	<i>(1.2)</i>	<i>-</i>	<i>116.7</i>
Mesquita	20,2	17,8	16,2	15,8	24,7
<i>Mesquita</i>	<i>20.2</i>	<i>17.8</i>	<i>16.2</i>	<i>15.8</i>	<i>24.7</i>
Union	1,0	25,9	-	-	-
<i>Union</i>	<i>1.0</i>	<i>25.9</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
SBPart	(10,8)	-	(16,2)	-	-33,3
<i>SBPart</i>	<i>(10.8)</i>	<i>-</i>	<i>(16.2)</i>	<i>-</i>	<i>-33.3</i>
Consolidado	225,0	34,1	272,3	37,5	-17,4
<i>Consolidated</i>	<i>225.0</i>	<i>34.1</i>	<i>272.3</i>	<i>37.5</i>	<i>-17.4</i>

*considerando novas regras contábeis em vigor.

**considering the new accounting rules.*

O EBITDA de 2009 encerrou em R\$ 225,0 milhões, com margem EBITDA de 34,1% no consolidado, registrando um decréscimo de 17,4% em relação ao ano anterior.

A redução do EBITDA é resultado: (i) da queda no volume movimentado nas operações portuárias em função da crise global que afetou negativamente a corrente de comércio exterior brasileira; (ii) dos resultados negativos do Tecon Imbituba e Tecon Vila do Conde. Por outro lado, Santos Brasil Logística contribuiu positivamente com uma variação de 24,7% ano contra ano.

A queda na movimentação decorrente do menor fluxo no comércio exterior brasileiro resultou em menor economia de escala para a Companhia e, conseqüentemente, fez declinar o EBITDA no período. Por outro lado, o maior esforço no controle e redução de custos durante o ano proporcionou ao Tecon Santos atingir 44,0% de margem EBITDA, perda de 2,0 p.p. em relação a 2008. Considerando que a escala neste tipo de negócio é fator preponderante para o aumento da rentabilidade, o Tecon Santos se preparou para receber grandes volumes de contêineres com maior produtividade e poderá atingir margens superiores quando acontecer uma esperada recuperação do comércio exterior.

O Tecon Imbituba, ainda em fase de maturação, fechou o ano com EBITDA negativo de R\$ 10,7 milhões. Já o Tecon Vila do Conde fechou o ano com EBITDA negativo de R\$ 2,6 milhões. Porém vale destacar que, no 4T09, o terminal atingiu seu *break-even* de EBITDA, com movimentação de 6.667 contêineres.

Apesar da redução no nível de atividade dos serviços de armazenagem alfandegada, o EBITDA da Santos Brasil Logística apresentou crescimento de 24,7% em relação ao ano anterior, montando R\$ 20,2 milhões em 2009. A margem EBITDA melhorou em 2,0 p.p. na comparação anual. Efetivamente, o resultado apresentado é decorrente de dois fatores: (i) maximização da receita, via esforço comercial, readequação da carteira de clientes e primeiros resultados de novos projetos de Engenharia Logística; (ii) controle de custos e despesas, resultado do melhor aproveitamento dos ativos e revisão dos processos operacionais e administrativos.

A *holding* e as subsidiárias não operacionais geraram EBITDA negativo de R\$ 10,8 milhões, referentes a despesas administrativas, principalmente em função: (i) do Plano de *stock option*, no valor de R\$ 5,0 milhões; (ii) das despesas com assessoria jurídica, econômica, de comunicação e publicações societárias.



**Recepção no
Tecon Santos**

*Tecon Santos
reception desk*

EBITDA totaled R\$225.0 million in 2009, accompanied by a consolidated EBITDA margin of 34.1%, 17.4% down year-on-year.

The year-on-year EBITDA reduction was caused by: (i) the decline in handled volume in port operations due to the adverse impact of the global crisis on Brazil's foreign trade; and (ii) the negative results recorded by Tecon Imbituba and Vila do Conde. On the other hand, Santos Brasil Logística positively contributed with a 24.7% variation year-on-year.

The decline in handled volume due to the reduction in Brazil's foreign trade resulted in lower economies of scale, thus compromising EBITDA. On the other hand, the efforts to control and reduce costs through the year enabled Tecon Santos to achieve an EBITDA Margin of 44.0%, a 2.0 p.p. decline year-on-year. Taking into consideration that scale is an important factor to increase profitability, the terminal has been preparing to receive greater numbers of containers, thereby improving productivity and generating higher margins when Brazil's foreign trade recover.

Tecon Imbituba, still in the maturation phase, closed 2009 with negative EBITDA of R\$ 10.7 million. Although Tecon Vila do Conde recorded negative EBITDA of R\$ 2.6 million in the year as a whole, it reached EBITDA break-even in the fourth quarter, handling 6,667 containers and 47% of full/empty mix.

Despite the decrease in the level of bounded warehousing services, Santos Brasil Logística EBITDA moved up by 24.7% over 2009, totaling R\$ 20.2 million in 2009. EBITDA margin increased by 2.0 p.p. year-on-year, practically fueled by two factors: (i) revenue maximization, thanks to efforts on the sales front, the reorganization of the client portfolio and the first results from the new logistics engineering projects and; (ii) improved control over costs and expenses resulting from the more efficient use of assets and the revision of operating and administrative processes.

Lucro / (Prejuízo) Líquido

Net Income (Loss)

Lucro / (Prejuízo) Líquido (R\$ milhões)	2009	2008	Var. (%)
Net Income (Loss) (R\$ million)			% Chg.
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	111,4	110,6	0,7
<i>Income before Taxes</i>	111.4	110.6	0.7
Imposto de Renda	(49,0)	(43,3)	13,2
<i>Income Tax</i>	(49.0)	(43.3)	13.2
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido	(17,8)	(15,5)	14,8
<i>Social Contribution on Net Income</i>	(17.8)	(15.5)	14.8
LUCRO DEPOIS DO IMPOSTO DE RENDA	44,6	51,7	-13,7
<i>Income After Taxes</i>	44.6	51.7	-13.7
Participações empregados/Contribuições estatutárias	(5,2)	(5,6)	-7,1
<i>Profit sharing/Statutory contributions</i>	(5.2)	(5.6)	-7.1
LUCRO LÍQUIDO ANTES DA PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS	39,4	46,2	-14,7
<i>Income before Minority</i>	39.4	46.2	-14.7
Income Before Minority Interest	2,0	1,0	100,0
<i>Minority Interest</i>	2.0	1.0	100.0
Lucro / Prejuízo do Período	41,4	47,1	-12,1
<i>Net Income (Loss)</i>	41.4	47.1	-12.1

O IR e a CSLL totalizaram R\$ 66,8 milhões em 2009, crescimento de 13,6% em relação ao ano anterior. O crescimento do IR e CSLL maior que o registrado pelo Lucro Antes do Imposto de Renda, 0,7% no ano, deve-se, principalmente, aos créditos fiscais sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias apurados na Santos Brasil Participações, Tecon Vila do Conde e Tecon Imbituba, não passíveis de reconhecimento na Demonstração de Resultados, incluindo R\$ 7,0 milhões de impostos diferidos sobre o ajuste a valor presente do contrato de *swap* da CCE, conforme mencionado em despesas financeiras anteriormente.

O lucro líquido consolidado deste ano foi positivamente impactado devido à adoção das novas normas contábeis para contabilização da amortização do ágio da reestruturação societária que ocorreu em 2006 e à aquisição da Santos Brasil Logística.

Dívida e Disponibilidade

Indebtedness and Cash

Perfil da Dívida (R\$ milhões)	Moeda	2009	2008	Var. (%)
Debt Profile (R\$ million)	Currency			% Chg.
Curto Prazo	Nacional	229,3	78,1	193,6
<i>Short Term</i>	<i>National</i>	229.3	78.1	193.6
	Estrangeira	73,9*	35,2	109,9
	<i>Foreign</i>	73.9*	35.2	109.9
Longo Prazo	Nacional	5,2	7,8	-33,3
<i>Long Term</i>	<i>National</i>	5.2	7.8	-33.3
	Estrangeira	332,9*	130,3	155,5
	<i>Foreign</i>	332.9*	130.3	155.5
Endividamento Total		641,3	251,5	155,0
<i>Total Debt</i>		641.3	251.5	155.0
Disponibilidades		318,2	167,7	89,7
<i>Cash and Cash Equivalents</i>		318.2	167.7	89.7
Dívida Líquida		323,1	83,8	285,6
<i>Net Debt</i>		323.1	83.8	285.6

* considerando *swap* de indexadores *plain vanilla* das Cédulas de Créditos de Exportação – CCE.

* including *plain vanilla* CCE *swap*.



Pátio de operações do Tecon Santos

Tecon Santos operations yard

The holding company and non-operating subsidiaries generated negative EBITDA of R\$ 10.8 million due to administrative expenses, chiefly as a result of: (i) R\$ 5.0 million in expense due to the stock option plan and; (ii) expenses from legal, economic and communication consulting services and corporate publications.

Income tax and social contribution on net income totaled R\$ 66.8 million in 2009, a 13.6% growth year-on-year. The increase of income tax and social contribution on net income, higher than that recorded by income before taxes of 0.7% in 2009, was mainly due to tax credits from fiscal losses and temporary differences in Santos Brasil Participações, Tecon Vila do Conde and Tecon Imbituba, which cannot be recognized in the income statement, including R\$ 7.0 million in deferred taxes on the adjustment of the CCE "plain vanilla" swap contract to present value, as previously mentioned in financial expenses.

Os empréstimos e financiamentos consolidados atingiram o montante de R\$ 641,3 milhões ao final de 2009, com aumento de R\$ 389,8 milhões em relação ao fechamento de 31 de dezembro de 2008. Este aumento ocorreu por conta: (i) da primeira emissão de Notas Promissórias da Companhia no valor de R\$ 200,0 milhões em maio de 2009, com vencimento de um ano; (ii) da emissão particular de Cédulas de Créditos de Exportação (CCE) no montante de R\$ 250,0 milhões em outubro de 2009, com o contrato de *swap* firmado no momento da emissão, sendo que os juros efetivos serão pagos à taxa Libor (3 meses) + 7,95% ao ano. Não existe nenhum custo adicional nesta operação, é uma operação com *swap* de indexadores *plain vanilla*. O vencimento das CCEs é de 60 meses.

Em 2009, a Companhia encerrou seu balanço com dívida líquida de R\$ 323,1, aumento de 285,6% comparativamente ao fechamento de 2008, principalmente devido: (i) ao pagamento da primeira parcela da Proposta Comercial devido à celebração do Contrato de Arrendamento do Terminal de Veículos – Tecon 2/TEV, no valor de R\$ 133,5 milhões; (ii) à aquisição de novos portêineres para o Tecon Santos, após concluído o processo de nacionalização; (iii) desembolsos para pagamento dos investimentos realizados no período.

Investimentos

CAPEX

Investimentos – por tipo (R\$ milhões)	2009	2008	Var. (%)
CAPEX – per type (R\$ million)			% Chg.
Expansão operacional	183,0	326,5	-44,0
<i>Operational expansion</i>	183.0	326.5	-44.0
Manutenção da capacidade operacional	2,3	7,3	-68,5
<i>Maintenance of operating capacity</i>	2.3	7.3	-68.5
Tecnologia da informação	8,4	11,7	-28,2
<i>Information technology and systems</i>	8.4	11.7	-28.2
Estrutura administrativa	3,4	1,8	88,9
<i>Administrative structure</i>	3.4	1.8	88.9
Total	197,1	347,3	-43,2
<i>Total</i>	197.1	347.3	-43.2

Investimentos – por empresa (R\$ milhões)	2009	2008	Var. (%)
CAPEX – per company (R\$ million)			% Chg.
Tecon Santos	72,8	285,7	-74,5
<i>Tecon Santos</i>	72,8	285,7	-74,5
Tecon Imbituba	103,4	29,5	250,5
<i>Tecon Imbituba</i>	103,4	29,5	250,5
Tecon Vila do Conde	12,3	4,6	167,4
<i>Tecon Vila do Conde</i>	12,3	4,6	167,4
Santos Brasil Logística	8,6	27,68	-68,9
<i>Santos Brasil Logística</i>	8,6	27,68	-68,9
Union	–	–	–
<i>Union</i>	–	–	–
Total	197,1	347,3	-43,2
<i>Total</i>	197,1	347,3	-43,2

Os investimentos totalizaram R\$ 197,1 milhões no ano de 2009, uma redução de 43,2% em relação a 2008.

O volume investido neste ano foi essencialmente direcionado para: (i) aquisição de novos portêineres para o Tecon Santos; (ii) obras de ampliação dos berços 1 e 2 e pavimentação da retroárea no Tecon Imbituba.

Consolidated net income in 2009 was positively impacted by the adoption of the new accounting rules for recognizing the amortization of goodwill from the 2006 corporate restructuring and the acquisition of Mesquita.

In 2009, consolidated loans and financing totaled R\$ 641.3 million, a R\$ 389.8 million increase year-on-year, due to (i) the first issue of the Company's Promissory Notes in the amount of R\$ 200.0 million (two hundred million Reais) in May 2009, maturing in one year; (ii) the particular issue of Export Notes (CCE) in the amount of R\$ 250.0 million (two hundred and fifty million reais) in October 2009, and the swap contract signed upon the issue and effective interest rates paid at Libor rate (3 months) + 7.95% p.a.. Since this is a plain vanilla swap contract, there are no additional costs in the operation. CCEs mature within 60 months.

The Company ended 2009 with a R\$ 323.1 net debt, a 285.6% increase year-on-year, chiefly due to: (i) the payment of the first installment of the Commercial Proposal arising from the signature of the Vehicle Terminal Leasing Contract – Tecon 2/TEV, in the amount of R\$ 133.5 million; (ii) the acquisition of new portainers for Tecon Santos, after the nationalization process is concluded; and (iii) payments of investments carried out in the period.

Investments totaled R\$ 197.1 million in 2009, a 43.2% decrease year-on-year, most of it went to the: (i) acquisition of new portainers for Tecon Santos; and (ii) berth 1 and 2 expansion works and backyard paving in Tecon Imbituba.

R\$ 197 mi

Investimento total em 2009, sem considerar aquisições
Total investments in 2009, not considering acquisitions



Operação no Tecon Santos
Operations at Tecon Santos



**Novos portêineres
do Tecon Santos**

*New Tecon Santos
portainers*

CORPORATE GOVERNANCE

The Company has complied with the Level 2 Differentiated Practices of Corporate Governance of the São Paulo Stock Exchange (Bovespa), since October 13, 2006, the dates of Santos Brasil S.A.'s IPO.

In an Extraordinary General Meeting held on October 24, 2007, Santos Brasil Participações S.A. received approval for the incorporation of all the issued shares of Santos-Brasil S.A., which then became an integral subsidiary of Santos Brasil Participações S.A. Thus, since December 05, 2007, the date on which Santos Brasil Participações S.A. signed the Contract of Adoption of Differentiate Practices of Corporate Governance – Level 2, the UNITS issued by Santos-Brasil S.A. were traded up to 12/04/2007. As from 12/05/2007 only UNITS issued by Santos Brasil Participações S.A. have been traded in the special Level 2 segment of Bovespa.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia está submetida aos requisitos das Práticas Diferenciadas de Governança Corporativa Nível 2 da Bolsa de Valores de São Paulo (Bovespa), desde 13 de outubro de 2006, data do IPO da Santos-Brasil S.A.

Em Assembleia Geral Extraordinária de 24 de outubro de 2007, foi aprovada a incorporação, pela Santos Brasil Participações S.A., da totalidade das ações de emissão da Santos-Brasil S.A., passando essa última a ser subsidiária integral da Santos Brasil Participações S.A. Assim, desde 5 de dezembro de 2007, data em que a Santos Brasil Participações S.A. celebrou o Contrato de Adoção de Práticas Diferenciadas de Governança Corporativa – Nível 2, as ações e UNITS de emissão da Santos-Brasil S.A. foram negociadas até 04.12.2007, e a partir de 05.12.2007 somente as ações e UNITS de emissão da Santos Brasil Participações S.A. são negociadas no segmento especial do Nível 2 da Bovespa.

A Companhia tem, desta forma, o compromisso de buscar permanentemente o aprimoramento de suas práticas de Governança Corporativa e do seu relacionamento com acionistas, clientes, fornecedores, órgãos públicos e empregados, dentre outros envolvidos com os seus negócios.

Estão incluídos na estrutura de Governança Corporativa da Companhia: (i) o Conselho de Administração; (ii) a Diretoria Estatutária e suas Diretorias Adjuntas e Gerências; (iii) o Conselho Fiscal.

A Diretoria Estatutária exerce a gestão dos negócios, seguindo as estratégias e diretrizes fixadas pelo Conselho de Administração, e é composta pelo diretor-presidente e pelos diretores: (i) de Operação; (ii) Econômico-Financeiro e de Relações com Investidores; (iii) Administrativo, todos eleitos pelo Conselho de Administração e com mandatos de dois anos, sendo permitida a reeleição.

A Companhia informa que garante *tag along* de 100% para os minoritários em caso de alienação de controle, tanto para as ações ordinárias como para as preferenciais.

DIRETORIA E CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração da Santos Brasil Participações S.A. é um órgão de decisão colegiada e responsável pelo estabelecimento de estratégias. Dentre outras atribuições, é responsável pela nomeação de seus diretores e pela orientação e fiscalização de sua gestão. O Conselho de Administração segue as prerrogativas e responsabilidades estabelecidas por lei e pelo estatuto social e, atualmente, é composto por nove membros titulares e igual número de suplentes. O Conselho de Administração reúne-se mensalmente ou a qualquer tempo, sempre que solicitado pelo presidente ou pela maioria dos conselheiros. Em 2009 foram realizadas nove reuniões do Conselho de Administração.

100%

Tag along para minoritários em caso de alienação de controle

100% Tag Along for minority shareholders in case of sale of ownership control

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações, os conselheiros deverão ser acionistas da Companhia, detendo, no mínimo, uma ação de sua emissão. Ainda em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações, os conselheiros da Companhia estão proibidos de: (i) votar quanto a qualquer assunto que resulte em conflito de seus interesses com os interesses da Companhia; (ii) tomar por empréstimo recursos ou bens da Santos Brasil Participações sem prévia autorização da Assembleia Geral ou do Conselho de Administração.

O mandato dos membros do Conselho de Administração da Santos Brasil Participações vigora até 30/04/2010, sendo permitida a reeleição. Nenhum de seus conselheiros tem o direito de receber qualquer remuneração adicional no caso de destituição do cargo. Os conselheiros da Companhia não estão sujeitos à aposentadoria compulsória em razão da idade.

Composição do Conselho *Composition of the Board*

Nome <i>Name</i>	Cargo <i>Office</i>	Prazo do Mandato <i>Term of Office</i>
Richard Klien	Presidente <i>President</i>	30/04/2010 <i>4/30/2010</i>
Arthur Joaquim de Carvalho	Vice-Presidente <i>Vice President</i>	30/04/2010 <i>4/30/2010</i>
Luiz Otávio Nunes West	Membro <i>Member</i>	30/04/2010 <i>4/30/2010</i>
Maria Amalia Delfim de Melo Coutrim	Membro <i>Member</i>	30/04/2010 <i>4/30/2010</i>
Andreas Klien	Membro <i>Member</i>	30/04/2010 <i>4/30/2010</i>
Verônica Valente Dantas	Membro <i>Member</i>	30/04/2010 <i>4/30/2010</i>
Hans J. F. Peters	Membro Independente <i>Independent Member</i>	30/04/2010 <i>4/30/2010</i>
Wallim Cruz de Vasconcellos Junior	Membro Independente <i>Independent Member</i>	30/04/2010 <i>4/30/2010</i>
Alcides Lopes Tápias	Membro Independente <i>Independent Member</i>	30/04/2010 <i>4/30/2010</i>

Richard Klien. Bacharel em Economia pela University of Colorado, Boulder, Colorado, em 1972. Atualmente exerce o cargo de diretor superintendente de Transportes da Fink S.A., fundada pelo seu avô em 1924, presidente da Multi-STS e Brasil Terminais (ambas acionistas da Companhia), Fink Terminais Rio (acionista da Multiterminais Alfandegados do Brasil Ltda.) e Fink Marítima (acionista da Transroll Navegação S.A.) e vice-presidente da Transroll Navegação S.A. É membro do seu Conselho de Administração desde a sua formação. Também é membro dos conselhos de administração de Multiterminais Alfandegados do Brasil Ltda., Santos Brasil Participações S.A., Santos-Brasil S.A., Multi e CDRJ – Companhia Docas do Rio de Janeiro). Participa, ainda, como conselheiro da Abratec (Associação Brasileira dos Terminais de Contêineres Brasileiros), do Syndarma (Sindicato Nacional dos Armadores Brasileiros) e da Abac (Associação Brasileira dos Armadores de Cabotagem).

Arthur Joaquim de Carvalho. Bacharel em Administração pela Universidade Federal da Bahia. Ingressou no Opportunity em 1994, sendo atualmente sócio-diretor do Opportunity Equity Partners Administradora de Recursos Ltda. Atuou como presidente do Conselho de Administração das seguintes companhias: Opportrans Concessão

This way, the Company is committed to permanently strive for the improvement of its Corporate Governance practices and its relationship with shareholders, clients, suppliers, public agencies and employees, among others involved with its business activities.

The Company's Corporate Governance structure includes: (i) Board of Directors; (ii) the Statutory Board of Executive Officers and Associate Directors and Managers; and (iii) Fiscal Council.

The Statutory Board of Executive Officers carries out the management of business, following the strategies and guidelines created by the Board of Directors, and is composed of a Chief-Executive Officer and (i) Operating Officer; (ii) Financial and Investor Relations Officer; and (iii) Administrative Officer, all elected by the Board of Directors and with two-year terms of office, with re-election possible at the end of the term.

The Company officially states that it guarantees tag-along rights of 100% for minority shareholders in the event of sale of ownership control, both for its common and preferred shares.

BOARD OF EXECUTIVE OFFICERS AND BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors of Santos Brasil Participações S.A. is a collective decision making body and is responsible for establishing the Company's strategies. Among other attributions, it is responsible for nominating officers and for guiding and overseeing its management. The Board of Directors follows the prerogatives and responsibilities established under law and by the Company's bylaws, and is currently comprised of nine sitting members and an equal number of alternate members. The Board of Directors meets monthly or at any time is requested by the Chairman or by a majority of its members. In 2009, nine Board of Directors meetings were held.

According to the Brazilian Corporate Law, Board Members must be shareholders in the Company, holding at least one share issued by it. Also in compliance with the Brazilian Corporate Law, board members are prohibited from (i) voting on any issue that results in a conflict of their interests with the interests of the Company; and (ii) to borrow funds or assets belonging to Santos Brasil Participações without prior authorization from the Annual General Meeting or the Board of Directors.

The terms of office for the members of the Board of Directors of Santos Brasil Participações is in effect until 4/30/2010, with reelection permitted. None of members has the right to receive any type of additional compensation if they are removed from office. The Company's Board members are not subject to compulsory retirement by age.

Richard Klien. Bachelor's Degree in Economics from the University of Colorado in Boulder, Colorado in 1972. He is currently the superintendent officer of transportation of Fink S.A., founded by his grandfather in 1924; President of Multi-STS and Brasil Terminais (both shareholders in the Company), Fink Terminais Rio (shareholder in Multiterminais Alfandegados do Brasil Ltda.) and Fink Maritima (shareholder in Transroll Navegação S.A.) and Vice President of Transroll Navegação S.A. He has been a member of the Board of Directors since the beginning. He is also a member of the Board of Directors for Multiterminais Alfandegados do Brasil Ltda., Santos Brasil Participações S.A., Santos-Brasil S.A., Multi and CDRJ (Companhia Docas do Rio de Janeiro). He is also a director for Abratec (Association of Brazilian Container Terminals), Syndarma (Brazilian Shipowner Syndicate) and Abac (Brazilian Association of Cabotage Shipowners).

Arthur Joaquim de Carvalho. Bachelor's Degree in Business Administration from the Federal University of Bahia. He joined Opportunity in 1994 and is currently member-officer of Opportunity Equity Partners Administradora de Recursos Ltda. He has served as President of the Board of Directors of the following companies: Opportrans Concessão Metroviária S.A., Telemig Celular Participações S.A. and Tele Norte Celular Participações S.A., among others, and as a member of the Board of Directors of Brasil Telecom Participações S.A. He is currently serving as Vice President of the Board of Directors of Santos-Brasil S.A. and Santos Brasil Participações S.A.

Metroviária S.A., Telemig Celular Participações S.A. e Tele Norte Celular Participações S.A., entre outras, e como membro do Conselho de Administração da Brasil Telecom Participações S.A. Atualmente exerce o cargo de vice-presidente do Conselho de Administração da Santos-Brasil S.A. e da Santos Brasil Participações S.A.

Luiz Otávio Nunes West. Bacharel em Ciências Contábeis pela Fundação Visconde de Cairu. Ingressou no Opportunity em 1997. Atuou como membro do Conselho Fiscal da Brasil Telecom Participações S.A., Telemig Celular S.A., Amazônia Celular S.A., Companhia Vale do Rio Doce, entre outras, e como presidente do Conselho Fiscal da Tele Norte Celular Participações S.A. e Telemig Celular Participações S.A. Atuou ainda como membro do Conselho de Administração da Oportrans Concessão Metroviária S.A. Também trabalhou na Bahia Frutos S.A., Sibra Eletrosiderúrgica Brasileira S.A. e no Grupo OAS. Atualmente, exerce o cargo de membro do Conselho Fiscal da Companhia Energética de Minas Gerais e membro do Conselho de Administração da Santos-Brasil S.A. e da Santos Brasil Participações S.A.

Maria Amalia Delfim de Melo Coutrim. Bacharel em Economia pela Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro. Em 1994, ingressou no Opportunity e, atualmente, exerce o cargo de diretora do Opportunity Equity Partners Administradora de Recursos Ltda. Atuou como membro do Conselho de Administração da Tele Norte Celular Participações S.A., Telemig Celular Participações S.A., Oportrans Concessão Metroviária S.A. e Brasil Telecom S.A. Foi diretora do Opportunity Asset Management Ltda. Atualmente é membro do Conselho de Administração da Santos-Brasil S.A. e da Santos Brasil Participações S.A.

Andreas Klein. Bacharel em Administração de Empresas pela University of Colorado, Boulder, Colorado (EUA) e mestre em Marketing pela University of San Diego, California (EUA). Criou a Cord Vida, primeira empresa particular de armazenamento de sangue do cordão umbilical acreditada pela ABB – American Association of Blood Banks. Atuou como diretor administrativo e sócio-gerente da Memoteca Fink Guarda de Documentos Ltda; foi ainda diretor Administrativo e de Marketing da Transportes Fink S.A.

Verônica Valente Dantas. Bacharel em Administração pela Escola de Administração de Empresas da Bahia. Ingressou no Opportunity Asset Management Ltda. em 1994, onde atua como sócia-diretora. Atuou como membro do Conselho de Administração da Brasil Telecom S.A. e Telemig Celular Participações S.A., Tele Norte Celular Participações S.A., entre outras, e como membro suplente do Conselho de Administração da Brasil Telecom Participações S.A. Atualmente é membro do Conselho de Administração da Santos-Brasil S.A. e da Santos Brasil Participações S.A.

Hans J. F. Peters. Bacharel em Engenharia Civil com ênfase em transporte pelas Universidades Darmstadt and Kiel (Alemanha) e Graz (Áustria) em 1962 e mestre em Economia com ênfase em transportes pela University of California at Berkley nos Estados Unidos em 1971. Atualmente é professor de cadeiras relacionadas ao comércio e transporte marítimo, portos, logística e sistemas multimodais de transportes na School of Public Policy na George Mason University, na Virgínia, Estados Unidos, consultor de agentes governamentais para aspectos relacionados à indústria marítima, consultor de diversos entes privados para aspectos relacionados a atividades portuárias e é membro do Conselho de Administração da Santos-Brasil S.A. e da Santos Brasil Participações S.A.

Wallim Cruz de Vasconcellos Junior. Foi diretor do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES e BNDESPar, com 20 anos de carreira. Responsável, principalmente, pela gestão de participações, estruturação de investimentos e operações de mercado de capitais, tendo liderado e negociado transações marcantes, tanto pelo porte financeiro e complexidade, quanto pelos aspectos de Governança Corporativa envolvidos. Foi membro dos Conselhos de Administração das empresas Vale do Rio Doce, Aracruz Celulose, Sendas e Cia. Estadual de Gás – CEG. Atualmente, é consultor sênior do IFC Banco Mundial para o departamento de operações especiais e membro dos Conselhos de Administração das empresas Cremer S.A. e Santos-Brasil S.A. e da Santos Brasil Participações S.A.

Luiz Otávio Nunes West. Bachelor's Degree in Accounting Science from the Visconde de Cairu Foundation. He joined Opportunity in 1997. He has been a member of the Fiscal Council of Brasil Telecom Participações S.A., Telemig Celular S.A., Amazônia Celular S.A. and Companhia Vale do Rio Doce, among others and as president of the Fiscal Council of Tele Norte Celular Participações S.A. and Telemig Celular Participações S.A. He has also been a member of the Board of Directors of Opportrans Concessão Metroviária S.A. He has also worked for Bahia Frutos S.A., Sibra Eletrosiderúrgica Brazilian S.A. and for the OAS Group. Currently, he is a member of the Fiscal Council of Companhia Energética de Minas Gerais and the Board of Directors of Santos-Brasil S.A. and Santos Brasil Participações S.A.

Maria Amália Delfim de Melo Coutrim. Bachelor's Degree in Economics from the Federal Rural University of Rio de Janeiro. She joined Opportunity in 1994 and is currently member-officer of Opportunity Equity Partners Administradora de Recursos Ltda. She has served as a member of the Board of Directors of Tele Norte Celular Participações S.A., Telemig Celular Participações S.A., Opportrans Concessão Metroviária S.A. and Brasil Telecom S.A. She has been an officer at Opportunity Asset Management Ltda. She is currently serving as a member of the Board of Directors of Santos-Brasil S.A. and Santos Brasil Participações S.A.

Andreas Klein. Bachelor's Degree in Business Administration from the University of Colorado in Boulder, Colorado (USA) and a Master's Degree in Marketing from the University of San Diego, California (USA). He founded Cord Vida, the first private business to store blood from the umbilical cord to be accredited by the ABB (American Association of Blood Banks). He has served as administrative officer and managing member of Memoteca Fink Guarda de Documentos Ltda; and as officer of administration and marketing for Transportes Fink S.A.

Verônica Valente Dantas. Bachelor's Degree in Administration from the Bahia School of Business Administration. She joined Opportunity Asset Management Ltda. in 1994, where she serves as member officer. She has been a member of the Board of Directors of Brasil Telecom S.A., Telemig Celular Participações S.A. and Tele Norte Celular Participações S.A., among others, and a substitute member of the Board of Directors of Brasil Telecom Participações S.A. She is currently a member of the Board of Directors of Santos-Brasil S.A. and Santos Brasil Participações S.A.

Hans J. F. Peters. Bachelor's Degree in Civil Engineering with emphasis on transportation from the Universities of Darmstadt and Kiel (Germany) and Graz University (Austria) in 1962 and a Master's Degree in Economics with emphasis on transportation from the University of California at Berkeley (USA) in 1971. He is currently a professor, teaching classes related to maritime trade and shipping, ports, logistics and multimodal transportation systems at the School of Public Policy of George Mason University in Virginia (USA), a consultant for government agencies on aspects related to maritime industry, a consultant for many private entities on aspects related to port activities and a member of the Board of Directors of Santos-Brasil S.A. and Santos Brasil Participações S.A.

Wallim Cruz de Vasconcellos Junior. He has served as an officer for BNDES (National Bank of Economic and Social Development) and BNDESPar, with 20 years experience. He is mainly responsible for managing equity interest, structuring investments and stock market transactions, already having led and negotiated important transactions as much in terms of financial magnitude and complexity as for the aspects of Corporate Governance involved. He has been a board member for the following companies: Vale do Rio Doce, Aracruz Celulose, Sendas and CEG (Cia Estadual de Gás). He is currently a senior consultant for the World Bank's IFC in the special transactions department and a board member for Cremer S.A., Santos-Brasil S.A. and Santos Brasil Participações S.A.

Alcides Lopes Tápias. Bachelor's Degree in Business Administration from Mackensie University and a Bachelor's Degree in Law from Faculdades Metropolitanas Unidas (United Metropolitan Colleges). He has worked for many different companies, such as Alpargatas, Banco Bradesco and Sadia. In September of 1999, he was chosen by then

Alcides Lopes Tápias. Bacharel em Administração de Empresas pela Universidade Mackenzie e Bacharel em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas. Já atuou em diversas empresas, entre as quais Alpargatas, Banco Bradesco e Sadia. Em setembro de 1999 foi designado pelo então presidente da República Fernando Henrique Cardoso como ministro do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, cargo em que permaneceu até julho de 2001. Atualmente é sócio da Aggrego Consultores. No Banco Itaú é membro do Conselho de Administração, membro do Comitê de Divulgação de Atos e Fatos Relevantes e de Negociação de Valores Mobiliários e membro do Comitê de Auditoria; membro do Conselho de Administração da Tubos e Conexões Tigre, Medial Saúde, LPS Brasil – Consultoria de Imóveis S.A. e Rodobens Corporativa S.A.; membro dos Conselhos Consultivos da BM&F – Bolsa de Mercadorias & Futuros e Spread Teleinformática Ltda.; presidente do Conselho Fiscal da AmBev e presidente do Conselho de Administração do MAM – Museu de Arte Moderna. Também é membro do Conselho de Administração da Santos-Brasil S.A. e Santos Brasil Participações S.A.

DIRETORIA EXECUTIVA

Os diretores da Santos Brasil Participações são os representantes legais e responsáveis pela administração executiva diária da Companhia, implementando as políticas e diretrizes gerais estabelecidas pelo Conselho de Administração.

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações, cada membro da diretoria da Santos Brasil Participações S.A. deve ser residente no País, podendo ser acionista ou não. Além disso, até, no máximo, um terço dos cargos do Conselho de Administração poderá ser preenchido por membros da diretoria.

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, sua diretoria deve ser composta por até cinco membros, que são eleitos pelo Conselho de Administração para um mandato de dois anos, sendo permitida a reeleição. O Conselho de Administração pode destituir qualquer diretor antes do término de seu mandato.

Composição da Diretoria Executiva

Composition of Board of Executive Officers

Nome <i>Name</i>	Cargo <i>Office</i>	Prazo do Mandato <i>Term of Office</i>
Wady Jasmin	Diretor-Presidente <i>Chief Executive Officer</i>	07/05/2010 <i>5/07/2010</i>
Washington Cristiano Kato	Diretor Econômico-Financeiro e de Relações com Investidores <i>Chief Financial and Investor Relations Officer</i>	07/05/2010 <i>5/07/2010</i>
Antônio Carlos Duarte Sepúlveda	Diretor de Operações <i>Chief Operating Officer</i>	07/05/2010 <i>5/07/2010</i>
Caio Marcelo Morel Correa	Diretor Administrativo <i>Chief Administrative Officer</i>	07/05/2010 <i>5/07/2010</i>

Wady Jasmin. Bacharel em Engenharia Química pela Universidade Federal da Bahia. Foi diretor da ED&F Man Cocoa em Londres e presidente da Joanes Industrial S.A. Atuou também nas empresas Chadler e IBM. Atualmente é diretor-presidente da Companhia, cargo que exerce desde sua fundação, em 1997.

Washington Cristiano Kato. Bacharel em Administração de Empresas pela Universidade de São Paulo e mestre em administração pela Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado. Atuou anteriormente nas empresas Mahle Metal Leve S.A., São Paulo Alpargatas S.A. e Fratelli Vita Bebidas Ltda. É atualmente diretor econômico-financeiro e de relações com investidores da Companhia e está na Santos-Brasil S.A. desde sua fundação, em 1997.

President of Brazil Fernando Henrique Cardoso as the Minister of Development, Industry and Foreign Trade, an office he held until July of 2001. He is currently a member of Aggrego Consultores. For Banco Itaú, he is a member of the Board of Directors, a member of the Committees for Dissemination of Relevant Acts and Facts, for Negotiation of Securities and a member of the Fiscal Council. He is a member of the Board of Directors for Tubos e Conexões Tigre, Medial Saúde, LPS Brasil – Consultoria de Imóveis S.A. and Rodobens Corporativa S.A.; a member of the Inquiry Boards of BM&F (Brazilian Mercantile and Futures Exchange) and Spread Teleinformática Ltda.; president of AmBev's Fiscal Council and President of the Board of Directors of the MAM (Museum of Modern Art). He is also a member of the Board of Directors of Santos-Brasil S.A. and Santos Brasil Participações S.A.

BOARD OF EXECUTIVE OFFICERS

The officers of Santos Brasil Participações are the legal representatives and are those responsible for the Company's daily executive administration, implementing the guidelines and general policies established by the Board of Directors.

According to the Brazilian Corporate Law, each member of the Board of Executive Officers of Santos Brasil Participações S.A. should reside in Brazil, and can either be a shareholder or not. In addition, no more than one-third of the positions on the Board of Directors may be comprised of officers.

According to the Company's Bylaws, its Board of Executive Officers should be composed of up to five members that are elected by the Board of Directors for a two-year term, with reelection being permitted. The Board of Directors may remove any officer before the completion of their term.

Wady Jasmin. Bachelor's Degree in Chemical Engineering from the Federal University of Bahia. He has been an officer for ED&F Man Cocoa in London and President of Joanes Industrial S.A. He has also worked for Chadler and IBM. He is currently the Company's chief executive officer, a position he has held since its foundation in 1997.

Washington Cristiano Kato. Bachelor's Degree in Business Administration from the University of São Paulo and a Master's Degree in Business Administration from Álvares Penteado School of Trade Foundation. Previously, he worked for Mahle Metal Leve S.A., São Paulo Alpargatas S.A. and Fratelli Vita Bebidas Ltda. He is the company's current officer of economic-financial and investor relations and has been with Santos-Brasil S.A. since its foundation in 1997.

Antônio Carlos Duarte Sepúlveda. Bachelor's Degree in Civil Engineering from the Federal University of Bahia and an MBA from Saint Joseph's University of Philadelphia. He has been active in the port industry since 1992 and with the Company since 2000. He has been the Company's operating officer since 2002.

Caio Marcelo Morel Correa. Bachelor's Degree in Economics from the Federal University of Rio Grande do Sul, he has also completed a special course in accounting science from the Getúlio Vargas Foundation in Rio de Janeiro. He has 27 years experience in the maritime shipping sector and port activities, having worked for Transroll Navegação S.A. He has been the Company's administrative officer since May of 2006.

Antônio Carlos Duarte Sepúlveda. Bacharel em Engenharia Civil pela Universidade Federal da Bahia e com MBA pela Saint Joseph's University of Philadelphia. Atua no setor portuário desde 1992 e na Companhia desde 2000. É diretor de operações da Companhia desde 2002.

Caio Marcelo Morel Correa. Bacharel em Economia pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul, também realizou curso especial em ciências contábeis pela Fundação Getúlio Vargas no Rio de Janeiro. Possui experiência de 27 anos no setor de transporte marítimo e em atividades portuárias, tendo atuado na Transroll Navegação S.A. É diretor administrativo da Companhia desde maio de 2006.

CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal, de caráter permanente e independente da Administração e dos Auditores Independentes, como prevê a Lei das Sociedades Anônimas, é eleito pela Assembleia Geral Ordinária, com mandatos até a primeira assembleia geral ordinária que se realiza após a eleição, sendo permitida a reeleição. Está composto por quatro membros, podendo chegar a cinco, com mesmo número de suplentes. Em 2009 foram realizadas seis reuniões do Conselho Fiscal.

A responsabilidade principal do Conselho Fiscal é rever as atividades gerenciais e as demonstrações financeiras e reportar suas conclusões aos acionistas. O Conselho Fiscal pode funcionar de forma permanente ou não permanente, caso em que atuará durante um exercício social específico, quando instalado a pedido dos acionistas que representem, no mínimo, 2% das ações com direito a voto e cada período de seu funcionamento terminará na primeira assembleia geral ordinária após sua instalação.

A Lei das Sociedades por Ações dispõe que o Conselho Fiscal não poderá contar com membros que façam parte do Conselho de Administração, da diretoria ou do quadro de empregados da Santos Brasil Participações S.A. e tampouco que sejam cônjuges ou parentes até o terceiro grau de qualquer membro da sua administração.

Composição do Conselho Fiscal

Composition of the Audit Committee

Nome <i>Name</i>	Cargo <i>Office</i>	Prazo do Mandato <i>Term of Office</i>
Gilberto Braga	Presidente <i>President</i>	07/05/2010 <i>5/07/2010</i>
Leonardo Guimarães Pinto	Membro <i>Member</i>	07/05/2010 <i>5/07/2010</i>
Antonio Carlos Pinto de Azevedo	Membro <i>Member</i>	07/05/2010 <i>5/07/2010</i>
Rafael Sales Guimarães	Membro <i>Member</i>	07/05/2010 <i>5/07/2010</i>

Gilberto Braga. Bacharel em Ciências Econômicas pela Faculdade Candido Mendes Ipanema em 1983 e em Ciências Contábeis pela Universidade Gama Filho (UGF) em 2001. Pós-graduado em Administração Financeira pelo IAG-PUC/Rio em 1992. Professor permanente dos cursos de pós-graduação do IBMEC-RJ nas cadeiras de planejamento tributário, governança corporativa, ética e *private equity*. Foi executivo (*controller*) das empresas do grupo Opportunity e atualmente presta serviços de assessoria nas áreas societária, tributária e de perícia contábil no Opportunity. Atualmente é membro do Conselho Fiscal da Telemig Celular S.A. e presidente do Conselho Fiscal da Santos-Brasil S.A. e da Santos Brasil Participações S.A.

FISCAL COUNCIL

The Fiscal Council, sits permanently and is independent of both management and Independent Auditors as foreseen by the Brazilian Corporate Law., Its members are elected by the Annual Shareholders' Meeting, with terms that last until the first Annual Shareholders' Meeting held after its election, with reelection being permitted. It is composed of four members and may have as many as five, with the same number of alternate members. In 2009, six meetings of the Fiscal Council were held.

The primary responsibility of the Fiscal Council is to review management activities and financial statements and report its conclusions to the shareholders. The Fiscal Council can operate both in a permanent and non-permanent manner, in certain cases operating during a specific fiscal year when created upon request by shareholders who represent at least 2% of voting shares and each period of its operation will end upon the first Annual Shareholders' Meeting after its creation.

The Brazilian Corporation Law stipulates that the Fiscal Council can neither include members who are part of the Board of Directors, Board of Executive Officers or employees of Santos Brasil Participações S.A., nor the spouses or relatives (up to third degree) of any member of the company's administration.

Gilberto Braga. Bachelor's Degree in Economics from Candido Mendes Ipanema College in 1983 and in Economics from UGF (Gama Filho University) in 2001. Graduate Degree in Financial Administration from IAG-PUC/Rio in 1992. Tenured professor for IBMEC-RJ's graduate program, teaching classes on tax planning, corporate governance, ethics and private equity. He has worked as an executive (controller) for companies in the Opportunity Group and currently provides consulting service in the corporate, tax and forensic accounting fields for Opportunity. He is currently a member of Telemig Celular S.A.'s Fiscal Council, president of the Fiscal Council for Santos-Brasil S.A. and Santos Brasil Participações S.A.

Leonardo Guimarães Pinto. Bachelor's Degree in Accounting Science from Rio de Janeiro State University in 2001 and an MBA in Corporate Finances from IBMEC-RJ in 2005. He has worked for Opportunity since 2001 as an investment analyst. He is currently a member of the Fiscal Council of Santos-Brasil S.A. and Santos Brasil Participações S.A.

Antonio Carlos Pinto de Azeredo. Bachelor's Degree in Civil Engineering and Law, is also an Accounting Technician. Founding member and President of Domínio Assessores Ltda., which provides services (outsourcing) in accounting, taxes and personnel department to several companies including Tecondi – Terminal para Contêineres da Margem Direita S.A., Termareis Terminais Marítimos Especializados Ltda., Transroll Navegações S.A. and Transportes Fink S.A. He is currently a member of the Fiscal Council of Santos-Brasil S.A. and Santos Brasil Participações S.A.

Rafael Sales Guimarães. Lawyer, graduated from Mackenzie University in São Paulo, Brazil in 2002. Member of Constellation Asset Management, which he joined in 2007. He is currently a co-manager of share funds (long only) and a business analyst. Previously, he worked for Fama Investimentos in São Paulo, Brazil beginning in April of 2005, where he was responsible for the corporate governance department. He also worked for six years as an associate lawyer for Mattos Filho Advogados in São Paulo, Brazil, dedicating himself to bank transactions, the stock market and mergers and acquisitions. He has already been a member of Fiscal Council for eight publicly traded companies, including ALL – América Latina Logística (ALLL11) and Indústrias Romi S.A. (ROMI3). From 2003 to 2005, he was a member of the Abbi's (Brazilian Association of International Banks) Regulatory Committee and the Anbid's (Brazilian Association of Investment Banks) Self-Regulatory Committee. He is currently a member of the Amec's (Brazilian Association of Stock Market Investors) Regulatory Committee.

Leonardo Guimarães Pinto. Bacharel em Ciências Contábeis pela Universidade Estadual do Rio de Janeiro em 2001, com pós-graduação em MBA em Finanças Corporativas pelo IBMEC-RJ em 2005. Atua desde 2001 no Opportunity e ocupa o cargo de analista de investimentos. Atualmente é membro do Conselho Fiscal da Santos-Brasil S.A. e da Santos Brasil Participações S.A.

Antonio Carlos Pinto de Azeredo. Bacharel em Engenharia Civil e em Direito, é também Técnico em Contabilidade. Sócio-fundador e presidente da Domínio Assessores Ltda., que presta serviços (terceirização) de contabilidade, tributos e departamento pessoal a várias empresas, entre elas Tecondi – Terminal para Contêineres da Margem Direita S.A., Termares Terminais Marítimos Especializados Ltda., Transroll Navegações S.A. e Transportes Fink S.A.. Atualmente é membro do Conselho Fiscal da Santos-Brasil S.A. e da Santos Brasil Participações S.A.

Rafael Sales Guimarães. Advogado, formado pela Universidade Mackenzie (São Paulo, Brasil) em 2002. Sócio da Constellation Asset Management, onde ingressou em 2007. Atualmente, é cogestor dos fundos de ação (*long only*) e analista de empresas. Anteriormente, trabalhou na Fama Investimentos (São Paulo, Brasil), onde era o responsável pelo departamento de governança corporativa. Também trabalhou por seis anos como advogado associado em Mattos Filho Advogados (São Paulo, Brasil), dedicando-se a operações bancárias, de mercado de capitais e de fusões e aquisições. Já foi membro do Conselho Fiscal de oito companhias abertas brasileiras, dentre elas ALL – América Latina Logística (ALLL11) e Indústrias Romi S.A. (ROMI3). De 2003 a 2005, atuou como membro do Comitê de Regulação da Associação Brasileira de Bancos de Internacionais (ABBI) e no Comitê de Autorregulação da Associação Brasileira de Bancos de Investimento (Anbid). Atualmente, é membro do Comitê de Regulação da Associação Brasileira de Investidores do Mercado de Capitais (Amec).



MERCADO DE CAPITAIS

As UNITS da Santos Brasil Participações S.A. estão listadas na Bovespa no Nível 2 de Governança Corporativa. A Companhia possui 40.582.700 de UNITS sendo negociadas em Bolsa, sendo que cada UNIT representa uma ação ordinária e quatro ações preferenciais.

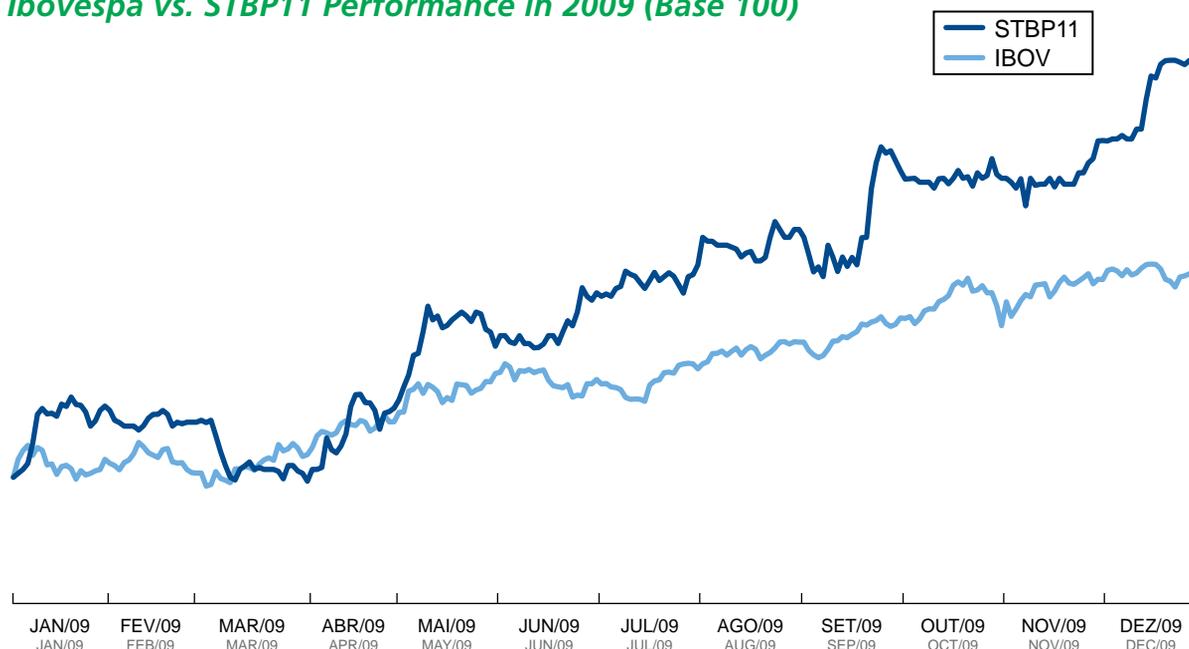
Os dividendos propostos em 2009 foram de R\$ 31,5 milhões, o que corresponde a 80% do lucro líquido ajustado do ano. Isso equivale a R\$ 0,048 por ação e R\$ 0,24 por UNIT.

Em 2009, as UNITS da Santos Brasil Participações tiveram forte valorização em comparação ao Ibovespa. Em 31 de dezembro de 2008, a UNIT fechou o pregão com o preço de R\$ 6,4 e em 31 de dezembro de 2009 encerrou o ano cotada a R\$ 17,5, ou seja, uma valorização de 173% no ano em reais.

Acionistas <i>Shareholders</i>	Ações (mil) / <i>Shares (thousand)</i>			UNITS ou UNITS Equivalentes <i>UNITS or Equivalent UNITS</i>
	Qtde ON <i>Common Qty.</i>	Qtde PN <i>Preferred Qty.</i>	Qtde ON + PN <i>Common + Pref. Qty.</i>	
International Market Investments	148.340	28.615	176.955	35.391
<i>International Market Investments</i>	148,340	28,615	176,955	35,391
Multi STS Participações S.A.	67.697	–	67.697	13.539
<i>Multi STS Participações S.A.</i>	67,697	–	67,697	13,539
Brasil Terminais S.A.	52.241	2.143	54.385	10.877
<i>Brasil Terminais S.A.</i>	52,241	2,143	54,385	10,877
PW237 Participações S.A.	136.406	–	136.406	27.281
<i>PW237 Participações S.A.</i>	136,406	–	136,406	27,281
Outros	7.300	10.120	17.420	3.484
<i>Others</i>	7,300	10,120	17,420	3,484
Free-float – 40.582.700 Units	40.583	162.331	202.914	40.583
<i>Free-float – 40,582,700 Units</i>	40,583	162,331	202,914	40,583
Total	452.567	203.209	655.776	131.155
<i>Total</i>	452,567	203,209	655,776	131,155

Performance Ibovespa vs. STBP11 em 2009 (Base 100)

Ibovespa vs. STBP11 Performance in 2009 (Base 100)



CAPITAL MARKET

The units of Santos Brasil Participações S.A. are listed on Bovespa under Corporate Governance Level 2. The Company has 40,582,700 units being negotiated on the stock exchange, with each unit representing 1 ordinary share and 4 preferred shares.

Proposed dividends in 2009 were the amount of BRL 31.5 million, with a payout of 80%. This is equal to BRL 0.048 per share and BRL 0.24 per unit.

In 2009, the units of Santos Brasil Participações had strong appreciation compared to Ibovespa. On December 31, 2008, the closing price of a unit was BRL 6.4 and on December 31, 2009, it closed the year at BRL 17.5, that is, an increase in value of 173% in BRL during the year.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

A Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social da Companhia exigem a realização de Assembleia Geral Ordinária de acionistas até 30 de abril de cada ano, na qual, entre outras matérias, os acionistas devem decidir a respeito da distribuição dos dividendos anuais. Todos os acionistas, na data de declaração dos dividendos, têm direito ao recebimento de dividendos.

Os acionistas da Companhia deliberarão sobre a proposta do seu Conselho de Administração de destinação do lucro líquido do exercício social anterior. Para fins da Lei das Sociedades por Ações, o lucro líquido é definido como resultado do exercício que remanescer depois de deduzidos os prejuízos acumulados de exercícios sociais anteriores; os montantes relativos ao imposto de renda e à contribuição social, e quaisquer valores destinados ao pagamento de participações estatutárias de empregados e administradores no lucro da Companhia.

O dividendo obrigatório da Santos Brasil Participações S.A. é de no mínimo 25% do lucro líquido ajustado, na forma da Lei das Sociedades por Ações e do Estatuto Social, apurado nas demonstrações financeiras não consolidadas. A declaração anual de dividendos, incluindo o pagamento de dividendos além do dividendo mínimo obrigatório, exige aprovação em Assembleia Geral Ordinária por maioria de votos de acionistas titulares das ações da Santos Brasil Participações S.A. e irá depender de diversos fatores. Dentre eles estão os resultados operacionais, condição financeira, necessidades de caixa e perspectivas futuras da Companhia, e outros fatores que o Conselho de Administração e acionistas da Santos Brasil Participações S.A. julguem relevantes.

R\$ 31,5 mi

Dividendos propostos sobre o exercício de 2009

Dividends proposed for 2009 accounting period



DIVIDENDS POLICY

The Brazilian Corporation Law and the Company's By-laws require the shareholders' ordinary general meeting to be held up to April 30 of each year where the shareholders must, among other issue, decide about the distribution of the annual dividends. All shareholders are entitled to receive the dividends on the date when the dividends were declared.

The Company's shareholders will decide about the Board of Directors proposal to allocate the net income for the prior year. The Brazilian Corporation Law defines "net profits" for any fiscal year as net income for that fiscal year, net of any accumulated losses from prior fiscal years, income tax and social contribution taxes and any amounts allocated to the participation of its employees and management in Santos Brasil Participações S.A.'s net profits in such fiscal year.

The Santos Brasil Participações S.A. mandatory dividend is of at least 25% of the adjusted net income, under the terms of the Brazilian Corporate Law and the Company's By-laws, determined in the unconsolidated financial statements. The yearly distribution of dividends, including dividends in excess of the minimum mandatory dividend, requires approval by a majority vote of the holders of Santos Brasil Participações S.A.'s common shares and will depend on many factors. These factors include the Company's results of operations, financial condition, cash requirements, future prospects and other factors deemed relevant by Santos Brasil Participações S.A.'s board of directors and shareholders.

Qualificação e treinamento aos colaboradores. Apoio a ações que elevem a qualidade de vida das comunidades do entorno das unidades operacionais.

Employee training and professional development. Support for work that improves quality of life in the communities surrounding the operating units.

74 ATIVOS INTANGÍVEIS
Intangible Assets

80 SEGURANÇA DO TRABALHO
Workplace Safety

82 RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL
Social and Environmental Responsibility

88 NOVA MARCA – UMA FERRAMENTA
DE INTEGRAÇÃO
*New Brand – a Tool
for Integration*



gente

people



ATIVOS INTANGÍVEIS

Focada no contínuo desenvolvimento dos processos internos, a Santos Brasil vem desde sua criação aprimorando as atividades operacionais por meio de investimentos em ativos materiais e humanos. Alinhada a estes objetivos, também tem investido em certificações ambientais, de segurança no trabalho e de qualidade.

A produtividade média – por equipamentos e colaboradores – cresce consistentemente ano após ano, elevando sua excelência operacional e garantindo a satisfação e reconhecimento de seus clientes. O principal indicador operacional, o Movimentos por Hora (MPH), obteve média de 53 MPH em 2009, índice superior ao de nossos competidores.

Desde 1997, a Santos Brasil investiu mais de R\$ 2,5 bilhões em suas unidades de negócios, expandindo e modernizando seus ativos. No ano de 2009 foram R\$ 197,1 milhões, sendo que R\$ 183 milhões em expansão operacional das atividades e R\$ 220 milhões em aquisições.

Três ativos intangíveis fortalecem a Companhia: treinamento e desenvolvimento de pessoal, contratos de arrendamento e inovação tecnológica

Treinamento e Desenvolvimento

A Política de Gestão de Pessoas da Companhia incentiva o respeito, a transparência e a valorização dos profissionais, trabalhando com simplicidade as práticas de gestão e mantendo a coerência com a necessidade do negócio.

Em 2009, a Santos Brasil realizou 329 promoções, e das 486 vagas em aberto, 19% foram preenchidas através de recrutamento interno.

Número de Promoções				
Tecon Santos	Santos Brasil Logística	Tecon Imbituba	Tecon Vila do Conde	Total
202	60	16	51	329

A Companhia, referência nacional na formação de profissionais para o setor portuário, investe sistematicamente na qualificação e requalificação de seus colaboradores. Além disso, orgulha-se de atrair e reter profissionais de alta performance, corroborando as boas práticas de gestão reconhecidas pelo mercado.

Para desenvolvimento dos treinamentos operacionais de seus colaboradores, mantém equipamentos portuários exclusivos para esse fim, onde se destacam 1 portêiner, 2 RTGs, 2 stackeres e 2 caminhões. Dessa forma, procura completar internamente as oportunidades profissionais geradas.

INTANGIBLE ASSETS

Focused on the continued development of internal processes, Santos Brasil has been enhancing its operational activities by means of continuous investments in material and human assets since its creation. Keeping in line with these objectives, it has also invested in environmental, workplace safety and quality certification.

Average production – by equipment and staff – is growing continuously, year after year, elevating the Company's operational excellence and guaranteeing the satisfaction and recognition of its clients. The leading operational indicator, Movements per Hour (MPH), obtained an average of 53 MPH in 2009, a rate higher than those of our competitors.



Cais de atracação
Tecon Santos

*Tecon Santos
quay area*

19%

das vagas preenchidas por recrutamento interno
of job opportunities opened were filled through internal recruitment



Sala de treinamento dos colaboradores

Employee training room

Em 2009, os treinamentos operacionais capacitaram quatro turmas de operadores de PT e RTG. Para 2010, prevê-se a conclusão de mais três turmas e início de mais quatro.

Cabe destacar o programa de recertificação de todos os motoristas, com extenso conteúdo sobre operação segura, meio ambiente, manutenção e drogadição, cujos resultados incluem 285 pessoas treinadas e otimização de operação do terminal com maior sinergia entre as equipes.

Também apoia e mantém iniciativas para o primeiro emprego, mantendo os Programas de Trainee, Programa Menor Aprendiz (voltado a jovens entre 16 e 18 anos, de baixa renda) e Escola Formare. Além disso, o Programa de Estágio para alunos de graduação, inédito no mercado, que formou nove planejadores de pátio e navio.

A Companhia desenvolve com êxito o programa de avaliação de desempenho, que leva em conta as metas individuais e de equipe, tanto operacionais quanto comportamentais.

Desde 2008, a Santos Brasil mantém o Programa de Desenvolvimento de Lideranças. Ele busca preparar os líderes da Companhia para atuar nos atuais e futuros negócios do grupo, acreditando que estes são agentes de mudanças e podem desenvolver suas equipes para os cenários atuais altamente competitivos, que requerem contínuo aumento de produtividade.

Since 1997, Santos Brasil has invested more than BRL 2.5 billion in its business units, expanding and modernizing its assets. In 2009, BRL 197.1 million was invested, with BRL 183 million used for operational expansion of company activities and BRL 220 million in acquisitions.

There are three intangible assets that strengthen the Company: training and personnel development, leasing contracts and technological innovation.

Training and Development

The Company's People Management Policy encourages respect, transparency and the appreciation of professionals, employing management practices with simplicity and maintaining consistency with the necessities of the business.

In 2009, Santos Brasil implemented 329 promotions and, of the 486 vacancies opened, 19% were filled through internal recruitment.

Number of Promotions				
Tecon Santos	Santos Brasil Logística	Tecon Imbituba	Tecon Vila do Conde	Total
202	60	16	51	329

The Company, a national reference in the formation of professionals for the port sector, systematically invests in the qualification and requalification of its staff members. Furthermore, it is proud to attract and maintain high performance professionals, complying with the good management practices recognized throughout the market.

For the development of the operational training of its staff, the company has port equipment used exclusively for this purpose, the most significant being 1 portainer, 02 RTGs, 02 stackers and 02 trucks. Thus, the company strives to complete the professional opportunities generated internally.

In 2009, operational training prepared 4 groups of PT and RTG operators. For 2010, 3 more groups are expected to conclude training with a fourth set to begin.

The re-certification program for all licensed drivers, with extensive content on safe operation, the environment, maintenance and drug addiction is another point worth mentioning. So far results include 285 people trained and optimization of terminal operations with increased synergy between teams.

It also supports and maintains initiatives for first time employment, through the Trainee Program, Young Apprentice Program (aimed at youths between 16 and 18, from low income families) and the Formare School. Furthermore, there is an Intern Program for graduate students, which trained 9 yard and ship designers, a first for the market.

The company also successfully developed the performance evaluation program, which considers individual and team goals, both operational and behavioral.

Since 2008, Santos Brasil has been running a Leadership Development Program. The program is aimed at preparing company leaders to act in current and future group business, with the belief that these are agents of change who will be able to develop their teams for the current scenario, which is highly competitive and demands continuous increases in productivity.

The evaluation process for the company's strategic competences – already developed at Tecon Santos for Supervision and Management levels – was expanded in 2009 to include all Directors and Executive Managers from Santos Brasil Logística. These managers were also trained in the use of new and modern people management tools.

O processo de avaliação das competências estratégicas da empresa – já desenvolvido no Tecon Santos para todos os níveis acima de Supervisão – foi ampliado em 2009 para todos os diretores e gerentes executivos da Santos Brasil Logística. Além disto, estes gestores foram capacitados em novas e modernas ferramentas de gestão de pessoas.

A Santos Brasil subsidia os colaboradores que buscam aperfeiçoamento no idioma inglês. O percentual de reembolso sobre o valor das mensalidades das aulas é de 30% ou 70%, conforme o nível de exigência do cargo para as atividades que o colaborador executa. No segundo ano do Programa de Capacitação de Idiomas, 34 colaboradores foram beneficiados.

Em 2009, a Companhia investiu R\$ 1,4 milhão na capacitação de seus colaboradores em cursos, capacitação técnica e capacitação de líderes e idiomas, o que corresponde a 0,21% da receita do período.

Treinamento – Investimento por Colaborador (R\$)			
Tecon Santos	Santos Brasil Logística	Tecon Imbituba	Tecon Vila do Conde
663,59	227,55	113,75	684,80

Ressalta-se também o patrocínio da Santos Brasil a 13 bolsas de estudos na Universidade do Vale do Itajaí (SC) – Univali, para alunos do curso de Pós-Graduação em Planejamento e Operação de Cargas de Navios.

Contratos de Arrendamento

Com exceção de seu braço logístico, a Santos Brasil opera os terminais de contêineres de Santos, Imbituba e Vila do Conde e o Terminal de Veículos de Santos por meio de contratos de concessões firmados entre as subsidiárias da Companhia e as respectivas autoridades portuárias, mediante a participação em licitação pública na qual as suas unidades foram declaradas vencedoras.

Diferentemente da autorização de um serviço público, precária e revogável por natureza, os contratos de concessão são bilaterais e estão sob condições regulamentares que garantem a segurança jurídica ao serviço portuário público oferecido pela Companhia aos seus clientes.

Empresa	Início do contrato	Término do contrato sem renovação	Término com renovação
Tecon Santos	Novembro 1997	Novembro 2022	Novembro 2047
Tecon Imbituba	Abril 2008	Abril 2033	Abril 2058
Tecon Vila do Conde	Maior 2005	Maior 2020	Maior 2035
Union Imbituba	Fevereiro 2006	Fevereiro 2031	Fevereiro 2056
Union TEV	Janeiro 2010	Janeiro 2010	Janeiro 2060

Inovação Tecnológica

A Companhia tem investido constantemente em sistemas de informação para acompanhar o crescente fluxo de informações provenientes de suas unidades de negócios. A partir de 2008 investiu na sua plataforma *Enterprise Resource Planning – ERP* e no sistema de operação de pátio para seu principal terminal, o Tecon Santos. Apesar destes importantes investimentos que foram estabilizados em 2009, são os inúmeros programas e soluções desenvolvidos internamente pela equipe de Tecnologia da Informação que promovem sistematicamente a melhoria contínua dos serviços prestados. Dentre os mais relevantes, o sistema de agendamento de entrega e retirada de contêineres e solicitação de serviços, ambos no ambiente *web*, permitindo agilidade e flexibilidade aos clientes.

Santos Brasil provides subsidies for staff wanting to improve their skills in English. The refund percentage of the monthly class fees is 30% or 70%, depending on the position's level of requirement for the activities being performed. In the 2nd year of the Language Training Program, 34 staff members were benefitted.

In 2009, the Company invested BRL 1.4 million in staff courses, including technical, leadership and language training, which corresponds to 0.21% of the period's revenue.

Training – Investment per Employee (BRL)			
Tecon Santos	Santos Brasil Logística	Tecon Imbituba	Tecon Vila do Conde
663,59	227,55	113,75	684,80

Another point worth mentioning is Santos Brasil's sponsorship of 13 study grants at the Universidade do Vale do Itajaí (Univali) in Santa Catarina, for students in the Graduate Program for Planning and Operation of Ship Cargos.

Leasing Contracts

Excepting its logistical branch, Santos Brasil operates the container terminals in Santos, Imbituba and Convicon and the Vehicle Terminal in Santos. This was achieved by means of concession contracts signed between Company subsidiaries and the respective Port Authorities, through participation in public licitation processes in which its entities were declared winners.

Different to the authorization of a public service, provisional and rescindable by nature, concession contracts are bilateral and are under the condition of regulations that guarantee legal security to public port services offered by the Company to its clients.

Company	Initiation of contract	Contract termination without renewal	Termination with renewal
Tecon Santos	November 1997	November 2022	November 2047
Tecon Imbituba	April 2008	April 2033	April 2058
Tecon Vila do Conde	May 2005	May 2020	May 2035
Union Imbituba	February 2006	February 2031	February 2056
Union TEV	January 2010	January 2010	January 2060

Technological Innovation

The Company has constantly invested in information systems to monitor the growing flow of information coming from its business units. As from 2008, it began investing in its Enterprise Resource Planning – ERP platform and the yard operation system for its main terminal, Tecon Santos. In spite of these important investments made in 2009, the innumerable programs and solution developed internally by the Company's Information Technology team are what systematically promote the continuous improvement of the services provided. Among the most relevant, the container delivery and pickup scheduling system and service solicitation, both via a web environment, allowing for speed and flexibility in meeting client needs.

SEGURANÇA DO TRABALHO

A Equipe de Segurança do Trabalho da Santos Brasil visa, através de ações proativas, aprimorar a política preventcionista que envolve todos os setores do grupo.

Treinamentos, palestras, seminários e Semanas Internas de Prevenção a Acidentes desenvolvem e solidificam, em todos os colaboradores, a cultura da prevenção de acidentes, despertando a visão de segurança não apenas individual, mas também abrangendo todos na Companhia.

Além de contar com a sua própria equipe de Segurança do Trabalho, há a parceria direta de mais de 200 colaboradores em Brigadas de Emergência, capacitados e frequentemente atualizados nos métodos de combate a incêndio, atendimento a emergências, primeiros socorros e proteção ao meio ambiente, além da CPATP – Comissão de Prevenção de Acidentes de Trabalho de Portuário.

Com equipamentos modernos e equipe capacitada, a estrutura disponível para resposta a emergências é referência no setor.

O Sistema de Gestão de Segurança do Trabalho e a iminente certificação OHSAS 18.001 no Tecon Santos, as Instruções Operacionais, o Diálogo Diário de Segurança, as inspeções de segurança, a Análise Preliminar de Risco e a Permissão para Trabalho agregam aos diversos processos operacionais mais segurança e agilidade.

Sempre em busca do aprimoramento das ferramentas de gestão e prevenção de acidentes, e a consequente redução dos índices de acidentes e incidentes no terminal, a Segurança do Trabalho realizou treinamento específico para supervisores e líderes.

A Gestão do Programa Atuação Responsável – Sassmaq, desenvolvido pela Abiquim para promover o aperfeiçoamento da gestão das empresas químicas brasileiras e de sua cadeia de valor, continua em 2009, assim como o processo de Avaliação de Segurança, Saúde, Meio Ambiente e Qualidade, para a redução contínua dos riscos de acidentes nas operações de transporte e distribuição de produtos químicos.

Assim, a Santos Brasil, através da Santos Brasil Logística, se mantém como uma referência, também, na movimentação de produtos químicos.

WORKPLACE SAFETY

By employing proactive actions, the Santos Brasil Workplace Safety Team is aimed at improving the preventionist policy involving all the sectors of the group.

Training, lectures, seminars and Internal Accident Prevention Weeks develop and solidify, in each staff member, the culture of accident prevention, awakening a view of not only personal safety, but rather one that covers the whole Company.

In addition to having its own Workplace Safety team, it also has a direct partnership of some 200 employees in Emergency Brigades, who are trained and frequently updated in fire fighting, emergency services, first aid and environmental protection methods, along with CPAT P – Port Work Accident Prevention Committee.



Central de monitoramento no Tecon Santos

Tecon Santos control station

With modern equipment and fully trained team, the structure available for emergency response is a benchmark in the sector.

The Workplace Safety Management System and immanent OHSAS 18.001 certification at Tecon Santos, Operational Instructions, the Daily Safety Discussion, safety inspections, Preliminary Risk Analysis and Permission to Work, are a few of the measures taken to ensure greater safety and yield in operational processes.

Constantly striving for the enhancement of management and accident prevention tools, and a consequent reduction in accident rates and incidents in the terminals, the Workplace Safety department carried out specific training for supervisors and leaders.

The Management of the Responsible Operation Program – Sassmaq, developed by Abiquim in order to promote improvements in the management of Brazilian chemical companies and their value chain, continued in 2009, along with the Safety, Health, Environment and Quality Evaluation process, for the continued reduction of accident risks in chemical product transport and distribution operations.

Thus, through Santos Brasil Logística, Santos Brasil also presents itself as a reference in chemical product handling.

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

MEIO AMBIENTE

O Tecon Santos, certificado com a ISO 14.001, intensifica anualmente seu programa de coleta seletiva. Em seu décimo ano, reciclou 39.290 kg de papel e plástico, alcançando 85% de aproveitamento de resíduos recicláveis, 10% a mais que em 2008. Para 2010, o desafio é o “consumo responsável”, trabalhando na conscientização de menor geração de resíduos.

Dando continuidade ao seu “Projeto Carbono”, a Santos Brasil realizou inventário das suas emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE), no Tecon Santos e nas unidades da Santos Brasil Logística. Em 2010, a Companhia iniciará os estudos de viabilidade de projetos para neutralização, redução ou compensação da emissão destes gases.

Ano a ano, a Companhia reforça suas ações de contribuição à preservação do meio ambiente e de educação ambiental de seus colaboradores. Em 2009, realizou a Semana Integrada de Saúde, Segurança, Qualidade e Meio Ambiente Corporativa com o objetivo de ampliar o conhecimentos dos colaboradores nas áreas citadas, através de palestras e gincanas educativas. Ampliando a preocupação com a consciência ecológica das famílias, foi realizado um espetáculo teatral para os filhos dos colaboradores, mostrando a importância da reciclagem de resíduos. Alguns colaboradores também participaram de trilha ecológica na serra da Cantareira para divulgar a importância da preservação da Mata Atlântica.

Na Santos Brasil Logística, houve a implantação de uma matriz de treinamentos anuais sobre cuidados com o meio ambiente e houve a entrega de cartilhas sobre o meio ambiente e cuidados ambientais.

Em 2010, será implantado a ISO 14.001 nas unidades da Santos Brasil Logística e no Tecon Imbituba.

APOIO À PRESERVAÇÃO DA BALEIA FRANCA

O Tecon Imbituba está situado em área para onde migram anualmente centenas de baleias francas, que chegam para se reproduzir. Conhecendo profundamente todas as questões inerentes às comunidades onde mantém unidades de negócios, a Santos Brasil, em parceria com a Andrade Gutierrez – construtora que encabeça o consórcio responsável pela obra do Tecon Imbituba –, desenvolveu um trabalho inédito no Brasil. A Companhia realizou um estudo sonoro do ruído produzido pela atividade de cravação de estacas, e, concomitantemente, implantou medidas para minimizar os ruídos subaquáticos que poderiam provocar algum impacto sobre as baleias.

O trabalho buscava metodologias que restringissem os ruídos e se valeu de experimentos realizados em Hong Kong, no Japão, com o mesmo objetivo. O processo de atenuação de ruídos realizado utilizou uma cortina de bolhas ao redor do elemento a ser cravado (fonte de ruído), que resultou efetivamente na diminuição do ruído produzido pelo bate-estaca.

Em continuidade ao projeto, a Companhia estabeleceu uma parceria com o Projeto Baleia Franca, organização não governamental (ONG) instalada na região e que desenvolve um importante trabalho há décadas, em favor das baleias.

O trabalho desta ONG consiste em monitorar o movimento das baleias, produzir relatórios de comportamento e acompanhar o andamento das medidas.



85%

Eficiência da coleta seletiva
Recycling efficiency



A Companhia apoia o programa de proteção
à baleia franca em Imbituba

*The Company supports the program to protect
right whales in Imbituba*

Profissionais habilitados sob responsabilidade do Projeto Baleia Franca promoveram, durante a temporada das baleias, que vai de junho a novembro, medições em três cenários distintos: inicialmente foi medida a intensidade do ruído com a cortina de bolhas desativada, com a cortina ativada e finalmente apenas o ruído ambiente. Esses dados foram transcritos para um desenho onde foi possível visualizar a área de influência dos ruídos gerados.

Cerca de 500 profissionais que atuam na obra foram treinados e informados sobre cuidados não só com as baleias – caso alguma se aproxime do cais –, mas com problemas de vazamentos e outros cuidados ambientais.

RESPONSABILIDADE SOCIAL

A prioridade da Santos Brasil, no momento de suas contratações, é empregar pessoas das comunidades próximas às suas unidades, principalmente nos cargos operacionais, com vistas a promover o desenvolvimento do local onde atua.

Com essa preocupação, a Companhia realizou um levantamento das pessoas com deficiência (PcDs) da região. Este trabalho foi para a Prefeitura da cidade do Guarujá subsidiar suas políticas públicas de assistência social.

Além disso, com vistas a colaborar com a capacitação de PcDs, preparando-os para as exigências do mercado de trabalho local, a Tecon de Santos iniciou dois cursos (operador de computador e auxiliar administrativo) para 40 deficientes.

Capacitação de pessoas com deficiência também é uma das metas da área de Responsabilidade Social.

Formare

A Escola Santos Brasil Formare, em seu primeiro ano, capacitou 19 alunos do último ano do ensino médio (da rede estadual do Guarujá, especificamente da região de Vicente de Carvalho). Em um curso profissionalizante, Assistente de Operações de Terminais Portuários, pioneiro no mercado portuário, reconhecido pelo MEC e com chancela da UTFPR - Universidade Tecnológica Federal do Paraná e da Fundação lochpe (SP), preparou os jovens para o mercado de trabalho e para obtenção do primeiro emprego. A riqueza e a diversidade das experiências transmitidas pelos 70 educadores voluntários, todos funcionários de diversas áreas da empresa, surtiram bons efeitos: cinco ex-alunos já foram contratados pela empresa e seis passaram no vestibular para universidades e cursos técnicos, em boas colocações. A contrapartida social é marca registrada dos projetos da Santos Brasil, a fim de disseminar o trabalho solidário, voluntário, de parcerias e em rede social. Assim, os alunos, em outubro de 2009, ofereceram uma festa para 27 crianças (de 7 a 16 anos) da Associação Casa de Caridade Lar Evangélico Maanaim, Guarujá.

Pastoral da Criança

O Patrocínio ao Programa Pastoral da Criança está em seu segundo ano, na área de Vicente de Carvalho, Guarujá/SP. A Companhia mantém uma casa, adaptada às necessidades da Pastoral e às exigências da Anvisa, para que a multimistura e todos os programas da Pastoral sejam realizados com o conforto e a segurança necessários. Além disto, o patrocínio mensal permite que esta imensa rede de solidariedade, formada por 120 voluntários, monitore 1.400 crianças e suas 1.016 famílias, buscando o desenvolvimento integral das crianças e o combate à desnutrição infantil, desde a concepção até os seis anos de idade, em seu contexto familiar e comunitário, a partir de ações preventivas, como as pesagens mensais, conscientização quanto ao uso adequado de alimentos, higiene e cidadania.

Portas Abertas

Há dez anos, a empresa fortalece o vínculo da família Santos Brasil com o Programa Portas Abertas. Só neste ano, o Tecon Santos recebeu uma média de 72 famílias, totalizando 508 visitantes entre crianças, jovens e adultos.

SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

ENVIRONMENT

Tecon Santos has been granted ISO 14.001 certification and annually intensifies its waste sorting program. In its tenth year, the program recycled 39,290 kg of paper and plastic, which totals 85% of the generated waste, 10% more than in 2008. For 2010, the challenge is to introduce the issue of "responsible consumption", working to raise awareness for reduced waste generation.

Continuing its "Carbon Project", Santos Brasil took an inventory of its Greenhouse Gas Emissions (GGE) at Tecon Santos and the Santos Brasil Logística units. In 2010, the Company will launch viability studies for projects aimed at neutralizing, reducing or compensating the effects of the emission of these gases.

Year after year the Company reinforces its contributive actions for the preservation of the environment and the environmental education of its employees. In 2009, a Corporate Integrated Health, Safety, Quality and Environment Week was held with the goal of increasing employee awareness regarding the cited areas, through educative lectures and educational games. In order to raise concerns regarding ecological awareness among families, a Theatrical Presentation was put on for employee's children, showing the importance of recycling waste. A number of employees also took part in an ecological trail in the Serra da Cantareira mountain range to promote the importance of preserving the Atlantic forest.

A training center was established at Santos Brasil Logística for annual courses on environmental care, with primers on the environment and its preservation handed out. In 2010, ISO 14.001 will be implemented in the units of Santos Brasil Logística and at Tecon Imbituba.

SUPPORT IN THE CONSERVATION OF THE SOUTHERN RIGHT WHALE

Tecon Imbituba is located in an area visited each year by hundreds of Southern Right Whales, who migrate to the area in order to reproduce. Fully aware of the depth of issues inherent to the communities in which it operates, Santos Brasil, in partnership with Andrade Gutierrez – a land developer that heads up the consortium responsible for the Tecon Imbituba construction – put together an exclusive project in Brazil. The Company carried out a sound study of the noise produced by pile driving activities and, simultaneously, implemented measures to minimize the subaquatic noise that could possibly impact the whales.

The project sought methodologies that restrict the noise and took advantage of experiments carried out in Hong Kong, with the same objective. The anti-noise process that was employed uses a curtain of bubbles around the element to be sunk (source of noise), which effectively resulted in a reduction in the noise produced by the pile driver.

To provide continuity to the project, the Company established a partnership with the Southern Right Whale Project, and NGO set up in the region that has been developing a project vital to the well-being of the whales for over two decades.

The NGO monitors the movement of these great beasts, producing behavior reports and ensuring the progress of the measures in place.

During the whale season, which runs from June to November, skilled professionals under the responsibility of the Southern Right Whale Project take measurements within three specific scenarios: initially the intensity of the noise was measured with the bubble curtain deactivated, then with the curtain activated and lastly with only the environment noise. This data was transcribed onto a chart through which it was possible to visualize the generated noise's area of influence.

Dia das Crianças

Em outubro de 2009, a família Santos Brasil comemorou o Dia das Crianças junto com as crianças carentes das regiões onde atua. Arrecadou as doações para entidades das regiões, sob a forma de uma nova figura instituída na Companhia: o ingresso social.

– **Santos, Barcarena e Imbituba:** doações de alimentos não perecíveis, produtos de higiene infantil e brinquedos para a Casa das Crianças de Santos, Centro Comunitário do Bairro Pioneiro e Centro Educacional Alceu Rochadel – Caíque, respectivamente.

– **Guarujá:** doação de plástico e latinhas para venda do lixo reciclável com renda revertida ao Centro de Atividades Educacionais e Comunitárias Profª Márcia Regina dos Santos, que atende a 1.200 alunos de 5 a 15 anos.

Programa na Mão Certa

A Santos Brasil assinou o pacto de adesão ao **Programa na Mão Certa**, que visa sensibilizar os caminhoneiros quanto ao fim da exploração sexual dos menores nas estradas, em consonância com o Estatuto da Criança e do Adolescente.

Ações de Saúde – Qualidade de Vida

As ações preventivas de saúde nortearam as iniciativas da empresa no ano de 2009. No Dia Internacional da Mulher, foi proferida uma palestra educativa para as colaboradoras sobre o tema Saúde da Mulher, DST, Prevenção e Cuidados Direcionados. Além disso, 1.900 colaboradores foram vacinados contra gripe e foram realizados 99,5% de todos os Exames Periódicos de Saúde.

A questão da conhecida gripe suína (H1N1) também norteara as ações da Companhia. Foi elaborada campanha preventiva com informações acerca de sinais, sintomas, meios de transmissão e cuidados para prevenção. Além disso, *dispensers* de álcool gel (70%) foram dispostos para uso dos colaboradores e terceirizados; houve distribuição de máscaras para operações a bordo com monitoramento, pela equipe de saúde, de sua correta utilização e descarte.

A disseminação de hábitos saudáveis também fez parte das ações de saúde. Com a realização da Semana Integrada, os colaboradores tiveram acesso a *Quick Massage*, orientação nutricional e palestras e ações para conscientização sobre as doenças mais frequentes nos colaboradores.

Programas esportivos são incentivados, como o patrocínio dos 60 colaboradores que integram a Equipe de Pedestrianismo, a participação de 300 colaboradores no evento dos 10 km da Tribuna, em Santos, tradicional evento da Baixada Santista, e a Ginástica Laboral (no Tecon de Santos) para uma média 400 colaboradores por dia.

O tradicional Campeonato Interno de Futebol inscreveu 450 colaboradores no Tecon de Santos e Mesquita, em 2009, com o Projeto Futebol Solidário, que arrecadou entre os participantes 20 cestas básicas, doadas a entidades de Guarujá e Santos.

Na Santos Brasil Logística, o grêmio promoveu campeonato de vôlei de praia, trilha ecológica, boliche e diversas ações para integração e confraternização dos colaboradores.

Around 500 professionals working on the site were trained and informed on care not only with the whales – in the event they approach the wharf –, but also on leakage problems and similar environmental caution.

SOCIAL RESPONSIBILITY

One of Santos Brasil's priorities at the time of hiring is to employ people from communities surrounding our units, especially in operational positions, with the aim of promoting the development of the region in which we are active.

Linked to this concern, the Company implemented a survey of people with disabilities in the region. This project was for the Guarujá Municipality in order to subsidize its public policies on social assistance.

Furthermore, with the aim of collaborating in the training of people with disabilities, preparing them for the demands of the local job market, Tecon of Santos initiated two courses (Computer Operator and Administrative Assistant) for 40 disabled people.

The Training of People with Disabilities is an important goal in the area of Social Responsibility.

Formare

In its first year of operation, the Escola Santos Brasil Formare (Santos Brasil Formare School) trained 19 students in their final year of high school (in the state network of Guarujá, specifically the region of Vicente de Carvalho). Through a professional course – Port Terminal Operator's Assistant, a pioneer in the port market, accredited by the MEC (Ministry of Education) and certified by UTFRP – Federal Technological University of Paraná and the Lochpe Foundation (SP) –, the youths were prepared for the job market and for taking a step towards their first jobs. The richness and diversity of the experiences transmitted through the 70 volunteer educators, all company employees from within several areas, had a great effect on the youths: 5 ex-students have already been hired by the company and 6 passed the competitive entrance exams for Universities and Technical Course, and were well ranked. Social counterparts are a registered brand of Santos Brasil projects, with the goal of disseminating solidarity and voluntary work in partnerships and social networks. Thus, in October 2009, the students hosted a party for 27 children, aged 7 to 16, from a local charity association, the Associação Casa de Caridade Lar Evangélico Maanaim, in Guarujá.

Pastoral da Criança (Pastoral of the Child)

Sponsorship of the Pastoral da Criança program is in its 2nd year, operating in the area of Vicente de Carvalho, Guarujá/SP. The Company sponsors a house, adapted to the needs of the program and ANVI SA requirements, so that the multi-mixture program, along with all the other Pastoral programs, are carried out with the necessary comfort and safety. Furthermore, the monthly sponsorship allows this immense solidarity network, composed of 120 volunteers, to monitor 1,400 children and their 1,016 families. Through preventative actions, such as monthly weighing, raising awareness regarding the appropriate use of food, hygiene and active citizenship, the program strives for the full development of children and fights against child malnutrition, from conception to six years of age, in both a family and community context.

Portas Abertas (Open Doors)

For the last 10 years, the Company has been strengthening Santos Brasil's family ties with the Portas Abertas program. This year alone, Tecon Santos received an average 72 families, totaling 508 visitors, including children, teenagers and adults.

NOVA MARCA – UMA FERRAMENTA DE INTEGRAÇÃO

Em 2009, foi desenvolvido um estudo de posicionamento institucional que culminou com a revisão da logomarca Santos Brasil, que passou a refletir de forma mais evidente os conceitos de tecnologia, qualidade, segurança e gestão responsável que fazem da Santos Brasil referência em seu setor.

O projeto também tinha como objetivo integrar as diferentes culturas das empresas adquiridas e alinhar os colaboradores com os objetivos do negócio. Para isso foi criada uma estrutura única de marcas, onde a força da marca Santos Brasil é transportada para todas as outras operações.

Para o *design* da marca foram considerados alguns elementos-chave que transmitem características do negócio e da cultura da Companhia. A forma quadrada denota estabilidade e segurança. O “S” estilizado de Santos Brasil e do estuário de Santos completa o desenho. As cores refletem o posicionamento da Companhia: o verde representa a natureza e a sustentabilidade. O azul, que simboliza o oceano e reflete a área de atuação da Companhia, transmite responsabilidade e confiabilidade.

A mudança da identidade visual reflete a modernização constante da Santos Brasil e marca a fase de consolidação das operações da Companhia.



Children's Day

In October 2009, the Santos Brasil family celebrated Children's Day with underprivileged children from the region it is active in. It collected donations (in the form of a new feature instituted at the Company: social entrance) for entities from the regions.

– Santos, Barcarena and Imbituba: donation of non-perishable foodstuffs, infant hygiene products and toys for the Santos Children's Home; the Community Center of the Pioneiro neighborhood and the Alceu Rochadel Education Center – Caique, respectively.

– Guarujá: donation of plastic and cans for the sale of recyclable waste with income reverted to the Profª Márcia Regina dos Santos Educational and Community Activities Center, that caters to 1,200 students ranging from 5 to 15 years old.

Programa na Mão Certa (In the Right Hand Program)

Santos Brasil signed an adhesion agreement to the Programa na Mão Certa aimed at raising awareness among truck drivers regarding the sexual exploitation of minors on the road, in line with the Statute of Children and Adolescents.

Health Actions – Life Quality

In 2009, preventative health actions guide the company's initiatives. On International Women's Day, an educative lecture was provided for company employees, under the theme of Women's Health, STDs, prevention and specific care. Furthermore, 1,900 employees were vaccinated against flu and 99.5% of Periodical Health Exams were carried out.

The well-known issue of the H1N1 swine flu also played a hand in the Company's actions. Through a preventative campaign employees received information regarding symptoms, methods of transmitting the virus, and preventative care. In addition, alcohol gel (70%) dispensers were placed in strategic areas within the companies for the use of employees and third parties; along with the distribution of masks for onboard operations with the health team checking up on the correct use and disposal.

The dissemination of healthy habits is also part of health promotion actions. Through the Integrated Week, staff had access to a Quick Massage service, along with nutritional guidance and lectures and actions for raising awareness about the most common diseases among employees.

Sporting programs are also encouraged, such as the sponsorship of 60 employees part of the Hiking Team, the participation of 300 employees in the 10 km Tribuna event, in Santos, a traditional Baixada Santista event, and Workplace Exercise (at Tecon Santos) for an average 400 staff members per day.

The traditional Internal Football Championship, which included 450 employees registered at Tecon Santos and Santos Brasil Logística in 2009, collected 20 basic food hampers among participants through the Solidarity Football Project, donated to entities in Guarujá and Santos.

At Santos Brasil Logística, a beach volley-ball tournament was also organized, along with an ecological trail, bowling and several other actions for staff integration and team building.

NEW BRAND – A TOOL OF INTEGRATION

In 2009, a study was carried out on the institutional position of the company which culminated in the review of the Santos Brasil logo, which was altered to more clearly represent the concepts of technology, quality, safety and responsible management, making Santos Brasil a benchmark in its sector.

Another goal of the project was to integrate the varied cultures of the acquired companies and align the employees with the business objectives. Thus, a single brand structure was created, wherein the strength of the Santos Brasil brand is carried to all the other operations.

Certain key elements were considered for the design of the brand in order to transmit characteristics of the business, along with the Culture of the Company. The squared form denotes stability and security. The stylized "S" of Santos Brasil and the Santos estuary complete the design. The colors reflect the position of the Company: the green represents nature and sustainability. The blue, which symbolizes the ocean and reflects the area in which the Company operates, transmits responsibility and reliability.

The change in the visual identity reflects the constant modernization of Santos Brasil and marks the stage of consolidation of the Company's operations.

BALANÇO SOCIAL CONSOLIDADO – 31.12.2009

CONSOLIDATED SOCIAL BALANCE SHEET – December 31, 2009

	2009	2008
	2009	2008
	Valor R\$ mil Value R\$ thousand	Valor R\$ mil Value R\$ thousand
1) Base de cálculo 1) Calculation basis		
Receita líquida Net revenues	660.783 660,783	727.114 727,114
Resultado operacional Operating results	119.265 119,265	110.573 110,573
Folha de pagamento bruta Gross payroll	148.601 148,601	129.852 129,852

2) Indicadores sociais internos 2) Internal social indicators	Valor R\$ mil Value R\$ thousand	% sobre FPB % over GP	% sobre RL % over NR	Valor R\$ mil Value R\$ thousand	% sobre FPB % over GP	% sobre RL % over NR
Alimentação Food	11.635 11,635	7,8%	1,8%	14.215 14,215	10,9%	2,0%
Encargos sociais compulsórios Mandatory payroll taxes and benefits	31.181 31,181	21%	4,7%	34.914 34,914	26,9%	4,8%
Previdência privada Private pension plan	128 128	0,1%	0,0%	360 360	0,3%	0,0%
Saúde Health	5.979 5,979	4,0%	0,9%	5.145 5,145	4,0%	0,7%
Segurança e medicina do trabalho Workplace safety and health	826 826	0,6%	0,1%	1.020 1,020	0,8%	0,1%
Educação/Capacitação profissional Education/Professional development	1.390 1,390	0,9%	0,2%	1.361 1,361	1,0%	0,2%
Cultura Culture	-	-	-	-	-	-
Creches ou auxílio-creche Day-care or stipend for day-care	54 54	-	-	41 41	-	-
Participação nos lucros ou resultados Profit-sharing	5.211 5,211	3,5%	0,8%	5.566 5,566	4,3%	0,8%
Outros Others	4.666 2,788	3,1%	0,7%	2.736 2,736	2,1%	0,4%
Total – indicadores sociais internos Total – internal social indicators	61.070 61,070	41,1%	9,2%	65.358 65,358	50,3%	9,0%

3) Indicadores sociais externos 3) External social indicators	Valor R\$ mil Value R\$ thousand	% sobre FPB % over GP	% sobre RL % over NR	Valor R\$ mil Value R\$ thousand	% sobre FPB % over GP	% sobre RL % over NR
Educação e cultura Culture and education	219 219	0,1%	-	691 691	0,5%	0,1%
Saúde e saneamento Health and sanitation	36 36	-	-	-	-	-
Habitação Housing	-	-	-	-	-	-
Esporte e lazer Sports and leisure	-	-	-	-	-	-
Creches Day-care	-	-	-	-	-	-
Alimentação Food	-	-	-	-	-	-
Outros Others	596 596	0,4%	0,1%	455 455	0,4%	0,1%
Total de contribuição para a sociedade Total contributions to society	851 851	0,6%	0,1%	1.146 1,146	0,9%	0,2%
Tributos (excluídos encargos sociais) Taxes (excluding payroll charges)	103.397 103,397	69,6%	15,6%	96.641 96,641	74,4%	13,3%
Total – indicadores sociais externos Total – external social indicators	104.248 104,248	70,2%	15,8%	97.787 97,787	75,3%	13,4%

4) Indicadores ambientais 4) Environmental indicators	Valor R\$ mil Value R\$ thousand	% sobre FPB % over GP	% sobre RL % over NR	Valor R\$ mil Value R\$ thousand	% sobre FPB % over GP	% sobre RL % over NR
Relacionados com a operação da empresa Related to company operations	1.776 1,776	1,2% 1.2%	0,3% 0.3%	835 835	0,6% 0.6%	0,1% 0.1%
Em programa e/ou projetos externos In program and/or external projects	187 187	0,1% 0.1%	- -	- -	- -	- -
Total dos investimentos em meio ambiente Total invested in the environment	1.963 1,963	1,3% 1.3%	0,3% 0.3%	835 835	0,6% 0.6%	0,1% 0.1%

5 - Indicadores do corpo funcional 5 - Personnel indicators

Nº de empregados(as) ao final do período Number of employees at the end of the term		2.655 2,655		2.683 2,683
Nº de admissões durante o período Number of hires during the term		347 347		661 661
Nº de empregados(as) terceirizados(as) Number of third-party employees		510 510		435 435
Nº de estagiários(as) Number of interns		20 20		6 6
Nº de empregados(as) acima de 45 anos Number of employees over 45 years old		391 391		464 464
Nº de mulheres que trabalham na empresa Number of women working at the Company		361 361		365 365
% de cargos de chefia ocupados por mulheres % of management positions occupied by women		17% 17%		8% 8%

6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial 6 - Relevant information relating to the exercise of corporate citizenship

Nº total de acidentes de trabalho Total number of occupational accidents		1 - com perda de tempo = 43 2 - sem perda de tempo = 16 1 -With leave = 43 2 -Without leave = 16		1 - com perda de tempo = 34 2 - sem perda de tempo = 37 1 -With leave = 34 2 -Without leave = 37
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por: Social and environmental projects developed by the Company were set by:	() direção () Top-level executives	(x) direção e gerências (x) Top-level executives and mid-level management	() todos(as) empregados(as) () All employees	
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por: The Company's safety and cleanliness standards at the workplace were set by:	() direção e gerências () Top-level executives and mid-level management	() todos(as) empregados(as) () All employees	(x) todos(as) + Cipa (x) All + Cipa	
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos(as) trabalhadores(as), a empresa: Concerning the freedom of association, the right to collective bargaining and representation in unions, the Company:	() não se envolve () Does not get involved	(x) segue as normas da OIT (x) Follows ILO regulations	() incentiva e segue a OIT () Encourages and follows the ILO regulations	
A previdência privada contempla: The private pension plan covers:	() direção () Top-level executives	() direção e gerências () Top-level executives and mid-level management	(x) todos(as) empregados(as) (x) All employees	
A participação dos lucros ou resultados contempla: The profit-sharing program covers:	() direção () Top-level executives	() direção e gerências () Top-level executives and mid-level management	(x) todos(as) empregados(as) exceto para a área de vendas (x) All employees except for the sales area	
Quanto à participação de empregados(as) em programas de trabalho voluntário, a empresa: With regard to volunteer work by employees, the Company:	() não se envolve () Does not get involved	() apoia () Supports it	(x) organiza e incentiva (x) Organizes and encourages participation	



INFORMAÇÕES CORPORATIVAS

CORPORATE INFORMATION

Santos Brasil Participações S.A.

Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, 387, 2º andar
– Vila Olímpia – São Paulo – SP – CEP 04543-121

Atendimento a Acionistas

Telefone: (5511) 3897-1111

Banco Depositário

Banco Itaú S.A.

Departamento de Acionistas

Av. Eng. Armando de Arruda Pereira, 707 – 9º andar
São Paulo – SP – 04344-902

O atendimento aos acionistas é realizado pela rede de agências do banco em todo o País.

Auditores Independentes

KPMG Auditores Independentes

Relações com Investidores

Marcos de Magalhães Tourinho

Diretor Adjunto de Relações com Investidores

Telefone / Fax: (5511) 3897-1111

E-mail: dri@santosbrasil.com.br

Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Santos Brasil Participações S.A. são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Santos Brasil Participações S.A.

Dr. Eduardo de Souza Aranha Street, 387, 2nd floor
– Vila Olímpia – São Paulo – SP – CEP 04543-121

Shareholder Services

Telephone: (5511) 3897-1111

Depository Bank

Banco Itaú S.A.

Shareholders Department

Eng. Armando de Arruda Pereira Avenue, 707 – 9th floor
São Paulo – SP – 04344-902

Shareholder services are available in the bank's entire nationwide branch network.

Independent Auditors

KPMG Auditores Independentes

Investors Relations

Marcos de Magalhães Tourinho

IR Director Officer

Telephone / Fax: (5511) 3897-1111

E-mail: dri@santosbrasil.com.br

Legal Notice

This report contains forward-looking statements related to the prospects of the business, estimates of operating and financial results, and the growth prospects of Santos Brasil Participações S.A. These are merely projections and, as such, are based exclusively on management's expectations concerning the future of the business. Such forward-looking statements depend substantially on changes in market conditions, the performance of the Brazilian economy, the industry and the international markets and are, therefore, subject to change without prior notice.

GLOSSÁRIO

GLOSSARY

Capex <i>Capex</i>	Capital utilizado para aquisição ou melhorias de bens físicos de uma empresa, tais como equipamentos, propriedade e móveis. <i>Capital used to acquire or improve a company's physical property, such as equipment, property and furniture.</i>
Cédula de Crédito à Exportação – CCE <i>CCE – (Export Credit Instruments)</i>	Operação de financiamento destinada a entidades que se dedicam à atividade de produção de bens ou serviços destinados à exportação. <i>Funding operation destined to entities that are dedicated to producing export destined goods or services.</i>
Codesp <i>Codesp</i>	Companhia Docas do Estado de São Paulo. Autarquia Federal vinculada à Secretaria Especial de Portos da Presidência da República – SEP. Tem por objeto social realizar a administração e a exploração comercial do Porto de Santos. <i>Companhia Docas do Estado de São Paulo. Federal Autarchy linked to the SEP (Special Secretary of Ports) of the Presidency of the Brazilian Republic. Its business purpose is to administrate the commercial exploitation of the Port of Santos.</i>
CDI <i>CDI</i>	Companhia Docas de Imbituba, empresa de capital aberto que detém a concessão para administração e exploração comercial do Porto de Imbituba. <i>Companhia Docas de Imbituba, Publicly-held Company that holds the concession for administration and commercial exploitation of the Port of Imbituba.</i>
CDP <i>CDP</i>	Companhia Docas do Pará. Autarquia Federal vinculada à Secretaria Especial de Portos da Presidência da República – SEP. Tem por objeto social realizar a administração e a exploração comercial dos Portos do Estado do Pará. <i>Companhia Docas do Pará. Federal Autarchy linked to the SEP (Special Secretary of Ports) of the Presidency of the Brazilian Republic. Its business purpose is to administrate the commercial exploitation of the Ports of the State of Pará.</i>
Clia <i>Clia</i>	Centro Logístico, Industrial e Aduaneiro. São instalações com estabelecimento de armazenagem de mercadoria, oferecendo serviços de armazenagem e logística para operar no regime aduaneiro especial de Entreposto Aduaneiro. <i>(Logistics, Industrial and Customs Center). These are facilities with establishments for storing goods, providing storage and logistics services for operating in the special customs regime of the Bonded Warehouse.</i>
Contrato de Arrendamento <i>Lease Agreement</i>	Instrumento particular de contrato de arrendamento, celebrado entre a autoridade portuária e o respectivo arrendatário. Garante, em contrato, a concessão da área por tempo determinado, bem como o cumprimento de metas de qualidade na execução de sua atividade e de padrões de atendimento aos seus usuários. <i>Private Lease Agreement Instrument, entered into by the Port Authority and the respective leaser. It contractually ensures the concession of an area for a determined time period as well as the fulfillment of quality goals in the execution of their activity and standards of service to its users.</i>
CPC <i>CPC</i>	Comitê de Pronunciamentos Contábeis. Lei das Sociedades por Ações – Lei nº6.404, de 15 de dezembro de 1976, e alterações posteriores. <i>Accounting Decisions Committee. Stock Corporations Act – Law no. 6,404 of December 15, 1976 and later modifications.</i>

<p>Enterprise Resource Planning – ERP ERP – Enterprise Resource Planning</p>	<p><i>Software</i> multimodular que tem por objetivo auxiliar a gestão da empresa nas importantes fases do seu negócio, incluindo compra de itens, manutenção de estoques, interação com os fornecedores, serviços a clientes, acompanhamento de ordens de produção, gestão financeira e contábil.</p> <p><i>Multi-modal software which aims to assist in company management for important stages of business including purchasing, inventory maintenance, interaction with suppliers, client services, production order monitoring, financial and account management.</i></p>
<p>Fundação Lochpe Lochpe Foundation</p>	<p>Desenvolve programas nas áreas de Educação, Cultura e Bem-Estar Social com entidades públicas e privadas. Tem como prioridade a educação de crianças e adolescentes. Atualmente atende mais de 20 mil pessoas em vários estados do Brasil.</p> <p><i>Creates programs in the fields of Education, Culture and Social Well-Being with public and private entities. It gives priority to the education of children and adolescents. It currently serves more than 20,000 people in several states across Brazil.</i></p>
<p>Portêiner Double Hoist Double Hoist Portainer</p>	<p>Equipamento utilizado na área portuária, destinado à operação de embarque e desembarque de contêineres. Portêineres do tipo <i>double-hoist</i> são capazes de movimentar até quatro contêineres de 20 pés ou dois contêineres de 40 pés de uma só vez.</p> <p><i>Equipment used in port areas for loading and unloading containers from ships. Double-hoist portainers are capable of moving up to four 20 foot long containers or two 40 foot long containers at once.</i></p>
<p>Gateway Gateway</p>	<p>Porto de entrada e saída de cargas de determinada região.</p> <p><i>Port of entrance and exist of cargo from a determined region.</i></p>
<p>Sistema Navis Navis System</p>	<p><i>Software</i> de controle e planejamento do pátio e dos navios. Imprime maior rapidez na transmissão de dados e integra as atividades operacionais de dentro da área do terminal. Fornecido por uma empresa norte-americana, está presente nos mais modernos portos do mundo.</p> <p><i>Control and planning software for shipyards and ships. Lends greater speed to data transmission and integrates operational activities from within the terminal area. Supplied by a North American company, the software is in use at the world's most modern ports.</i></p>
<p>Supply Chain Management – SCM SCM – Supply Chain Management</p>	<p>Sistema pelo qual organizações e empresas entregam seus produtos e serviços aos seus clientes, em uma rede de organizações interligadas. Determinado por um conjunto de técnicas e ferramentas para melhorar a gestão da cadeia de fornecimento e contribuir para melhor estratégia e produção.</p> <p><i>System through which organizations and companies deliver their products and services to their clients, in a network of interconnected organizations. Includes a set of techniques and tools to improve the management of the supply chain and contribute to improving strategy and production.</i></p>
<p>MHC MHC</p>	<p><i>Mobile Harbour Crane</i>, guindaste móvel e rotatório cuja função é carregar e descarregar contêineres dos navios.</p> <p><i>Mobile Harbour Crane, a mobile, rotating crane that serves to load and unload ships.</i></p>

Créditos

Credits

Edição e coordenação-geral
Santos Brasil Participações S.A.

Content and general coordination
Santos Brasil Participações S.A.

Conceito, Projeto Gráfico e Finalização
Selulloid AG Comunicação por Conteúdo

Concept, Graphic Design and Final Art
Selulloid AG Comunicação por Conteúdo

Fotos
Acervo Santos Brasil

Photos
Santos Brasil's Image Bank

Impressão
Gráficos Burti

Printer
Gráficos Burti

Tiragem
1.000 exemplares

Print Run
1.000 copies